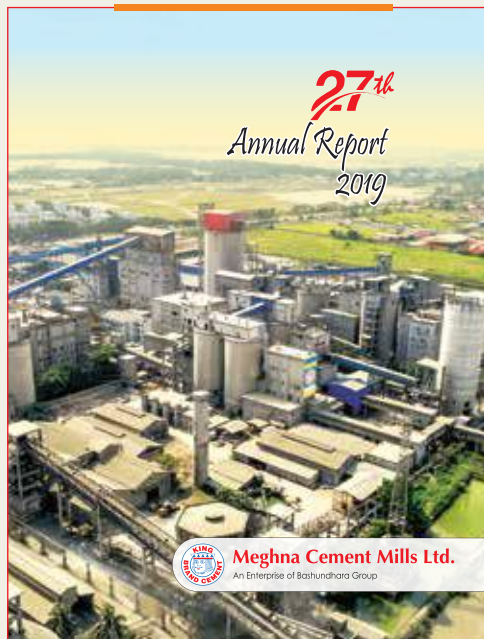


27th Annual Report 2019



Meghna Cement Mills Ltd.

An Enterprise of Bashundhara Group



Meghna Cement Mills Ltd.
An Enterprise of Bashundhara Group

Contents

LETTER OF TRANSMITTAL	3
27TH AGM NOTICE	4
ABOUT MCML	
About the Company	8
Board of Directors	10
Vision & Mission Statements	12
Code of Conduct	13
Overall Strategic Objectives	14
Quality Policy and Environmental Policy	15
Company in Brief	16
Performance in the Last 5 Years	17
DIRECTORS' PROFILE	18
MESSAGE FROM CHAIRMAN	26
STATEMENT OF MANAGING DIRECTOR	28
DIRECTORS' REPORT TO SHAREHOLDERS	32
পরিচালকমন্ডলীর প্রতিবেদন	52
GOVERNANCE REPORTS	72
CG Compliance Certification	79
Status Report on CG Code	80
AUDITORS' REPORT TO THE SHAREHOLDERS	
Independent Auditors' Report to the Shareholders	90
Statement of Financial Position	95
Statement of Comprehensive Income	96
Statement of Changes in Equity	97
Statement of Cash Flow	98
Notes to the Financial Statements	99
Certification and Activities at a Glance	134
KEY FINANCIAL HIGHLIGHTS & SHAREHOLDINGS	142
Key Financial Highlights	143
Shareholdings Status	144
GLIMPSES OF 26TH AGM	145
PROXY FORM	147
প্রতিনিধি ফরম	148

Letter of Transmittal

All Shareholders of Meghna Cement Mills Ltd. (MCML)
Bangladesh Securities and Exchange Commission (BSEC)
Registrar of Joint Stock Companies and Firms (RJSC)
Dhaka Stock Exchange Limited (DSE)
Chittagong Stock Exchange Limited (CSE)
Bangladesh Investment Development Authority (BIDA)
National Board of Revenue (NBR)

Annual Report of Meghna Cement Mills Ltd. (MCML) for the year ended on 30 June 2019.

Dear Sir(s),

We are pleased to enclose herewith a copy of MCML's Annual Report together with the audited financial statements as on 30 June 2019, statement of financial position, statement of profit or loss and other comprehensive income, statement of changes in equity and statement of cash flows for the year ended 30 June 2019 along with notes thereto of MCML for your kind information and record.

General review of this, unless explained otherwise, is based on the financials of the 'MCML'.

Best regards.

Yours sincerely,



M. Naseemul Hye FCS

Company Secretary



27th AGM Notice



Meghna Cement Mills Ltd.

Registered Office: 125/A, Block-A, Bashundhara R/A, Dhaka-1229

NOTICE OF THE 27th ANNUAL GENERAL MEETING

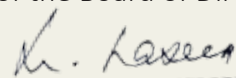
Notice is hereby given that the 27th Annual General Meeting of the Shareholders of Meghna Cement Mills Ltd. will be held on Thursday, 19 December 2019 at 10:30a.m. at “Gulnaksha”, International Convention City Bashundhara (ICCB Hall No.- 1), Kuril Bishwa Road, Dhaka-1229 to transact the following business:

AGENDA

1. To receive, consider and adopt the Directors’ Report, Auditors’ Report and the Audited Accounts of the Company for the Financial Year ended on 30 June 2019;
2. To declare and approve the Dividends for the Financial Year ended on 30 June 2019;
3. To elect the Directors;
4. To appoint Auditors for the Financial Year 2019-2020 and to fix their remuneration.

Date: 03 December 2019

By Order of the Board of Directors



M. Naseemul Hye FCS
Company Secretary

NOTES:

- i. The Record Date of the Company has been fixed on 02/12/2019. Members whose names appeared in the Company's Member register (certificated and depository) at the close of business on the Record Date be entitled to attend the Annual General Meeting and to receive the dividends;
- ii. Any member entitled to attend and vote at the Annual General Meeting may appoint a proxy on his/her behalf provided that such proxy must be a member of the company. The Proxy Form (attached with the Annual Report) must be affixed with revenue stamp of Tk. 20/- and should be deposited at the Share Office of the Company not later than 72 hours before the time fixed for the Meeting;
- iii. Members are requested to notify the changes of their addresses including email addresses (if any), through their respective Depository Participants well in time;
- iv. Admission to the meeting venue will be strictly on production of the attendance slip and verification of the signature(s) of Members(s) and/or Proxy-holder(s). No children will be allowed in the AGM Venue;
- v. In compliance with the BSEC’s Notification No. SEC/SRMI/2000-953/1950 dated 24 October 2000 “(c) no benefit in cash or kind, other than in the form of cash dividend or stock dividend, shall be paid to the holders of equity securities.” for attending the AGM of the Company;
- vi. In case of non-receipt of the Annual Report of FY 2018-2019 of this Company sent through the email, Shareholders may collect the same from the Share Department of the Company by submitting written request. The Annual Report is uploaded on the Company’s website at: **www.meghnacement.com**.

মেঘনা সিমেন্ট মিলস্ লিমিটেড

রেজিস্টার্ড অফিসঃ ১২৫/এ, ব্লক-এ, বসুন্ধরা আবাসিক এলাকা, ঢাকা-১২২৯

২৭তম বার্ষিক সাধারণ সভার বিজ্ঞপ্তি

এতদ্বারা মেঘনা সিমেন্ট মিলস্ লিমিটেডের সকল শেয়ারহোল্ডারবৃন্দসহ সংশ্লিষ্ট সকলের সদয় অবগতির জন্য জানানো যাচ্ছে যে, আগামী ১৯শে ডিসেম্বর ২০১৯ইং, রোজ বৃহস্পতিবার, সকাল ১০.৩০ ঘটিকায় “গুলনকশা” হল, বসুন্ধরা ইন্টারন্যাশনাল কনভেনশন সিটি (আইসিসিবি হল নং-১), কুড়িল বিশ্বরোড, খিলক্ষেত, ঢাকা-১২২৯-এ অত্র কোম্পানীর ২৭তম বার্ষিক সাধারণ সভা নিম্নবর্ণিত আলোচ্য বিষয়াদি সম্পাদনকল্পে অনুষ্ঠিত হবেঃ

আলোচ্যসূচী

১. ৩০শে জুন ২০১৯ইং তারিখে সমাপ্ত আর্থিক বৎসরের নিরীক্ষিত বার্ষিক আর্থিক প্রতিবেদন এবং তৎসঙ্গে নিরীক্ষক ও পরিচালকমন্ডলীর প্রতিবেদন সমূহ গ্রহণ, বিবেচনা ও অনুমোদন;
২. ৩০শে জুন ২০১৯ইং তারিখে সমাপ্ত আর্থিক বৎসরের জন্য লভ্যাংশ ঘোষণা ও তা অনুমোদন;
৩. অত্র কোম্পানীর পরিচালকগণের নির্বাচন;
৪. ২০১৯-২০২০ আর্থিক বৎসরের জন্য বিধিবদ্ধ নিরীক্ষক নিয়োগ ও তাদের পারিশ্রমিক নির্ধারণ।

তারিখ: ০৩ ডিসেম্বর ২০১৯ইং

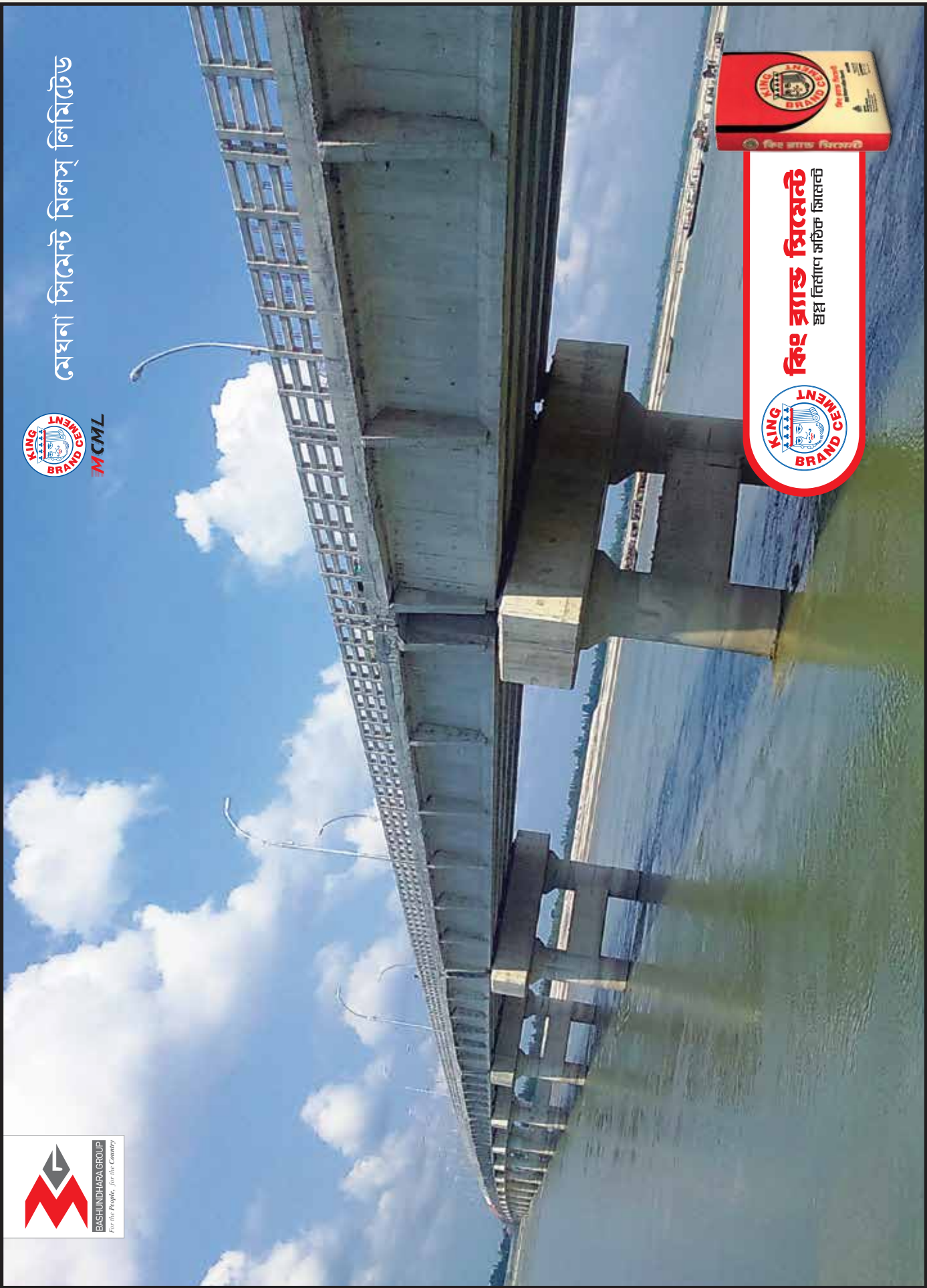
পরিচালকমন্ডলীর আদেশক্রমে



এম. নাসিমুল হাই এফসিএস
কোম্পানী সচিব

দ্রষ্টব্য :

১. অত্র কোম্পানীর রেকর্ড ডেট ০২/১২/২০১৯ইং তারিখে নির্ধারণ করা হয়েছে। উক্ত তারিখে যে সকল শেয়ারহোল্ডারগণের নাম অত্র কোম্পানীর সদস্য বহিতে (সার্টিফিকেট/ডিপোজিটরী) অন্তর্ভুক্ত থাকবে তাঁরা অত্র কোম্পানীর ২৭তম বার্ষিক সাধারণ সভায় যোগদান এবং লভ্যাংশ প্রাপ্তির জন্য যোগ্য বলে বিবেচিত হবেন।
২. ২৭তম সভায় উপস্থিত থাকার জন্য ও ভোট দানের জন্য যোগ্য যে কোন সদস্য তার পরিবর্তে অন্য কোন সদস্যকে প্রক্সি (Proxy) হিসাবে নিয়োগ প্রদান করতে পারবেন। প্রক্সি (Proxy) ফরমে ২০/- টাকা মূল্যমানের রেভিনিউ স্ট্যাম্প সংযুক্ত করে তা যথাযথভাবে পূরণ-পূর্বক বার্ষিক সভা শুরু হবার অন্তত ৭২ ঘন্টা পূর্বে অত্র কোম্পানীর শেয়ার অফিসে জমা প্রদান করতে হবে।
৩. সম্মানিত শেয়ারহোল্ডারগণের ঠিকানা (ই-মেইল ঠিকানাসহ) পরিবর্তন বিষয়ক তথ্যাদি (যদি থাকে) সংশ্লিষ্ট Depository Participants এর মাধ্যমে অত্র কোম্পানীকে যথাসময়ে অবহিত করার জন্য অনুরোধ করা যাচ্ছে।
৪. সদস্যগণ অথবা প্রক্সিগণ হাজিরা প্লিপে প্রদত্ত স্বাক্ষর যাচাই সাপেক্ষে বার্ষিক সাধারণ সভার কক্ষে প্রবেশ করতে পারবেন। বার্ষিক সাধারণ সভাস্থলে শিশুদের আনয়ন না করার জন্য বিশেষ ভাবে অনুরোধ করা যাচ্ছে।
৫. বার্ষিক সাধারণ সভায় অংশ গ্রহণের বিষয়ে বিএসইসি-এর নির্দেশনা নংঃ SEC/SRMI/2000-953/1950 dated 24th October ২০০০-এ বর্ণিত ধারা (C) অনুযায়ী জানানো যাচ্ছে যে “no benefit in cash or kind, other than in the form of cash dividend or stock dividend, shall be paid to the holders of equity securities”.
৬. ই-মেইলের মাধ্যমে প্রেরিত ২০১৮-২০১৯ আর্থিক বৎসরের বার্ষিক প্রতিবেদন কোন সম্মানিত শেয়ারহোল্ডার না পেলে সংশ্লিষ্ট অত্র কোম্পানীর শেয়ার বিভাগ হতে তা সংগ্রহ করা যাবে। এছাড়া বার্ষিক প্রতিবেদন বিবরণী অত্র কোম্পানীর ওয়েবসাইটঃ www.meghnacement.com-এ প্রদান করা হয়েছে।



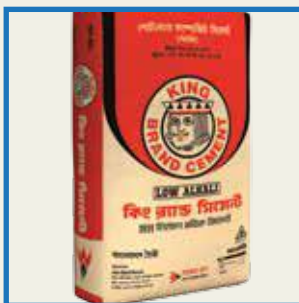
মেঘনা সিমেন্ট মিলস্‌ লিমিটেড



কিং ব্র্যান্ড সিমেন্ট
হাল্‌দী নির্মাণে সঠিক সিমেন্ট



About MCML



About the Company



Meghna Cement Mills Ltd.

An Enterprise of Bashundhara Group

Meghna Cement Mills Ltd. is the first manufacturing unit of Bashundhara Group and it is one of the largest cement industries in the country producing nearly 1 million metric tons a year. This organization was established in 1992 on the bank of Pashur River and in the industrial zone of Mongla Port on 9.83 acres of land to produce Portland cement. MCML has an excellent communication facility connecting all parts of the country through river and roads.

MCML has started its commercial operation on 15th January 1996. The Meghna Cement Mills Ltd is an International Standard Organization (ISO 9001: 2008) certified company having accreditation of manufacturing products for both domestic and international markets. The company is listed with both Dhaka and Chittagong Stock Exchanges, the two bourses of the country since 1995 and 1996 respectively. The company markets its product under the registered trade mark "King Brand Cement".

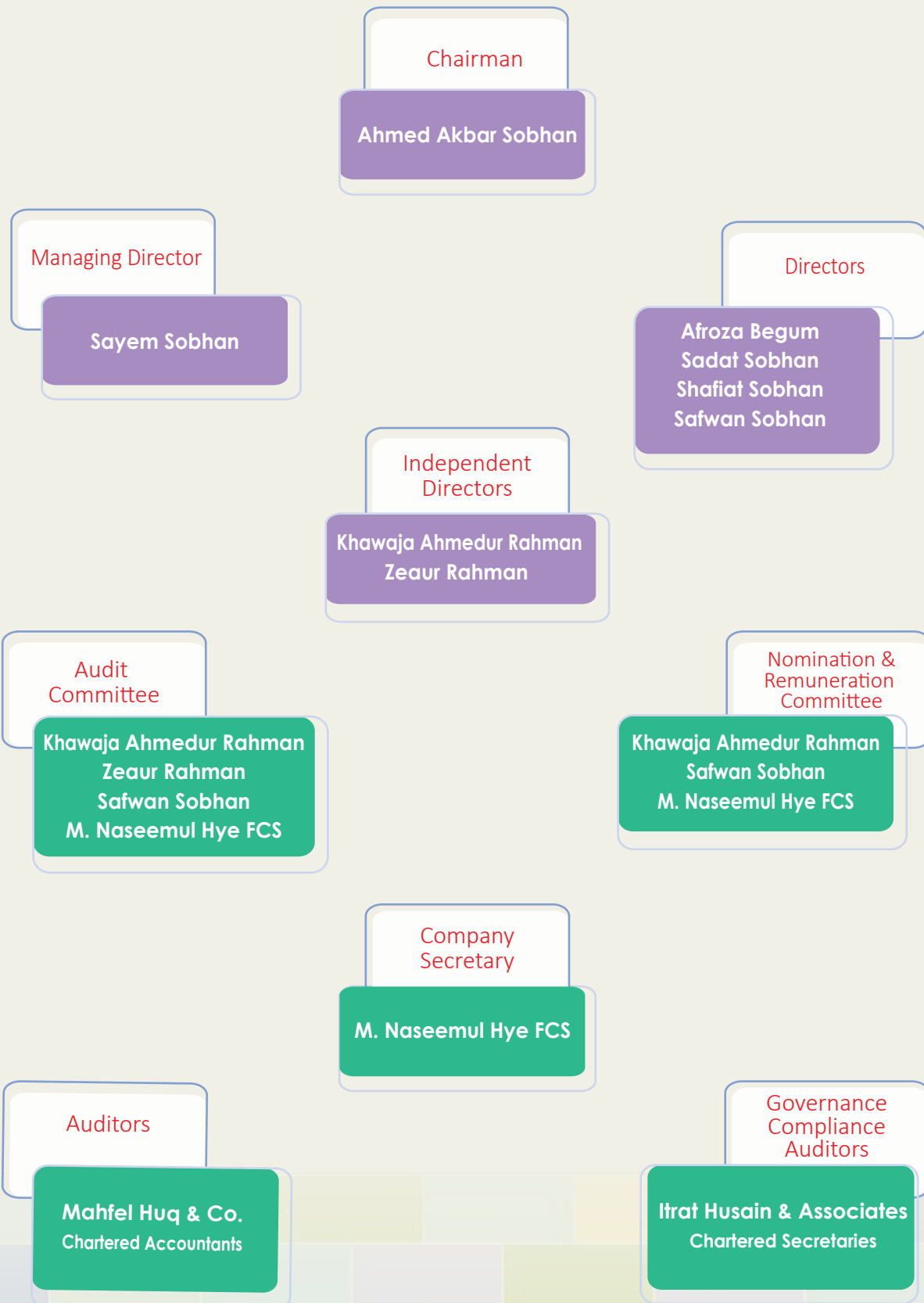
KING BRAND CEMENT enjoys market superiority providing best cement to the customers through its uninterrupted distribution channel, strong human resource management with decades of experience.

At Present the production capacity of MCML is approx. 1.2 million MT/annum.

Board of Directors



Board of Directors



VISION

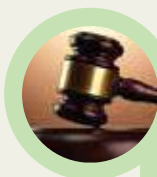
“To significantly contribute to the sustainable development & growth of our country towards its journey for a better & prosperous future.”

“To be the leader in the cement sector of the country by rendering quality products & services through maintaining high standards in business operations & to bring fullest satisfaction to our valued shareholders, customers & employees.”

MISSION

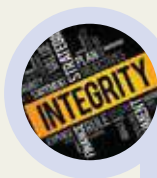
Code of Conduct

Fair governance practice is the key to inclusive and sustainable growth. We have clearly articulated in our code of conduct- guidelines. All the probable are as involving ethical dilemmas for the responsible and values- driven management and control. i.e.; our code of conduct and ethical guidelines are as follows:



Compliance of Laws

All our employees are to follow and comply with the laws of the land and internal rules and regulations of the Bashundhara Group.



Integrity in Business Practice

The Company maintains business practices with highest integrity and ensure accuracy of all transactions. It shores up the privacy of the customers' affairs. Employees of the company divulge the MCML's plans, methods, and activities considered by the employer to be proprietary and confidential'. Moreover, employees are not expected to disclose such information without proper authorization.



Integrity

Our employees are expected to act honestly and with integrity at all times. They should act uprightly equitably when dealing with the public and other employees of the Company.

OVERALL STRATEGIC OBJECTIVES









Quality Policy

This Company is aimed to provide products and services of high quality within the affordable range of our clientele.

Our quality policy is to-






-  Achieve excellence by understanding and providing products as per customers' expectations.
-  Follow consistent quality in our production and supply of products to meet all regulatory requirements of our businesses.
-  Consider and follow due procedures to ensure compliance with all quality standards.
-  Develop all our human resources as asset of the Company through training and skill development.



Environmental Policy

MCML is committed to run its operations by following environment friendly, ensuring continual improvement in the utilisation of resources and prevention of pollution or degradation of the environment.

In pursuit of this, the Company follows the policy to-

-  Comply with all environmental related legislations and regulations of this country.
-  Conserve mother nature by adopting environmentally safe production processes.
-  Ensure appropriate treatment of all effluents prior to discharge.
-  Create and maintain awareness on environmental issues within the Company.
-  Ensure waste management system runs through continuous upgradation process.



Meghna Cement Mills Ltd.

An Enterprise of Bashundhara Group

Company in Brief

Registered Office	125/A, Block-A, Bashundhara R/A, Dhaka-1229
Factory	Mongla Port I/A, Mongla, Bagerhat
Year of Incorporation	1992
Year of Commercial Production	1996
Year of Listing	DSE : 1995 CSE : 1996
Products	Portland Composite Cement (PCC) Ordinary Portland Cement (OPC)
Authorized Capital	Tk. 500 Crore
Paid-up Capital	Tk. 247,504,400
Face Value	Tk. 10 per share
Capacity	1.2 million MT per year.



PERFORMANCE IN THE LAST FIVE YEARS

Particulars	Unit	2019	2018	2017	30.06.2016 (18 Months)	2014
Net Sales	Tk. (million)	7709.22	5533.35	4980.93	7488.06	3738.88
Profit before tax	Tk. (million)	120.18	108.60	87.24	136.46	138.98
Return on Sales (before tax)	%	1.56	1.96	1.75	1.82	3.72
Profit after tax	Tk. (million)	72.20	81.45	65.43	102.35	100.76
Return on Sales (after tax)	%	0.94	1.45	1.31	1.37	2.70
Earning per share (Restated)	Tk.	2.92	3.62	2.91	4.55	4.48
Face value per share	Tk.	10.00	10.00	10.00	10.00	10.00
Dividend per share	Tk.	10% Cash 5% Stock	10:1 (Stock)	2.00	1.50	1.50
Price per share (DSE, 28/06/2018)	Tk.	89.60	99.20	103.30	86.60	121.10
Price earning ratio	(times)	30.68	27.40	35.50	19.03	27.03
Current ratio	(times)	0.80	1.13	1.05	1.07	1.20

DIRECTORS' PROFILE



Ahmed Akbar Sobhan

Chairman

Mr. Ahmed Akbar Sobhan is one of the Sponsor Directors and now the Chairman of Meghna Cement Mills Ltd. He graduated in Business Studies from the University of Dhaka. He founded Bashundhara Group back in the 80s, which is now a leading industrial group of Bangladesh. Bashundhara Group (BG) now consisting of more than 07 dozens of companies comprising of moderate to heavy industrial and business units. His leadership, commitment and vision placed this group in a formidable position and now BG emerged as one of the biggest industrial and commercial conglomerates in the country.

He is also the Director of East West Property Development (Pvt.) Ltd., Bashundhara Paper Mills Ltd., Bashundhara Industrial Complex Ltd., Bashundhara Food & Beverage Industries Ltd., East West Media Group Ltd., Bashundhara Multi Paper Industries Ltd., Bashundhara Infrastructure Development Ltd., East West Special Economic Zone Ltd., Bashundhara International Trade Center Limited, Bashundhara Cement Industries Ltd., Bashundhara Agricultural Products Ltd., Dhaka Multi Agricultural Complex Ltd., and many other companies of the group.

Mr. Ahmed Akbar Sobhan was the Chairman/President of many financial institutions, trade organizations and trade bodies including Bangladesh Paper Mills Association, Bangladesh Land Developers Association, Bangladesh Cement Manufacturers Association etc. He was also member of general body of FBCCI, DCCI, ICC and currently serving as the Chairman, Standing Committee of REHAB.

He received many accolades, at home and abroad, in recognition of his excellent business leadership, performance and remarkable contributions in the socio-economic fields, international understanding, conflict resolution and bringing peace, including President's Gold Medal in 1994, Kazi Nazrul Islam National Award in 1992, Moulana Bhasani National Award in 1993, Arthakantha Business Award in 2001, USA Summit International Award in 2002 and Janata Bank Prime Customer Award in 2002 and Agrani Bank Best Client Award in 2010, Mother Teresa International Canonisation Award in 2019, Kolkata's St Xavier's College prestigious Award Dashabhuja Bengali 2019, Information Communication Entertainment (ICA) Award in 2019 given by the Bengal Film and Television Chamber of Commerce, Franchise India organized Indian Retail Award and Indian E-Retail Award 2019. He was a sports man and now a sponsor of sports of this country. He is the owner of Bashundhara Kings, a leading Sports Club of Bangladesh.

He is the Chairman of Board of Trustees of Bashundhara Foundation and the Chief Patron of Afroza Begum Welfare Foundation. These Foundations have been working tirelessly for the betterment of the poor and unprivileged people of this country. These two foundations have been living up to Bashundhara Group's promise of "For the People for the Country".

Afroza Begum

Director

Mrs. Afroza Begum is one of the sponsor directors of the Company has significant contributions towards the establishment and development of Bashundhara Group. She has been serving in the Board since the formation of this Company. She had her graduation from the University of Dhaka. She played a pivotal role in setting up of many new industries in steel & engineering, shipbuilding and shipment, cement and paper sectors as well as the restructuring process of the group for achieving the optimum level of efficiency in productions.

She is the Chairman of Board of Trustees of Afroza Begum Welfare Foundation. The Foundation has been running a project of 200-bed hospital in Manikgonj district.

Mrs. Afroza Begum is one of the Trustees of Bashundhara Foundation and serving in this capacity since the establishment of the Foundation. The Foundation has been operating "Interest-Free Loan Scheme/Project" operated for the poverty-stricken poor women community of the rural areas. This unique and extraordinary scheme was the brainchild of Mrs. Afroza Begum. The Scheme already helped more than 16,000 women of the working areas of the Bashundhara Foundation situated in rural target of Bangladesh for their becoming self-reliant.

Mrs. Afroza Begum is also the Sponsor Director/Shareholder of Bashundhara Paper Mills Ltd, Bashundhara Industrial Complex Ltd., Bashundhara Steel and Engineering Ltd., City Multi Agricultural Company Ltd., Bashundhara Horticulture Ltd., Bashundhara Infrastructure Development Ltd., Bashundhara Cement Industries Ltd., Bashundhara Shipping Lines Ltd., Bashundhara Amusement Park Ltd., Bashundhara Multi Paper Industries Ltd., and Sea Real Estate Developers Ltd. etc.

She is a CIP and one of the highest income taxpayers in Bangladesh for the consecutive last several years.

Sadat Sobhan
Director

Mr. Sadat Sobhan is a young business entrepreneur of this country. He had graduated from Huron University of UK in Science. He has vast knowledge over socio-economic, business and corporate management and had contributed significantly in establishment of some big business ventures of Bashundhara Group which created huge job opportunities in the country and producing various products and some of those companies are market leaders.

He was selected as a CIP for his accomplishments in the corporate sector in Bangladesh and a member of DCCI, MCCI as well as SAARC Chamber of Commerce and Industries. Mr. Sadat Sobhan is the life member of Sandhani, a well-known nation-wide philanthropic organization serving the distressed humanity of this country in the Health Sector.

He is now the Co-Chairman of Bashundhara Group and also the Director/Shareholder of Bashundhara Paper Mills Ltd., Bashundhara LP Gas Ltd., Bashundhara City Development Ltd., Bashundhara Industrial Complex Ltd., City Multi Agricultural Company Ltd., Bashundhara Horticulture Ltd., Bashundhara Infrastructure Development Ltd., Bashundhara Shipping Lines Ltd., Bashundhara Amusement Park Ltd., Bashundhara Multi Paper Industries Ltd., Bashundhara Shipping Ltd., Bashundhara Agricultural Products Ltd., Bashundhara Oil and Gas Company Ltd., Bashundhara Food and Beverage Industries Ltd., Bashundhara Electricity Ltd., Sundarbans Industrial Complex Ltd., Bashundhara Multipurpose Port Ltd., Bashundhara Textile Mills Ltd., Bashundhara Import Export Ltd., Bashundhara Trading Company Ltd., Bashundhara Chemical Industries Ltd. etc.

He is one of the highest income taxpayers in Bangladesh for consecutive several years. He has been serving the Board as a director since the Company.

Shafiat Sobhan

Director

Mr. Shafiat Sobhan completed his graduation in the UK before starting his business career. He joined the group by undertaking responsibilities in the fields of human resources development, finance and investment management, planning and implementation. He is now the Vice-Chairman of the Group and under his leadership the expansion and restructuring schemes in the LP Gas, IT, Cement, Shipping, Food and Beverage, Steel and Engineering, Service sectors of Bashundhara Group were initiated and implemented.

His result-oriented vision, industrial management skills and business acumen made the operational performances of the concerned units of the Group to record remarkable results. The production performance of the unit reached to its new height with a huge expansion of consumer market shares under his guidance. And by his business acumen and tireless efforts, the Group was able to expand the networks of its new business ventures, products and services within a very short period of time. His ability of negotiations and risk taking skills brought success in various national and international deals of the Group.

Mr. Shafiat Sobhan is also the Director/Shareholder of Bashundhara LP Gas Ltd., Bashundhara Food & Beverage Industries Ltd., Bashundhara Paper Mills Ltd., Bashundhara Industrial Complex Ltd., City Multi Agricultural Company Ltd., Bashundhara Horticulture Ltd., Bashundhara Infrastructure Development Company Ltd., Bashundhara Logistics Ltd., Bashundhara Airways Ltd., Bashundhara Amusement Park Ltd., Bashundhara Agricultural Products Ltd., Bashundhara Electricity Ltd., Sundarbans Industrial Complex Ltd., Bashundhara Multi Food Ltd., Bashundhara Trading Company Ltd. and Bashundhara Technologies Ltd. etc. He was also a Sponsor Director of Pioneer Insurance Co. Ltd. - a leading insurer of this country.

He was selected as the CIP for consecutive years and is also a member of Dhaka Chamber of Commerce & Industries (DCCI). He has also been serving in the Board as a Director and was appointed in 2015.

Safwan Sobhan

Director

Mr. Safwan Sobhan is a young enterprising entrepreneur. He had his schooling in Oxfordshire in the UK and had his bachelor's degree in business administration. He established various corporate houses at home and abroad and earned laurels for his leadership qualities. At present, he is the Managing Director of Bashundhara Paper Mills Ltd. He is also Director of City Multi Agricultural Company Ltd., Bashundhara Horticulture Ltd., Bashundhara Infrastructure Development Company Ltd., Bashundhara Logistics Ltd., Bashundhara Airways Ltd., Bashundhara Amusement Park Ltd., Bashundhara Multi Paper Industries Ltd., Bashundhara Agricultural Products Ltd., Bashundhara Electricity Ltd., Toggi Real Estate and Construction Ltd., Bashundhara Textile Mills Ltd., Toggi Services Ltd. Bashundhara Chemical Industries Ltd., Bashundhara Industrial Economic Zone Ltd. and many other companies of Bashundhara Group. He is also a Trustee of Bashundhara Foundation.

He has been selected as a CIP for his accomplishments in the corporate sector in Bangladesh for consecutive years. Mr. Safwan is a keen sportsman and involved in various activities to promote sports activities in this country and abroad. He is now the Managing Director of Toggi Sports Ltd. And the Chairman of the Rangpur Riders, a Champion Cricket Team in the prestigious Bangladesh Premier League (BPL) - 2017. He is also the current President of the Lt. Sheikh Jamal Dhanmondi Club Ltd. He is also one of the patrons of the Army Golf Club, Dhaka and a Member of the Dhaka Club Ltd.

He acted as the Chairman of the Editorial Boards of the Daily Sun, Bangladesh Protidin and the Online News Portal- BDnews24.com.

He was appointed in the Board as a Director in 2015 and has been contributing actively in overall planning, strategy formulation, HRM, decision-making process of this company and Bashundhara Group as well. His specialization in the time management, branding of products promotion, risk management and crisis management brought positive results in the Group and wide acclamation. Mr. Safwan Sobhan is also a member of the Audit Committee and Remuneration & Nomination Committee of the Board of Directors of this company.

Sayem Sobhan

Managing Director

Mr. Sayem Sobhan is a world class entrepreneur and elite businessman in Bangladesh. He has been serving the Meghna Cement Mills Ltd. as the Managing Director. He had his schooling in King's School in Ely, Cambridgeshire, UK and completed his Graduation in Business Administration from American International University, London. After completion of his graduation he joined the Bashundhara Group and was elevated to the position of Managing Director within a short period of time in 2001. He has vast experience in human resources management, business development, corporate management and administration and significantly contributed to the development of various ventures at home and abroad. His far-reaching commitments, spontaneous decision-making capabilities, risk taking and risk management skills and business acumen enabled this Group to extend its operations to new horizons. He possesses high result-oriented initiatives supported by leadership qualities and analytical problem-solving skills.

Mr. Sayem Sobhan is Director/Shareholder of Bashundhara Industrial Complex Ltd., Bashundhara Cement Industries Ltd., Dhaka Multi Agricultural Complex Ltd., Bashundhara Horticulture Ltd., Bashundhara Shipping Lines Ltd., Bashundhara Amusement Park Ltd., Bashundhara Logistics Ltd., Bashundhara Agricultural Products Ltd., Bashundhara Oil and Gas Company Ltd., Bashundhara Electricity Ltd., Bashundhara Multipurpose Port Ltd., Bashundhara Textile Mills Ltd., Bashundhara Paper Mills Ltd., East West Media Group Ltd.

As recognition to his contributions in business and corporate management, he was selected as the CIP for consecutive years. As the first Bangladeshi he has been honoured with the most prestigious Dadasaheb Phalke Excellence Awards-2017 from India for his recognition of his outstanding contributions in the field of mass media, social service and sports. He was also conferred with US Congressional Recognition in 2011 for his achievement in strengthening business ties between Bangladesh and USA. He was also awarded with many prizes in trade and commerce at home and abroad. He got business memberships of many recognized associations including DCCI, MCCI, SAARC Chamber of Commerce & Industries.

Mr. Sayem Sobhan is a sports-loving personality and currently is the Chairman of Sheikh Russel Krira Chakra Ltd. - a leading sports club wherein the present Honorable Prime Minister of this country is the Chief Advisor and Patron.

Khawaja Ahmedur Rahman

Independent Director

Mr. Khawaja Ahmedur Rahman (67) completed his Graduation in 1969 and started his career as a government officer. After his retirement from civil service, he started his business career by setting up various business ventures in audio video & electronics sector in this country. He has been associated with many companies as sponsor directors including Rose Valley Audio Video Ltd., Rumki Electronics Industries Ltd., Matsha& Krishi Khamar, Singha Bangladesh Ltd. and Link-up International Ltd., etc. He has a vast knowledge of finance, business, corporate management, industrial, trade and labour laws. He is the Managing Director of Link-up International Ltd. He has been associated with many socio-cultural and philanthropic organizations.

He has been in the Board of this Company as an Independent Director and at present the Chairman, Audit Committee and the Remuneration & Nomination Committee of this Company.

Zeaur Rahman

Independent Director

Mr. Zeaur Rahman (58) completed his graduation in 1981 from the University of Chittagong in Business Studies. He promoted various business ventures in this Country and has vast experience in business consultancy, business advisory and management.

He has been associated with a good number of business enterprises and currently is the Chairman of M/S. NK Group, WOTBD Pvt. Ltd, Kalka Engineers Ltd., Civil and Electrical Engineering Ltd., etc. He has been associated with many socio-cultural organizations including Chittagong Club Ltd., Chittagong Boat Club, Privilege Club, Club 21 etc.

He has been in the Board of Directors of Meghna Cement Mills Ltd. as the Independent Director since 2017 and is a member of the Audit Committee.



MESSAGE FROM CHAIRMAN



Message from Chairman



Dear Distinguished Members & Stakeholders,

Assalmu Alaikumwa Rahmatullah,

It is my great pleasure in welcoming you all to the 27th Annual General Meeting of the Meghna Cement Mills Ltd. I am grateful to all our valued stakeholders for which I express my heartfelt thanks to all of you for your trust in us as well as continuous support and cooperation amidst the challenging business scenario during the financial year under review.

It was a big challenge for us when we began our operations dated back in the mid of nineties of the 20th century. It was the 2nd venture of Bashundhara Group (BG) which was established with the aim and objective of serving the people of this country, having the vision for building Bangladesh economically developed and making it self-reliant. And we continued our journey for more than two decades and established this Company as a major sharer of this sector in this country.

We are now living in the present era of globalization which turned the entire world into a global village and tough cross border competition. We have engaged all our efforts to transform all odds into opportunities. We hope that the coming days would bring good results on our way in return of our relentless efforts. We continued our business operation by providing quality products in the market at an affordable price despite stiff market competition scenario. We have taken up the challenge to expand our market share for which various measures were undertaken including expansion of the capacity of our existing cement plant by installation of the latest production technology. The process is expected to be completed within the current calendar year.

The FY 2018-2019 was a mixed year of achievements and challenges for this Company. However in this highly competitive industry environment we were able to maintain our market share. We are hopeful that it will increase further.

Before conclusion, I would like to convey thanks to our management team and human resources for their hard work, commitment and unwavering support towards this company.

I would also like to convey my special gratitude and heartfelt thanks to all the valued Shareholders, patrons, financiers and well-wishers for their continued support, co-operation and encouragement in discharging their responsibilities reposed in us.

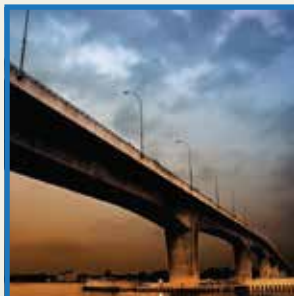
Our special thanks and gratitude to all the regulatory authorities for their kind cooperation and support towards this Company in its pursuit which have helped us all the way.

May Allah be with all of us.

Ahmed Akbar Sobhan
Chairman



STATEMENT OF MANAGING DIRECTOR





Statement of Managing Director

Dear Stakeholders,

Assalamu Alikum.

I am delighted to place before you the FY 2018-2019's operational results. It is my privilege to let you inform that our Company has commendable contributions since its incorporation and reporting year was no exception.

During year under review we tried to engage various innovative ideas and appropriate technologies in our business operation for enhancement of the quality of our products and services. We always tried to adopt economic and cost-effective production and distribution process, and tried to deliver the best products and services to our customers at their doorsteps in the shortest possible time at affordable prices.

The journey of this Company was started 27 years before and throughout this time we worked together as team. And now we become as one of the leading players in the cement sector of Bangladesh. We transformed a mere dream into the reality and by our concerted efforts we have reached up to this position. We hope for a better future as to achieve the corporate goals and objectives of this Company. We aim to continue to stay up-to date with the market trend and delivering products and services as to satisfy our consumers. With the appropriate business strategy, manufacturing of products utilizing of capacities at the right time and reach to the consumers at the optimum time we shall be able to maintain our hold over our clientele. We look forward to add value for our stakeholders and consumers in the future days.

Our Company has been implementing the long term plans to expand and build up its production capacity to the double. We hope that this expansion program will be completed within the calendar year 2019.

In conclusion I express my sincere gratitude to all our stakeholders, business associates, well-wishers and above all to our employees for their valuable contributions to this company throughout FY 2018-2019. I also express my special thanks to the Board of Directors for its guidance to our management team throughout the financial year under review which has been the instrumental in shaping success towards this Company.

Best regards,

Sayem Sobhan
Managing Director



World's Largest and the most advance Technology Vertical Roller Mill (VRM)

Vertical Roller Mill (VRM) is the most advanced technology in cement production procedure. Its grinding efficiency combined with its ability to dry, grind and classify within a single unit gives it an ubriours advantage over other methods.

King Brand has adapted VRM from FLSmidth, Denmark in the factories to ensure the best quality product and its production capacity is 1,66,000 bags per day.



Advantage of VRM technology

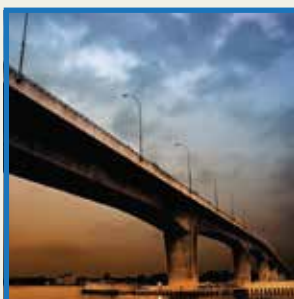
- High fineness
- Low power consumption
- Ability to combine grinding, drying and separation in a single unit
- Better Particle Size Distribution (PSD)
- Available in a wide range of production capacities.



**KING BRAND
CEMENT**



DIRECTORS' REPORT TO THE SHAREHOLDERS



Directors' Report to the Shareholders

Dear Respected Members, Assalamu Alaikum wa Rahmatullah.

It is the great pleasure and privilege on the part of the Board of Directors of Meghna Cement Mills Ltd. to welcome you all in the 27th Annual General Meeting of your beloved company. It is our pleasure to present you the Report of the Board of Directors of this company along with the Audited Financial Statements for the financial year ended on 30 June 2019, Notes to the Accounts as well as the Statutory Auditors' Report thereon and the Board Audit Committee's Report, Nomination & Remuneration Committee's Report, Corporate Governance Statement and Compliance Report to you for your kind consideration, adoption and approval.

A Brief on Economy of Bangladesh and Cement Sector

Bangladesh aimed for becoming a middle-income country. In recent years our economy has grown up remarkably over the last few decades despite all odds and obstacles by execution of economic reforms process. Some development policies to transform this country to an "aspiring tiger economy" are under way. We are now been regarded as the inspiration to other countries for commendable progress in poverty reduction, static economic growth, per capita food production, substantial growth in literacy rates, health and sanitation, increase in life expectancy, etc. The gradual economic growth enabled this country to attain lower middle-income country status. But for sustainable growth, it needs to raise industrial productivity, implement structural reforms, expand investments opportunities, attain and maintain socio-economic balance, etc. By reducing infrastructural gaps and improvement of the business climate, the productive sectors to be developed and to generate more jobs. This country also needs to remove the barriers towards industrialization, continuous power supply at affordable rates specially to industrial sector, static infrastructural development and urbanization process, reduce risks of climate change and natural disasters etc.

The demand for construction materials including cement showed a big growth due to this country's construction and urbanization process. Bangladesh has been experiencing an upward trend in use of cement since the last decade of the 20th Century resulting growing demand for construction related materials including cement and allied products. In consequence of which a positive growth of the cement sector of Bangladesh has been visualized since the nineties of the last century. Before that, the country had to import almost entire volume of cement and other construction materials from outside of the country.

The reason behind the static growth is due to wider range of residential and industrial constructions which had been experienced allover this country. Moreover, some big infrastructural projects were in the implementation stage supporting the growth agenda of this country.

The large-scale infrastructural and public development projects, industrialization, rapid urbanization, construction of high rise commercial and residential buildings pushed demand for cement to increase and this growth is expected to continue. This resulted in placing the cement sector of Bangladesh as the 40th largest market in the world. And this country has attained self reliance in cement production as a good number of industries were set up since the early nineties of the 20th century who are now producing quality cement. At present, the local industries and multinationals are producing considerable quantity of cement which meet the local demand and also a considerable portion of cement product are being exported.

Bangladesh has been facing considerable numbers of challenges including competitiveness in its export, trade and remittances as the some global issues have negative impact on exports and remittance earnings of this country in consequence of changing global scenario. It has been influencing the plan of this country for expansion of exports, trade and remittances linked with its Vision 2021 significantly. The declining

scenario in foreign exchange remittances inflow to this country was in decreasing trend as manpower export to mid-eastern countries had been decreased considerably, fund inflow and export of goods and services were not commendable during the period under review. The infrastructure development sectors of this country were adversely affected by all these factors.

The cement industry is cyclical in nature with respect to supply and demand as cement is very closely linked to the growth of the infrastructural building and construction sector as real estate and constructions are the major drivers of cement consumption.

The construction sector of Bangladesh accounts for around 8-9% of the nominal GDP while real estate accounts for 6.5-7%. The two sectors of this country jointly achieved annual growth of 12.5% and 8.5% respectively over the last decade and the average GDP growth rate of Bangladesh was 6.5%. It has been forecasted that the GDP growth rate of Bangladesh will reach 7.1% per year up to 2030 and the size of economy to grow by 2.5 times in the mean time. It was being observed that when the construction sector of Bangladesh become stronger, consequently the demands for cement also rise significantly. The economic growth of Bangladesh requires concerted developments of rural and urban areas as well as industrial sector by establishment of more and more industries; operation and expansions thereto, along with undertaking of construction of roads and highways, public utilities, facilities, and services as well as residential quarters, apartments, private and public commercial blocks, big public infrastructures buildup projects, etc.

Market Competition

We are living now in a global village wherein business and industries have been facing huge competitions. When reviewed regularly and challenges are faced on time at the right direction the handling of competition become easier. Our country's cement sector of is no exception. There had been no cement factory under private ownership in Bangladesh till 1994. The state policy laid out some positive schemes and due to those initiatives multinational manufacturers and local entrepreneurs came forward to establish cement industries in this country. And since the establishment of small numbers of private cement mills in the private sector, within the next ten years the aggregate production of cement in Bangladesh exceeded the total local demand for cement, making the country self-sufficient in cement production by fulfilling local demand for cement. The main ingredients for infrastructural development and constructions- cement is an industrial product and most of the cement producers of our country follow almost same technology. It pushed the local market to become challenging, difficult and critical. In the short run, the cement sector's total capacity is under-utilized and local consumption varies very frequently. But the scenario is about to change due to initiation, execution and implementation of some big public infrastructural projects of our country.

Now, there are 126 cement manufacturing companies in this small country, out of which 47 are in commercial production. The total production capacity of the cement mills of the country during the period under review was almost 45 million metric tons. On the other hand the domestic demand was around 21 million metric tons and, the cement sector experienced about 18% growth during the period. Due to establishment of quite a good number of cement manufacturing companies in a small consumer market, the installed production capacity of cement sector of Bangladesh get much higher than the demand for cement. It was reported that the idle capacity of our cement sector can meet the local demand up to next few years without further addition or expansion.

The cement sector of Bangladesh plays a vital role in its infrastructure buildup. The unique feature of the cement sector of this country is that the local industries requires to import almost all its required raw materials including clinker, gypsum, fly ash and iron slag etc. for manufacturing of cement. Bangladesh is regarded as the largest clinkers importer of the world. Due to intensity in urbanization and big infrastructural developments despite various odds there existed high demand for cement in recent years. It pushed up the construction and real estate sector which resulted big demands for cement in this country. Bangladesh now became the hub for quality cement production and product diversification. The medium and big cement companies have



been using advanced modern technologies in cement production and the demand for quality cement has been created. It is a matter of pride that the reputation of our locally produced cement has already been established and acclaimed as one of the most competitive cement markets in the world. At present the producers of this country meet 62% of local demand for cement.

Marketing Environment

Market promotional activities are considered multi-dimensional which helps a number of activities and is a technique for gearing up sales of a company. It plays as a force that affect the ability of a company to build and maintain successful relationships with its consumers and clientele, fulfill and satisfy their demand on time. Market promotional activities result to increase the selling of products, as well as increase of the consumers' knowledge about the products, and also help the consumers to save their time in choosing and purchasing of products from many choices. It helps the manufacturers to sell their products and quick selling is also possible which leads to more production at less cost. The relation between intermediaries is improved through these activities and is the key to marketing communication of any product or brand. It helps to create awareness as well as to show the product attributes and benefits of the brand to the mass consumer level.

This company operates its promotional programs through involvement of continuous innovative activities and campaigns aimed for the consumers, sellers of various levels and users as well. The promotional activities of this company had been carried out through wide range of promotional activities aimed for the target customers and construction activities. It had been carried out by the teams of creative and energetic personnel who launched public relations and direct marketing programs, frequent promotional programs including advertising, personal selling, sales promotion activities, training of activists and knowledge sharing with dealers and consumers, workshop and seminars, etc.

Raw Materials Supply & Production

The raw materials for production of cement specially clinker play vital role for ensuring strength as well as quality of cement. The raw materials for cement production or manufacturing are bulk in nature. The constituents for manufacturing of cement are delicate as well.

Bangladesh is self-sufficient in cement production but it needs to import almost all of the raw materials used in cement manufacturing. This country has big scarcity for mineral resources e.g. clinkers, limestones, and hence, is not capable for meeting demand for clinker, the prime material of cement. In this country, only two companies have clinker production facilities at their own plants. As a result, the cement manufacturers have to import their required raw materials from abroad. Most of the manufacturers of Bangladesh import clinker from Vietnam, Indonesia, Philippines, China, Hong Kong, India, Thailand, Japan, Korea, Malaysia, etc. Very few manufacturers could use local limestone collected from Sylhet. Majority portion of imported fly ash is sourced from India; slag is imported from China, India, Japan and Singapore while Gypsum is sourced from China, India, Indonesia and Japan.

This country's cement industry has to import about 15 million MT to 20 million MT of clinkers and limestones every year. And it is regarded as the largest clinkers and other raw materials of cement importer country of the world.

Another major factor in the cement manufacturing industry of Bangladesh is power, as production of cement requires huge supply of electricity. The maximum of this power supply is met by the national power grid but interruption to power supply and fluctuation thereto result disruption in production and increase of production costs as well.

Moreover, the transportation cost is considered as a big factor in the cement manufacturing industry as through this system voluminous products on both the ways i.e., import of raw materials and supply of finished products are carried on and incur huge expenses for it. The most interesting feature of this industry is that the cement producers are located mostly around Dhaka, Chittagong and Mongla Port areas.

This Company has its own supply and distribution system which has been operated and monitored cautiously. For raw-materials and other commodities elevating this company used five various types of high quality atomized machines. For supplying the produced commodities all over in the country this company used cargo-vessels and trucks as well most of which were owned by the company.

Meghna Cement Mills Ltd. mainly used paper made cement sacks for packaging of its products keeping the issue of environment protection matter in the fore front. It may be mentioned here that, the paper sacks used by this company being manufactured by the sack plant of a sister concern under Bashundhara Group at a competitive price.

Cement Consumers Segmentation

Bangladesh as a tropical country its economy was agro based. For this reason the construction sectors did not get momentum in the earlier period. And the infrastructure development was selective too. Cement although was a low demand product but a faster growth in demand for cement has been observed in recent years after a shift in the taste of capable rural people having financial abilities for modern houses, increased pace of urbanization, construction of apartment buildings and multistoried shopping complexes and implementation of large infrastructure projects over the country.

The Commodities like cement, require consumers' confidence and competitive price is not the sole factor for ensuring the demand. Branding is important and the customers want to find trustworthy brands within their affordable prices and supply to be in time. Cement consumers of our country can be segmented by location, purchasing approaches, behaviour, seasonal variation, volume and frequency, personal characteristics, brand preferences etc. Cement customer's characteristics could also be segmented into price sensitive customers, quality conscious customers and quality and price tolerance customers etc.

Cement sector's consumer segmentation combines with behavior and costs of products aspects. It noteworthy to mention that cement is an industrial product and most of the manufacturers in this country follow almost same type of technology. So, it is more challenging, difficult and critical for understanding the segmentation of cement consumers. The consumers of cement of our country can be grouped into two larger segments public and private. And the private sectors can be grouped in another two sub segments. These are three main groups of cement consumers of Bangladesh are:

- a) Government/Public Sector;
- b) Commercial Real Estate Developers;
- c) Individual Home Builders.

Previously individual home builders made highest contribution towards demand for cement of this country but recent mega projects undertaken in the public sector have helped this sector to become as the biggest consumer of cement. According to a recent report, individual home builders and commercial real estate developers consumed nearly 30% and 35% respectively of the total cement produced while the public sector consumed almost 35% of cement manufactured in this country. The real estate developers and public projects continued as the key users of cement in this country. The GoB also started several ambitious mega infrastructure projects including various flyovers in the city areas, Padma Bridge, construction of some wider roads, highways and bridge MRT, metro rail project, construction of by-pass roads, etc. These have created an increased demand for cement. The Governmental projects, through ADP, consumed around 45 per cent of the total cement production. Out of total production, 45 per cent of the cements are consumed in Dhaka region and 23 percent of the cements are consumed in Chittagong divisions and the rest in other divisions. Among the private sector the scattered domestic individual home builders were about 20-25%, commercial real estate developers were 25-30%, while the public organizations consisted of almost 45-50% of the consumers .



segments Bangladesh is one of the lowest consumers of cement in the world with its per capita cement consumption only 187 kg, although it was 124 kg in the earlier year. While it is 270 kg in Myanmar, 312 kg in India, Thailand 500 kg, and 435 kg in Sri Lanka. The per capita cement consumption in South Korea is 1250 kg and 1,700 kg in China, 800 kg in Malaysia, 780 kg in Iran and 1,820 kg in Saudi Arabia.

Due to shifting of choice for traditional low rise buildings to high rise ones have pushed up the use of cement in the country. Increase in demand for cement has soared up mainly due to the boom in the real estate sector and infrastructure development concentrated in Dhaka city and other major urban areas of the country. With the implementation of large-scale public infrastructure projects, accelerated pace of urbanization, construction of apartment buildings and multi-storied shopping complexes in urban areas, changes in the taste and economic condition of large numbers of urban and rural people with the aspiration for modern houses, the demand for cement has been gaining momentum day by day. The urbanization of Bangladesh has been experiencing an increasing trend keeping pace with economic and population growth of the country. It was forecasted that the demand for cement in Bangladesh would be around 28 million MT per year by the FY 2021 balancing with the prevailing installed capacity of the local cement manufacturers. This trend of demand for cement is expected to continue till FY 2035. It is also expected that our real estate sector would boom day by day. If the favourable socio-economic scenario is prevailed, the country's infrastructure development process would increase to a greater height, urban constructions be geared up and housing in the rural areas to be converted into improved structures.

Transportation

Cement has been considered as the bulk industrial product and cost of transportation is very vital for bulk products including cement. Considering of this MCML pays special attention on trading off between river and road transportations as well as maintaining of cost effective cement distribution channels. During the period under review the transportation costs in both road and waterways were increased very significantly for which the company had to incur additional costs for raw materials as well as finished goods transportation.

It is to be noted here that cement producers usually import raw materials in bulk quantity by sea. The cement sector of Bangladesh widely uses various types of transportation modes within the country which included road and waterways for its bulk nature. Around 85% of finished cement in this country is transported by road and the remainder by waterways. However, delays in unloading of raw materials in the ports had negative effects on the cost of production. And during the year under reporting, fuel costs and water transportation costs increased to some extent and inflation of the country also raised.

Seasonality

Bangladesh is a low-lying plain situated on deltas of large rivers. Our country is primarily flat land and, with the exception of CHT, rarely exceeds few meters above sea level, making it susceptible to climate changes. The country experiences sub-tropical monsoon climate having six seasons in a year. It has been found that a critical driver for demand of cement in Bangladesh is weather and it has visible effect on the cement sector. Every year the cement sector faces seasonal variations e.g. during the monsoon, the cement sector used to suffer from low demand; and the seasonal variation has a deep-rooted effect on cement consumers' purchase pattern. Sales data analysis of different periods of a given year also supports this. There are some dominant period/seasons in terms of demand of cement in the country's cement industry. The cement sector of this country in every year faces the seasonal variation as follows:

- Peak Season : January to April/ May;
- Dull Season : June to September;
- Off Season : October to December.

The growth of construction sector of our country has close link with the demand for cement, as when the construction sector found strong, then demand of cement is increased. Moreover, like most capital-intensive commodity industries, the cement industry is cyclical in nature with respect to its supply in the market. In the cement sector, January to April months, which sometimes also stretches till May, are considered as the peak season for construction when the demand of cement in the market become very high and which can be as high as 60%. As during this period in the climate of Bangladesh, there is little or no rainfall over the country. Thus, it is considered an ideal time for construction of buildings, infrastructural development and implementation of other real estate projects during this season.

The period, June to September months of a calendar year, is considered as the dull season in our cement industry during which period the overall sale of cement touch the almost bottom line. This is the time of the year when rainfall is most evident in our country. Rather than constructing of buildings, this time of the year is mostly used for curing which is the most important steps in concrete based construction work as it mainly increases the strength and durability of concrete to a great extent. The rainfall in this dull season helps the concrete surface to stay moist naturally and allows the hydration process to take place.

Generally, the off season for the cement industry starts from October and ends in December. This is also the time just before the peak season. It was observed that usually the other related materials used for constructions are not available during this time of the year. This is also another prevailing reason for this period of the year to be regarded as the dull season.

By taking into consideration of the seasonal variation factors in the cement sector, this company has developed and following a season responsive approach in production and supply of its products to the targeted consumers and users.

Production - Supply management

The efficiency of production of a bulk product like cement is closely dependent on the effective supply management system. The process of manufacturing of finished products in a cement manufacturing company, like Meghna Cement Mills Ltd., is very complex. It is a cross-functional approach that includes managing the movement of raw materials, processing of materials into finished goods, and the movement of finished goods toward the end consumer. As cement is a high-volume, low-value commodity so the transportation of the raw materials as well as the finished goods over distances adds more to the costs. The special feature of the cement sector is that it brings lower margins to the producers' way.

In our country, cement consumption has the region-wise variation for which cement is considered as the regional commodity where lower distribution costs make it remunerative to its producers. It was due to the non-existence of balance of demand and supply; difference of per capita income of the population and level of industrial developments of the regions. In this country the demand for cement is geographically grouped into Division/ Region-wise as follows:

Dhaka division	-	45%	Rajshahi and Rangpur divisions	-	10%
Chittagong division	-	23%	Sylhet division	-	7%
Khulna division	-	10%	Barisal division	-	5%

The location of the factory of Meghna Cement Mills Ltd. is Mongla Industrial Area, Bagerhat District under Khulna Division. It was the first big industrial unit of that locality. Due to its factory location it has been enjoying some advantages in supply of cement to Dhaka regions as well as to the southern and northern part of Bangladesh- Barisal, Khulna, Rajshahi and Rangpur divisions through both roads and river-ways using its own transportations.

MCML has its own finished products distribution channels spread over the country and engaged its all out efforts to cover up the local cement market of Bangladesh and every possible point of the country has been brought under its own distribution network and channel.



Production and Sales

In Bangladesh, the cement consumption varies regionally and approximately three-fourth of the cement produced is consumed in Dhaka and Chittagong divisions alone. In recent years the growing income level in rural economy results major shift. Now-a-days the cement demand is growing fast in northern, western and southern parts of Bangladesh. The production and sale of cement are closely dependent on each other. The demand of cement in this market is mainly dominated by development of the public infrastructure projects, industrial constructions, real estate business and individual home builders spread all over the country.

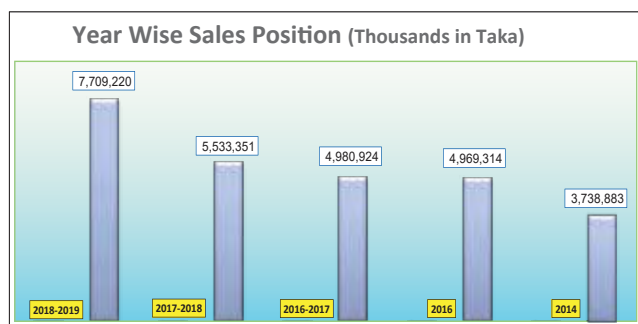
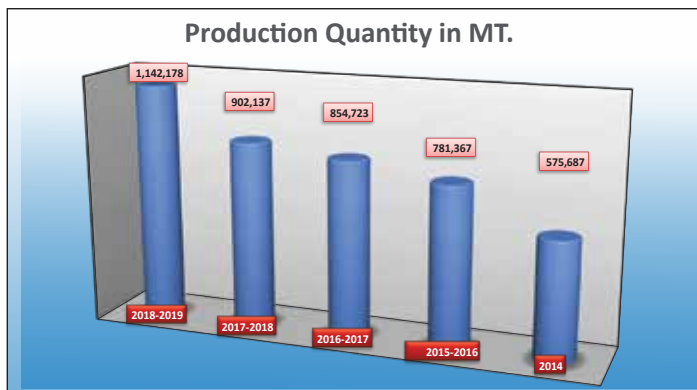
The categories of cement customers of this company are as follows:

- | | |
|-----------------|----------------------------------------|
| i. Distributors | v. Industrial units/bodies |
| ii. Dealers | vi. Real Estate Companies & Developers |
| iii. Retailers | vii. Individual Home Builders |
| iv. Contractors | viii. Other Customers |

The production as well as the overall financial performance of this company during the period under review has significantly increased comparing it to the previous year.

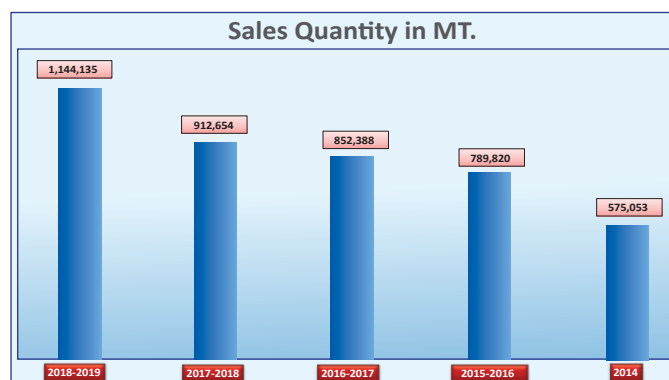
In FY 2018-2019, the company was able to produce 11.42 Lac MT of Cement compared to 9.02 Lac MT of cement in the FY 2017-2018 registering an increase of 26.61% in production of cement.

During the year under review this Company arranged a good numbers of assemblies, seminars, conferences, view sharing meetings, workshops for the sellers, dealers, masons, technicians, professionals and the consumers to scale up the sales of this company.



In the FY 2018-2019 under review the net sales revenue amounted to Tk. 770.92 crore compared to Tk. 553.34 crore in the last FY 2017-2018, registering an increase in sales of Tk. 217.58 crore in comparison with the previous year's sales registering an increase of 39.32% in sales of this company during the year under review.

The sales volume during the period under review was 11.44 lac MT as compared to 9.13 lac MT in the previous year, registering an increase of 25.30% in volume of sales.



Production Capacity Increase

In a very competitive market scenario every company has to organize concerted efforts to sell its products and services. This company is no exception and it has to set its business strategy carefully having options for regular midterm evaluations. In recent years, cement producers have significantly increased production capacity anticipating huge demand in the industry given soaring income level, outstanding economic growth, and the number of mega-projects being undertaken. MCML has to monitor the emergence of new competitions and risk issues all the time. As mentioned earlier, the cement sector of Bangladesh is running with overcapacity. The combined production capacity of this sector is 58 million MT per year against a demand for 33 million MT per year, meaning that 43% of the capacity remains idle. This is worthy to note that, the supply of cement during the first half of every normal year cannot match with the demand for cement. In view of this MCML has opted for increasing its effective production capacity to almost double with the aim to increase the present share in the cement market and also to gear it up further. Due to increase its production capacity that is expected to boost up the company's profitability as well if the additional production could be reached to the consumers.

Under an agreement with M/s. FL Smidth, Denmark this company had imported machineries for installing of the VRM at the factory as to build up the capacity further. After total implementation and commencement of commercial production in the new project this company's production capacity will be around 20 lakh tons of cement per year. It will be 2nd Unit of the Mongla Factory of this Company.

It is expected that the installation of the VRM in the factory will be completed within the Canendar Year 2019.

This is to be noted here that the contract for Vertical Roller Mill has been valued at US\$15.7m i.e. Tk. 244.79 crore and being implemented by availing of loan facilities from the Infrastructure Development Company Ltd. (IDCOL). In consideration of the total fund requirements of the project this company has appointed M/S. AAA Finance & Investment Ltd. for arrangement of further fund of Tk. 100 crore against issuance of Fully Redeemable Preference Shares through Private Placement to the Financier(s). The agenda was approved by the Members of this company in the last 26th AGM and for the final approval of the proposal the Issue Manager has submitted the application to the Bangladesh Securities and Exchange Commission (BSEC) on 20/11/2018 which is now pending in the BSEC.

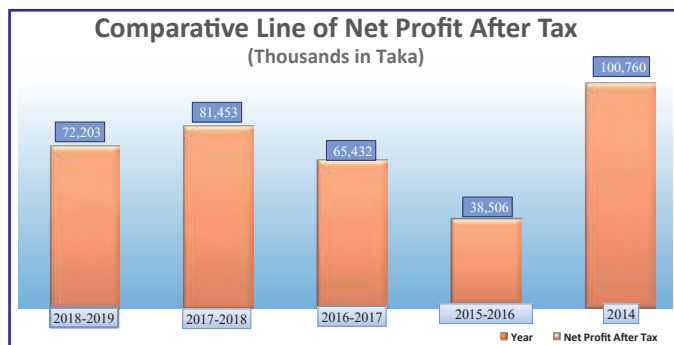
Performance of the Company

This company is concerned about its responsibilities towards its stakeholders. MCML has designed the business plans for attaining positive results from the business operations and proper execution of the plans as well. The management of this company has also set its strategy to accomplish its objectives and business plans. In the pursuit the company reviewed its periodic business performances, customer base, market positioning and also adjusted its marketing plans from time to time.

During the year under review the Company's distribution network and marketing management were strengthened further with a view to increase sales of products. This helped to fortify our position in the local cement market. Due to these timely steps the sales outcome of this company remained positive during the FY 2018-2019 under review. In the FY under review the net sales revenue amounted to Tk. 770.92 crore compared to Tk. 553.34 crore in FY 2017-2018, registering an increase in sales of Tk. 217.58 crore from the previous financial year's sales marking 39.32% increase. Although the production costs had increased to a significant extent and the selling and distribution expenses were also increased remarkably.

And by careful handling of the pertinent issues and negotiating with outside as well as inside challenges and risks, this company was able to earn net profit of TK. 7.22 crore during the period under review as compared to the restated net profit of the FY 2017-2018 of Tk. 6.75 crore registering 0.07% increase in the net profit earnings during the current year.

During the FY under review the cost of goods sold was Tk. 692.67 crore whereas in the previous FY it was Tk. 496.44 crore, marking a remarkable rise of cost of goods sold by 39.53%.



Dividend Policy

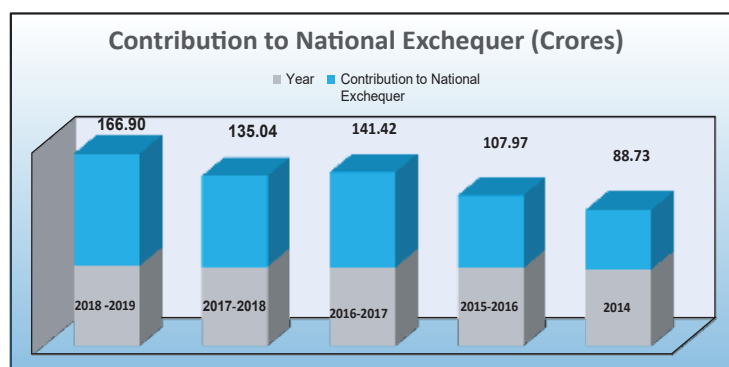
The Board of this company maintained a static dividend policy over the periods. The company set the dividend policy for ascertainment of its divisible profit and declaration of the dividends for the shareholders of the company following the set guidelines uniformly. The Board of Directors of this company, by considering and accommodating all the issues including the commitment to the members, fund arrangements, operational performances and liquidity position of this company, has been pleased to recommend for payment of 10% Cash Dividend and 5% Stock Dividend for all the ordinary shareholders of this company for the period ended on 30 June 2019. The Members whose names appeared in the Members Register on the Record Date of this company on 02/12/2019 will be entitled for the Dividends.

This is to be mentioned here that in the previous financial year 2017-2018 this company had declared 10% Stock Dividend.

Contributions to the National Exchequer

It is known to all that development is a continuous process and it never takes place overnight. Without accelerating growth of all the sectors of a country's economy and contributions of its citizens towards the national exchequer it could never be attained. This company considers and values the benefits of the nation as a whole from the beginning. This company's activities and business operations maintain integrity and transparency in setting and execution of the strategy, policy and practices, including paying all applicable taxes, VAT and duties properly and duly. We are a regular payer to the national exchequer by which this company has been contributing significantly towards the development and growth of Bangladesh.

During the FY 2018-2019, this company contributed an amount of TK. 166.90 crore in the form of tax, customs duties, VAT etc. The contribution to the national exchequer was equivalent to 21.65% of the total sales revenue



of the company during the period under review. On the other hand in FY 2017-2018 the contributions of this company to the national exchequer was Tk. 135.04 crore which was 24.41% of the total sales. It recorded an increase of 23.59% in the contribution to national exchequer.

Environment Protection

Protecting the environment allows future generations to grow and live better. Environment activists regards that everyone has to do something positive to protect environment to stop climate changes. The management of this company is very much concerned about its responsibilities in the protection of the environment. This company has designed and following the static policy in its production process and business operations as to maintain and protect the mother nature.

In the factory area and in its production and operation process as well the company have installed adequate modern equipment having higher capacity and undertaken considerable measures to reduce various types of pollutions related thereto during the FY 2018-2019. It enhanced the output as well as upgraded the working environment of the factory.

Environment Certification

We are pleased to inform all our stakeholders that MCML has implemented an effective quality management system towards environmental management in its cement manufacturing and distribution activities. In recognition to this the TÜV Austria (Bureau of Inspection & Certification (Pvt.) Ltd.) has issued the ISO 14001 : 2015 Quality Management System Certification to MCML in June 2019.

Risk Factors and its Management

Cement is a booming sector in this country with wide potentiality, but there has also some risk factors involved with this sector. It is ubiquitous in all areas of business and the risk management is considered must to do, in the managing of an organization. In every business there are uncertainties where some of the possibilities involve inflation, economic recession, price fluctuations, currency fluctuations, loss, catastrophe, other undesirable outcome, absence of complete certainty, charges in the taxation laws & regulatory directives, etc.

This company in setting its business plan and operation as well has put its special emphasis on the risk management issues. The risk management system has been designed to face the challenges of the risk factors involved in this sector. In designing of the operational plan it has put special care in identifying and characterizing of the areas of controllable risks and threats at early stages and to set business strategies, take adequate measures on proper time either to remove, or as far as possible limit those risks.

Related Party Transactions

The company in its business efforts and practices put special care to compliances to laws, protection and preservation of interests of the stakeholders by following the code of conduct for ethical behavior, accountability and transparency. The information on the related party transactions has been disclosed in the Note no. 37 of the financial statement on Page no. 125 hereinafter in this report.

Shareholders

The Shareholders are the real owners of companies and play most important role in the financing, operations, governance and control aspects of a company. The Shareholders play both direct and indirect roles in a company's operations. The first and foremost consideration of the Board of your Company was the protection and value addition to the interests of the valued shareholders.

The total numbers of shareholders of this company were 6,868 nos. on the Record Date of the Company on 02.12.2019 which was 6551nos. on the last record date (of FY 2017-2018) on 04.10.2018.

The issued, subscribed and paid up share capital of the Company is Tk. 24,75,04,400/- which has been participated by the Sponsors, Banks, Financial Institutions and General Public.



Minority Shareholders' Interest:

Since incorporation the Board of Directors dedicated itself to attain the objectives of this company and to develop its business horizon. The Board of this Company is also concerned about the interest of the stakeholders including the minority shareholders. To ensure the fair and equal treatment to every shareholder including the minority shareholders it has engaged all its sincere efforts. For protection of the interest of minority shareholders, the company has taken various measures to for establishment of transparency and accountability and established a practice to serve minority shareholders and small investors promptly. The company communicated all its strategic information as required in its operation under the regulatory directives without any delay and tried to serve the minority shareholders as and when they required so from time to time. With a view to serving the minority shareholders better, the Company disseminates all strategic decision through most popular and well-accessed channels/options to make them aware of the activities of this Company and developments as well.

Board of Directors

We take the pleasure to report you that-

- i. The Chairman and the Managing Director of this company are two separate persons. These positions were filled in by two separate persons since the inception of this company. And the practice was also been followed during the FY 2018-2019. The resume of the Chairman and the Managing Director are appended at the beginning of this Annual Report.
- ii. The Board of Directors of this company is fairly independent and they play role, discharge their duties and responsibilities freely and without any interferences. In is also clearly defined in their Terms of References. During the year under review the Members of the Board of Directors of this company had discharged their duties and responsibilities freely and no matter of interference was occurred.
- iii. Roles & Responsibilities and Composition of the Board:

The board of directors' key of MCML is fairly independent and responsibility is to ensure the company's affairs and operation on right direction by collective decision making and direction, whilst meeting the appropriate interests of its shareholders and stakeholders. In addition to business and financial issues, boards of directors deal with challenges and issues relating to business affairs, compliance and governance issues. It oversees the management of the Company, making appropriate decisions on timely basis, taking other necessary actions and optimizing long-term value on stockholders' behalf. The Board of the company had laid down the terms of reference for its members and compliance thereto.

The Board of this company is consisted of 08 (eight) nos. of directors, out of which 06 (six) are from the part of Sponsor Shareholders/Members elected by the members of the company in the general meetings, and 02 (two) are Independent Directors. The names of the Directors of the company and summary of their resume have been shown in page no. 18 to 25 of this report.

The major roles of the directors of the company were as follows:

- Providing entrepreneurial leadership;
- Setting of goals and objectives for the company;
- Setting company's values and standards;
- Ensuring human and financial resources be available to achieve objectives;
- Constructive challenges mitigation and help in developing proposals on business strategy;
- Reviewing management team's performance and monitoring of performance reports;
- Satisfying themselves on integrity of financial information and reporting; controls and risk management systems and measures;

- Determining appropriate levels of remuneration and compensation issues;
- Appointment and removal of executive directors, and succession planning.
- Ensuring that obligations to shareholders and other stakeholders are understood and met.

Directors' Board Meeting Attendance

It is important that the meetings of the Board of Directors are held periodically so that directors can discharge their responsibilities to have control on the company's overall operation, strategy and policy, and to monitor the exercise of any delegated authority, and so that individual directors can report on their particular areas of responsibility. The Board of Directors of this company has conducted its meetings according to the rules and procedures contained in its governing documents. It is the practice of the company to take collective decisions in the board meetings. As a body, the directors deal with the affairs of the company those needed its attention. The meetings of the Board of Directors of this Company were held at regular intervals.

During the period under review 10 (Ten) numbers of meetings of the Board of Directors were held. The attendance status of the Directors of the Company during the period under review were as follows:

Name of the Directors	No. of Meetings held	No. of Meetings Attended
Mr. Ahmed Akbar Sobhan, Chairman	10	10
Mrs. Afroza Begum, Director	10	08
Mr. Sadat Sobhan, Director	10	07
Mr. Shafiat Sobhan, Director	10	10
Mr. Sayem Sobhan, Managing Director	10	08
Mr. Safwan Sobhan, Director	10	10
Mr. Khawza Ahmedur Rahman, Independent Director	10	10
Mr. Zeaur Rahman, Independent Director	10	10

Directors' Shareholding Status

The shareholding position of the Directors as on 30.06.2019 were as follows:

Name of the Directors	No. of Shares	% of Holdings
Mr. Ahmed Akbar Sobhan, Chairman	31,45,120	12.71
Mrs. Afroza Begum, Director	25,63,814	10.36
Mr. Sadat Sobhan, Director	24,24,103	9.80
Mr. Shafiat Sobhan, Director	22,31,603	9.02
Mr. Sayem Sobhan, Managing Director	6,27,000	2.53
Mr. Safwan Sobhan, Director	13,20,000	5.33
Mr. Khawza Ahmedur Rahman, Independent Director	Nil	-
Mr. Zeaur Rahman, Independent Director	Nil	-



Directors' Remuneration

Likewise the previous years during the FY 2018-2019 the Directors of the company including the Independent Directors did not receive any remuneration from the Company.

Appointment & Retirement of Directors

The board of directors' of this company is concerned to ensure the company's prosperity by collectively directing the company's affairs, whilst meeting the appropriate interests of its stakeholders. During the year under review, the board of directors of this company, in addition to dealing with the business and financial issues, dealt with the challenges, compliances, corporate governance, corporate social responsibility and corporate ethical issues.

In accordance with the provisions of the Article no. 131 of the Articles of Association of the Company the following 02 (two) of the Directors of this company are retiring by rotation in this 27th Annual General Meeting and all of them are eligible under the Article no. 133 of the Articles of Association for reappointment as Directors in this Annual General Meeting of the company:

1. Mr. Sayem Sobhan; and
2. Mr. Safwan Sobhan.

The Board of Directors of this company has recommended for the reelection of the retiring Directors and placed the matter before shareholders in this 27th Annual General Meeting for their consent.

The brief resumes of the above noted 02 (Two) Directors have been appended along with the other directors' resume hereinbefore this report.

Independent Directors

As the guardian of the capital market of this country the Bangladesh Securities and Exchange Commission has issued the Corporate Governance Code in 2018. It was aimed to enhance corporate governance for the greater interest of the stakeholders and the capital market. In pursuance to the provisions laid down by the Bangladesh Securities and Exchange Commission's Corporate Governance Code as issued under the Notification no. BSEC/CMRRCD/2006-158/207/Admin/80 dated 03/06/2018 every listed company is required to appoint the Independent Directors, to be 1/5th of the Board of Directors size, as the members of the Board of Directors.

The Independent Directors so appointed should not have material or pecuniary relationship with the appointing company or related persons. It is prescribed in the said Notification that the independent directors shall be knowledgeable with integrity to ensure compliance with financial, regulatory and corporate laws and can make significant and meaningful contributions to business operations and shall have at least 12 (twelve) years of corporate management or professional experiences. Meghna Cement Mills Ltd. had appointed two experienced corporate leaders having proven professional experiences as its independent directors under the directives of the Corporate Governance Code of BSEC.

During the period under review Mr. Khawaja Ahmedur Rahman and Mr. Zeaur Rahman continued as the Independent Directors of this Company under the BSEC's Corporate Governance Code. The Board of Directors of this company has been considering to appoint new Independent Directors upon the completion of the terms of the Independent Directors.

The Nomination and Remuneration Committee of this company has been assigned to search and prepare a panel of the prospective Independent Directors under the Corporate Governance Code as to be considered and to be appointed subsequently as the Independent Director(s) on completion of the respective terms of the present ID.

The resume of the present Independent Directors are appended hereinbefore in this report.

Audit Committee

The Corporate Governance Code (CG Code) of the Bangladesh Securities and Exchange Commission has provided that every listed company is required to constitute the Audit Committee in accordance with the CG Code. In view of this the Board of Directors of Meghna Cement Mills Limited has constituted the Audit Committee in accordance with the directives of the Bangladesh Securities and Exchange Commission's Corporate Governance Code (vide Notification no. BSEC/CMRRCD/2006-158/207/Admin/80 dated 03/06/2018) and has revised the Audit Committee's Terms of Reference. The audit committee of MCML is responsible to provide oversight of the financial reporting process, the audit process, the system of internal controls and compliance with laws and regulations. The audit committee can expect to review significant accounting and reporting issues and recent professional and regulatory pronouncements to understand the potential impact on financial statements. An understanding of how management develops internal interim financial information is necessary to assess whether reports are complete and accurate. The committee reviews the results of the audit with management and external auditors, including matters required to be communicated to the committee under generally accepted auditing standards.

The audit committee of this company is a responsible committee of the Board of Directors and during the year under review the committee assisted the Board to fulfill its corporate governance responsibilities and to oversee financial reporting system, internal control system, risk management system and internal and external audit functions, provide advice and recommendations to the board within the scope of its terms of reference. The members of the Audit Committee were appointed by the Board of Directors, out of them two were Independent Directors and one member was the Sponsor Director. The Company Secretary of the Company has discharged the duties as the Secretary of the Audit Committee.

MCML's Audit Committee comprised of 02 Independent Directors- Mr. Khawaja Ahmedur Rahman and Mr. Zeaur Rahman, and Mr. Safwan Sobhan, Director who continued during the period under review as the audit committee members. The Board of Directors also designated Mr. Khawaja Ahmedur Rahman as the Chairman of the Audit Committee and Mr. M. Naseemul Hye FCS, Company Secretary, functioned as the Secretary of the Committee as per the Corporate Governance Code.

The Audit Committee Members have required qualifications, adequate experience and knowledge on business and trade, corporate laws, financial literacy, ability to analyze and interpret the financial statements for effective discharging of the duties and responsibilities as the members of the Audit Committee.

Key responsibilities of the audit committee of this company include:

- To monitor accounting policies and principles.
- To oversee financial reporting and disclosure process.
- To oversight of regulatory compliance matters;
- To monitor internal control system;
- To oversee performance of internal audit function;
- To oversee hiring, performance and independence of the external auditors;
- To discuss risk management policies and practices with management.

The Report of the Audit Committee is appended herewith this report.

We further report that the Audit Committee had meetings with the statutory auditors- M/s. Mahfel Huq & Co., Chartered Accountants and recommended to appoint the existing statutory auditors- M/s. Mahfel Huq & Co., Chartered Accountants for the Financial Year 2019-2020 at the same audit fees as they have completed their responsibilities successfully.



Nomination & Remuneration Committee

The Corporate Governance Code, under the Notification no. BSEC/CMRRCD/2006-158/207/ Admin/80 dated 03/06/2018 of the Bangladesh Securities and Exchange Commission, has provided that every listed company is required to constitute the Nomination & Remuneration Committee in accordance with the CG Code. In compliance with the said directives of the BSEC the Board of Directors of MCML has constituted the Nomination & Remuneration Committee. The Nomination & Remuneration Committee's Terms of Reference has been set by the Board of Directors and it has been followed accordingly.

The Nomination & Remuneration Committee comprised of 03 members- Mr. Khawaja Ahmedur Rahman, Independent Director, Mr. Safwan Sobhan, Director, Mr. M. Naseemul Hye FCS, Company Secretary. The Board of Directors has designated Mr. Khawaja Ahmedur Rahman as the Chairman of the Nomination & Remuneration Committee and Mr. M. Naseemul Hye FCS, Company Secretary functioned as the Secretary of the Nomination & Remuneration Committee as per the Corporate Governance code.

Key responsibilities of the Nomination & Remuneration Committee of this company included:

- To be independent, responsible and accountable;
- To set the qualifications and attributes for appointment, remuneration of suitable persons for appointment as directors and top level executives;
- To devise policy for Board's diversity;
- To identify suitable qualified persons as directors and top level executives in accordance with the devised policy and recommend for their remunerations;
- To formulate the criteria for evaluation of the performance of Independent Directors, Non- Executive Directors and Board's function;
- To assess the need for employees and determination of selection criteria as well as transfers/ replacements/promotions matters;
- To develop and recommend the human resources and training policies and review of those annually.

The report of the Nomination & Remuneration Committee is appended herewith this report.

The Nomination & Remuneration Committee has recommended to reappoint Mr. Sayem Sobhan and Mr. Safwan Sobhan as the Directors of this company as both of them will retire by rotation in the 27th Annual General Meeting.

Financial Year

This company has adopted the July- June period as its financial year commencing from the FY 2015-2016 in accordance with the directives of the National Board of Revenue (NBR) of Bangladesh and it is being followed during the financial year under review.

Auditors

The existing statutory auditors- M/s. Mahfel Huq & Co., Chartered Accountants who were appointed in the 26th AGM have completed their responsibilities during the period under review. The Auditors have requested for their reappointment being they are eligible.

In view of this, the Board of Directors has recommended for appointment of the M/s. Mahfel Huq & Co. Statutory Auditors of the company for the Financial Year 2019-2020, at a fee of Tk. 1,25,000/= plus VAT for its approval by the shareholders of this company in this 27th Annual General Meeting.

Executives' Shareholding Status

The shareholding position of the top executives, governance officers, their spouses and children (minor) as on 30.06.2019 has been appended below:

Name of the Executives	No of Shares		
	Self	Spouse	Children (minor)
Mr. Md. Belayet Hossain, Sr. DMD	Nil	Nil	Nil
Mr. AK.M. Mahbubuz-zaman, DMD	Nil	Nil	Nil
Mr. A.R. Rashidi, Advisor	11	Nil	Nil
Mr. Maynal Hossain Chowdhury, Advisor	Nil	Nil	Nil
Mr. M. Naseemul Hye FCS, Company Secretary	11	Nil	Nil
Mr. Md. Toffail Hossain, CFO	Nil	Nil	Nil
Mr. Md. Rabiul Islam, HOD (A&F)	Nil	Nil	Nil
Mr. S.M. Bakhtear Mahmud, HIAC	Nil	Nil	Nil

Brief resumes of the senior executives of this company have been appended in page no. 88 of this Annual Report.

Corporate Governance

For economic development and progress the establishment of good governance, smooth policies implementation and proper utilization of resources (money, manpower etc.) are necessary. The corporate governance is aimed to increase the accountability of a body corporate by ensuring of transparency within a company. Corporate governance is set of rules, policies, procedures and practices by which a board ensures its accountability, fairness, and transparency. A company has to recognize the rights and privileges of its stakeholders, preserve the interests of the stakeholders including financiers, customers, management, employees, government, and the society, establish board's responsibilities by clearly outlining it, establish code of conduct for ethical behavior, establish and practice the business transparency for promoting shareholders' trust towards establishment of the good governance.

Under Corporate governance (CG) system a company is directed, guided and controlled by its Board and which is accountable to its stakeholders. It focuses on establishment of better management and fewer legal or ethical problems rather than mere policies, rules and procedures. It includes instituting of policies in compliance with rules, regulations and laws and for internal governance as well. CG removes conflicts of interest by instituting rules and brings down the irregularities as it is a multi-faceted system. By encompassing policies and processes which serve the needs of stakeholders by monitoring, directing and controlling corporate activities with good business savvy, objectivity, accountability and integrity it ensures the accountability. It is used for operating, controlling and structuring of a company as a tool with a view to achieve long term strategic goals to meet environmental and local community needs as well as to satisfy shareholders, creditors, employees, customers and suppliers, complying with the legal and regulatory requirements.

Corporate Governance Compliance Certification

Corporate Governance is now regarded as important in operation of a company. During the financial year under review this company has complied with all the requirements of corporate governance issues as are required under the provisions of the Bangladesh Securities and Exchange Commission's Corporate Governance Code. In compliance with the requirements of the Corporate Governance Code vide Notification no. BSEC/CM-RRCD/2006-158/207/Admin/80 dated 03/06/2018, the Board of Directors of this Company has appointed M/S. Itrat Husain & Associates, Chartered Secretaries in Practice, for the purpose of Compliance Certification of the corporate governance by this company under the BSEC directives.



The certificate on the corporate governance compliance by this company during the FY 2018-2019 as required under the BSEC's corporate governance code has been appended hereinafter this report.

The Corporate Governance Compliance Report of this company during the period under review has been prepared and presented hereinafter, in pursuance to the Corporate Governance Code as issued by the Bangladesh Securities and Exchange Commission, in Annexure-B.

Appointment for Corporate Governance Compliance Certification

In compliance of the corporate governance code issued by the BSEC vide Notification no. BSEC/CMRRC-D/2006-158/207/Admin/80 dated 03/06/2018 M/S. Itrat Husain & Associates, Chartered Secretaries in Practice, had conducted the corporate governance compliance investigation work in this company and certification thereto for the FY 2018-2019.

The Board of Directors of this Company has recommended to appoint M/S. M. Mohashin & Co., Chartered Secretaries in Practice, for the purpose of compliance certification of the corporate governance under the BSEC CG Code for the FY 2019-2020 and their remuneration to be fixed at Tk. 90,000/- and now placing the matter before the Members of this company in this 27th Annual General Meeting for its approval.

Corporate Social Responsibility

Corporate Social Responsibility (CSR) is a form of corporate self-regulation which reflects the responsibility of it towards the impact it causes on the society and its own prosperity. It is synonymous with responsible business practices of a company. Effective CSR practice put emphasis and focus on social, environmental and economic sustainability issues.

Meghna Cement Mills Ltd., is a venture under the canopy of Bashundhara Group. It is the first manufacturing unit of the Bashundhara Group- a reputed conglomerate of this country. It is noteworthy to mention here that the Bashundhara Group is committed to its endeavors that unite the goals of customer value and sustainable development with the motto- For the People, for the Country.

MCML from the very inception has been practicing to serve the community as well the country as a whole and the year under review is no exception. The company has undertaken various activities for the betterment of the society. The notable CSR activities of this company during the FY 2018-2019 are mentioned below –

- MCML has been running a school, near to its factory, wherein more than 250 under privileged students are attending in the Apa Bari, Digraj, Mongla, Bagerhat area.
- MCML has been maintaining necessary preparation to help the local people near its factory in the urgent calls during the natural disasters and calamities. This company has preparedness to extend its cooperation to distressed people, In previous instances it provided medicines, dry food items, warm clothes, saline water removal from ponds, installation of deep tube well for drinking water to the saline-water prone local people around Mongla area and also extended financial assistances to cyclone affected people.
- It has continued of giving scholarships to the poor meritorious students of different areas of the country.
- It has donated to the campaign to upheld the spirit of the liberation war and welfare to the liberation war veterans.
- It has donated for treatment of patients of different physical ailments.
- It has donated considerable quantity of education materials at different educational institutes;
- It has been sponsoring 'Sheikh Russel Krira Chakra Ltd.', a leading national level sports club.
- It has been sponsoring the "Bashundhara Kings" football team- a national level team.

- It has sponsored more than 43 health camps, specially to northern part of Bangladesh as well as all over the country, aimed for the masons. By these health camps MCML medical teams have given supports to more than four thousand masons.
- It has arranged 7 workshops for the prospective private home builders to make them aware about building and constructions related issues and sharing of various related information with them. By these workshops more than 500 prospective private home builders were benefitted.

Acknowledgments

We express our sincere thanks to all our customers for their astounding support, cooperation and confidence on us. We fervently acknowledge our indebtedness to them. We believe that their support and cooperation to be continued in the coming days.

The Members of Board of Directors would like to express its special thanks and gratitude to all the valued shareholders, for extending their commendable support, co-operation and patronage to this company without which our objectives could not have been attained.

The Board of Directors of MCML also express its heartfelt gratitude to the stakeholders and well wishers and regulators including the Registrar of Joint Stock Companies and Firms (RJSC), Bangladesh Securities and Exchange Commission (BSEC), Central Depository Bangladesh Limited (CDBL), Dhaka Stock Exchange Ltd. (DSE), Chittagong Stock Exchange Ltd. (CSE), different Ministries of the Govt. of the People's Republic of Bangladesh, National Board of Revenue (NBR), Bangladesh Investment Development Authority (BIDA), and banking and non-banking financial institutions including Dutch Bangla Bank Ltd., Southeast Bank Ltd., First Security Islami Bank Ltd., IFIC Bank Ltd., Shahjalal Islami Bank Ltd., AB Bank Ltd., Mutual Trust Bank Ltd., Agrani Bank Ltd., Bank Asia Ltd., Janata Bank Ltd., BASIC Bank Ltd., Dhaka Bank Ltd., Trust Bank Ltd., Farmers' Bank Ltd., Islami Bank Bangladesh Ltd., Mercantile Bank Ltd., Pubali Bank Ltd., National Bank Ltd., NCC Bank Ltd., Social Islami Bank Ltd., Standard Bank Ltd., Union Bank Ltd., United Commercial Bank Ltd., IDCOL, and various other government and semi-government agencies, Vendors, Press and Media and other Business Partners and the Issue Managers- M/s. AAA Finance & Investment Ltd. for their continued support and cooperation towards this company during the FY 2018-2019.

We express our special gratitude to the management of this company for their extra-ordinary cooperation, support and excellent teamwork and to all the employees of MCML for their outstanding dedication and relentless services without which this company could not accomplish its objectives.

Conclusion

We are a cement manufacturing company which is in a very sensitive sector of this country. The consumers of this sector are quality conscious and very sensitive to commodity price too. Moreover, the cement sector is very competitive as there are more than 127nos. of cement companies under this sector. About half of these cement companies are in operations and most of which are producing almost same quality of products. All of these companies facing regulatory pressures too. This is inform you that the govt. has increased gas price by 38% and power price has also been increased by 41% recently. Due to these price hikes and adverse changes in the tax provisions of this country the production costs of cement has raised considerably. But due to the intense competitions prevailing in cement sector this company could to increase the sales price of its products.

We see also some positive changes in this sector to come soon. As recently some incentives were allowed for the expatriates on their inward remittances. For this reason the remittance inflow of this country grew by 9.47% setting a record inflow of \$16.4 billion in FY 2018-19. In FY 2017-18 fiscal it was \$14.98 billion. We expect that the higher inflow of remittance shall bring some positive impact on the construction sector including cement as more private houses are to be built. The ongoing big infrastructural constructions and urbanization projects in the public as well as public-private partnerships to continue consuming big portions of the constructions materials including cement.



It is being observed that the domestic consumer segment which holds 60% of this sector, have been facing various odds in consequence to inflation and increased living costs etc. affecting adversely on demand of cement for domestic constructions and residential houses. On the other hand the industrial construction gradually are slowing down due to various reasons including lesser disbursement of capital/funds, higher cost of capital machineries, increase of fuel and electricity, frequent dollar price fluctuations having adverse effect on import costs, increase of raw materials' prices. If these issues are continued then it will affect adversely to the growth of cement sector.

However, we assure all our stakeholders that we are very much aware about these issues and to cope with these adversities we have engaged our efforts to stand and overcome the odds. We are working relentlessly to increase our market share further and hope that we shall come out with success with the wholehearted cooperation of all our stakeholders and patrons.

Dear Respected Members,

We continued our journey in a turbulent business environment for which we have engaged our efforts in adjusting ourselves with the demand of time, conditions and made us ever vigilant in discharging our duties and in providing services effectively, efficiently and result oriented as to attain a sustainable success, to hold it as well as ensure it to continue.

We assure you that we are uncompromised to the products' quality issues for which this company is highly acclaimed in the market. We are conscious about attainment of sustainable success and marching forward.

We are hopeful and determined that by the support and cooperation of the respected members, stakeholders, patrons and all our customers we shall come out successful.

May the Almighty Allah bless us all. Thanking you.

On behalf of the Board of Directors

Ahmed Akbar Sobhan

Chairman



পরিচালকমন্ডলীর প্রতিবেদন



পরিচালকমন্ডলীর প্রতিবেদন

প্রিয় সম্মানিত সদস্যবৃন্দ,

আসসালামু আলাইকুম ওয়া রাহমাতুল্লাহ।

আপনাদের প্রাণ প্রিয় প্রতিষ্ঠান - মেঘনা সিমেন্ট মিলস লিঃ - এর ২৭তম বার্ষিক সাধারণ সভায় অত্র কোম্পানীর পরিচালকমন্ডলীর পক্ষ থেকে আমি আপনাদের সকলকে সাদর সম্ভাষণ জানাতে পেরে সম্মানিত বোধ করছি।

আপনাদের সদয় বিবেচনা, গ্রহণ ও প্রয়োজনীয় অনুমোদনের জন্য অত্র কোম্পানীর ২০১৮-২০১৯ ইং আর্থিক বৎসরের নিরীক্ষিত আর্থিক বিবরণী, নিরীক্ষক ও পরিচালকমন্ডলীর এতদসংক্রান্ত প্রতিবেদন, নিরীক্ষা কমিটি এবং নমিনেশান ও রেমনারেশন কমিটি সমূহের প্রতিবেদনসমূহ এবং প্রাতিষ্ঠানিক সুশাসন প্রতিপালন সংক্রান্ত প্রতিবেদন ও তৎসংক্রান্ত সার্টিফিকেশন এতদসঙ্গে উপস্থাপন করতে পেরে আমরা কৃতার্থবোধ করছি।

বাংলাদেশের সার্বিক অর্থনৈতিক চিত্র ও সিমেন্টখাত

বাংলাদেশ একটি মধ্যম আয়ের দেশে উন্নীত হবার জন্য সচেষ্ট রয়েছে। বেশ দ্রুততার সাথে বিভিন্ন ক্ষেত্রে ও খাতে এদেশে উল্লেখযোগ্য অগ্রগতি ও প্রবৃদ্ধি অর্জন করেছে। উল্লেখযোগ্যভাবে বিগত প্রায় দুইয়ুগ ধরে এদেশের অর্থনীতি প্রবৃদ্ধি অর্জন করে চলেছে। যার ফলশ্রুতিতে বাংলাদেশ এখন অন্যান্য উন্নয়নশীল দেশের জন্য একটি রোল মডেল হিসাবে বিশেষ পরিচিতি লাভ করেছে। মূলতঃ এদেশের দারিদ্র্যের হার উল্লেখযোগ্য ভাবে হ্রাস, সাক্ষরতার হার ও মান বৃদ্ধি, মাথাপিছু গড় আয় বৃদ্ধি, জনগণের গড় আয় বৃদ্ধি, দেশের মাথাপিছু খাদ্য-উৎপাদনের পরিমাণ উল্লেখযোগ্য হারে প্রবৃদ্ধি লাভ ইত্যাদি উন্নয়নের মান বিবেচনার বিভিন্ন মানদণ্ডে এদেশে প্রশংসনীয় অগ্রগতি অর্জন করতে সক্ষম হওয়ার এ স্বীকৃতি লাভ করেছে। যার ফলশ্রুতিতে বাংলাদেশ এখন একটি aspiring tiger economy হিসাবে বিবেচিত হচ্ছে। অর্থনৈতিক প্রবৃদ্ধি অর্জনের ক্ষেত্রে ক্রমঅগ্রগতির ধারা বিদ্যমান রয়েছে। অর্থনৈতিক গতিধারার ক্রমঅগ্রসারতার ফলে দেশের সার্বিক উৎপাদন বেড়েছে। নতুন কর্মসংস্থানের সুযোগ তৈরী হয়েছে, দেশে শক্তি ও জ্বালানী, উন্নততর যোগাযোগ ব্যবস্থা ও প্রয়োজনীয় সুযোগ সুবিধা সম্পন্ন নগরায়নের প্রতি আগ্রহ ও বিনিয়োগের পরিবেশ সৃষ্টি হয়েছে। যে কোন টেকসই উন্নয়নের গতিধারাকে অব্যাহত রাখার জন্য এটা অত্যন্ত গুরুত্বপূর্ণ। এতদসত্ত্বেও এদেশের ভৌত অবকাঠামোগত উন্নয়ন, কর্মসংস্থান ও বিনিয়োগের জন্য আরোও অধিক সুযোগ সৃষ্টি ও তার ক্ষেত্র প্রসারণ, সামাজিক ভারসাম্য অর্জন, শিল্প বা পণ্যসেবার প্রসারণ, উৎপাদন বৃদ্ধি, শিল্প-বাণিজ্যের পরিবেশে সার্বিক ইতিবাচক পরিবর্তন ইত্যাদি নানাবিধ বিষয়ে অধিকতর সাফল্য অর্জনের লক্ষ্যে এদেশ সচেষ্ট রয়েছে। পরিবর্তিত বৈশ্বিক ব্যবস্থায় বাংলাদেশ তার অবস্থানকে আরো শক্তিশালী করার জন্য প্রচেষ্টা চালাচ্ছে। এমতাবস্থায় এদেশে সঠিক, দীর্ঘমেয়াদী ও বাস্তবানুগ উন্নয়ন পরিকল্পনা প্রণয়ন ও তা যথাযথভাবে বাস্তবায়ন করা একান্ত প্রয়োজন। অর্জিত অগ্রগতির ধারাকে অব্যাহত রাখার জন্য এদেশে শিল্প-বান্ধব পরিবেশ ও পরিস্থিতি, বাস্তবানুগ দীর্ঘমেয়াদী শিল্প-বান্ধব নীতিমালা অনুসরণ ও তা অব্যাহত রাখা, নির্ভরযোগ্য, সাশ্রয়ী শক্তি ও জ্বালানীর ব্যবস্থা নিশ্চিত করা, দ্রুত অবকাঠামোগত উন্নয়ন সম্পন্ন করা, ক্রমবর্ধমান নগরায়নের গতিধারাকে উৎসাহ প্রদান, প্রাকৃতিক পরিবেশ সুরক্ষা ও পরিবেশ পরিবর্তনের বিরূপ প্রভাবকে এড়ানো, প্রাকৃতিক দুর্যোগ মোকাবেলা ও দুর্যোগ পরবর্তী পুনর্বাসন দ্রুত সম্পাদন করার মত নানাবিধ প্রয়োজনীয় বিষয়ে দীর্ঘমেয়াদী ও উপযোগী পরিকল্পনা ও তা বাস্তবায়ন করার নীতি প্রণয়ন ও তা অনুসরণ করার প্রয়োজনীয়তা অনস্বীকার্য।

এদেশে সাম্প্রতিক সময়ে সিমেন্ট ও নির্মাণ সামগ্রীর চাহিদা ও এর ব্যবহারের ক্ষেত্রে ক্রমঅগ্রগতির ধারা সৃষ্টি হয়েছে। আবাসিক, বাসস্থান ও বাণিজ্যিক স্থাপনা নির্মাণে ব্যাপক বিনিয়োগের ফলে এ অগ্রগতির ধারা সূচিত হয়েছে। দেশে সিমেন্ট ও নির্মাণ সামগ্রীর জন্য সাম্প্রতিক সময়ে উল্লেখযোগ্য চাহিদা পরিলক্ষিত হচ্ছে। অবকাঠামোগত উন্নয়ন ও দ্রুত নগরায়নের গতিধারার সাথে তাল মিলিয়ে অন্যান্য খাতের পাশাপাশি এদেশের সিমেন্ট ও নির্মাণ সামগ্রী উৎপাদনে নিয়োজিত শিল্পখাতেরও ক্রম বিকাশ ঘটছে। এখানে উল্লেখ করা প্রয়োজন যে বিগত বিংশ শতাব্দীর ৯০ দশক হতে এদেশে বেসরকারি খাতে সিমেন্ট শিল্প স্থাপন শুরু হয়। দেশীয় বাজারে সিমেন্ট ও নির্মাণ সামগ্রীর ব্যাপক চাহিদা পরিলক্ষিত হওয়ায় এদেশে সিমেন্ট ও নির্মাণ সামগ্রীখাতে বেসরকারী পর্যায়ে বৃহদায়তন শিল্পে বিনিয়োগ হতে থাকে। সিমেন্ট ও নির্মাণ সামগ্রীর চাহিদা পূরণকল্পে আগে বিদেশ থেকে তা আমদানি করতে হতো। বাংলাদেশের সিমেন্ট ও নির্মাণ সামগ্রীর বাজার সমগ্র বিশ্বের মধ্যে ৪০তম বলে আজ স্বীকৃত। চাহিদার সাথে তাল মিলিয়ে এদেশে সিমেন্ট ও নির্মাণ সামগ্রী উৎপাদন প্রক্রিয়ার ধারাবাহিক উন্নয়নের ফলশ্রুতিতে এদেশ ইতিমধ্যে সিমেন্টের উৎপাদন খাতে স্বনির্ভরতা অর্জন করতে পেরেছে। পাশাপাশি বিদেশেও এদেশীয় সিমেন্ট সামগ্রী রপ্তানী শুরুর মাধ্যমে এর বৈদেশিক বাজার সৃষ্টির ধারা শুরু হয়েছে।

বৈশ্বিক অর্থনৈতিক ব্যবস্থা বেশ অস্থিতিশীল আর পরিবর্তিত বিশ্ব পরিস্থিতির কারণে বাংলাদেশকে দেশীয় পন্য রপ্তানীসহ যাবতীয় ব্যবসা ও বাণিজ্যের ক্ষেত্রে তীব্র প্রতিযোগিতা, ব্রেক্সিটের নেতিবাচক প্রভাব, বৈদেশিক মুদ্রার অন্তঃপ্রবাহসহ অস্থিতিশীলতা নানাবিধ প্রতিকূলতা এ দেশকে

সাম্প্রতিক সময়ে মোকাবেলা করতে হচ্ছে। বাংলাদেশের "ভিশন ২০২১"-কে সামনে রেখে উন্নয়নের যে ধারার পরিকল্পনা রয়েছে তার সাথে রপ্তানী ক্ষেত্রে প্রবৃদ্ধির নিবিড় সম্পৃক্ততা রয়েছে। এদেশের ব্যক্তি পর্যায়ে আবাসন খাতের চাহিদার অন্যতম ক্ষেত্র হলো বিদেশে কর্মরত বাংলাদেশীদের প্রেরিত বিপুল পরিমাণ বৈদেশিক মুদ্রার অন্তঃপ্রবাহ। এর ফলশ্রুতিতে গ্রাম ও শহর অঞ্চলে ব্যক্তি পর্যায়ে আবাসন ও ভৌত অবকাঠামোগত ব্যাপক উন্নয়নের ধারা সৃষ্টি হয়েছিল। মধ্যপ্রাচ্যের দেশগুলিতে বিগত কয়েক বৎসর যাবত দেশীয় জনশক্তি রপ্তানী ক্রমাগত ভাবে হ্রাস পাওয়ায় ও নতুন নতুন কর্মসংস্থান আশানুরূপভাবে বৃদ্ধি না পাওয়ায় বৈদেশিক মুদ্রা অর্জন ও এদেশে তা প্রেরণের ক্ষেত্রে আশংকাজনক নিঃসুমখী প্রবণতা বিরাজমান রয়েছে। বেসরকারী আবাসন খাতে বিশেষতঃ সিমেন্ট ও নির্মাণ সামগ্রীর চাহিদার ক্ষেত্রে এ সকল বিষয়গুলির নেতিবাচক প্রভাব পড়েছে।

সিমেন্ট শিল্প একটি বৃহৎপুঁজি-নির্ভর বৃহদায়তন ভারী শিল্প, যা ভোক্তাদের চাহিদা ও পণ্যের সরবরাহ পরিস্থিতির উপর সার্বিকভাবে নির্ভরশীল। দেশের সরকারী ও বেসরকারী পর্যায়ে ভৌত অবকাঠামোগত উন্নয়ন, সড়ক ও জনপথ নির্মাণ, আবাসন নির্মাণ ও পুনঃনির্মাণের গতির সাথে সিমেন্ট ও নির্মাণ সামগ্রীর চাহিদাও নিবিড় ভাবে সম্পৃক্ত। সাম্প্রতিক এক সমীক্ষায় দেখা যায় যে, সিমেন্টের মতো ভারী শিল্পজাত পণ্যের ক্ষেত্রে চক্রাকার চাহিদা বিদ্যমান। সিমেন্টের চাহিদা ভৌত অবকাঠামোগত উন্নয়ন ও বাস্তবায়নের সাথে সরাসরি সম্পৃক্ত। শিল্প এবং আবাসিক গৃহ নির্মাণ খাতে ও ভৌত অবকাঠামোর উন্নয়ন ও বাস্তবায়নে সিমেন্ট প্রধানতম অনুষঙ্গ। নির্মাণখাত এককভাবে গড়ে এদেশের জিডিপিতে ৮-৯% অবদান রেখে চলেছে। এদেশের জিডিপিতে আবাসিক খাতের ৬.৫-৭% অবদান রয়েছে। বিগত একযুগে গড়ে এ দুটি খাত দেশের জিডিপিতে যথাক্রমে ১২.৫% ও ৮.৫% অবদান রেখেছে। সাম্প্রতিক সময়ের এক পূর্বাভাসে বলা হয়েছে যে, এদেশের জিডিপির প্রবৃদ্ধি ২০৩০ সাল নাগাদ ৭.১% এ উন্নীত হবে। আর এ দেশের অর্থনীতির আয়তন বর্তমানের তুলনায় প্রায় ২.৫ গুন বৃদ্ধি পাবে। এদেশের সিমেন্ট শিল্পখাতের একটি বিশেষ বৈশিষ্ট্য হলো, যখন ভৌত অবকাঠামোগত উন্নয়ন, সড়ক ও জনপথ নির্মাণ, আবাসন নির্মাণ ও পুনঃনির্মাণ কার্যক্রম গতিময় থাকে সে সময় সিমেন্টের চাহিদাও সম্প্রসারণশীল থাকে। বিপরীতক্রমে ভৌত অবকাঠামোগত উন্নয়ন, সড়ক ও জনপথ নির্মাণ, আবাসন নির্মাণ ও পুনঃনির্মাণ কার্যক্রমে স্থবিরতা থাকলে সিমেন্টসহ নির্মাণ শিল্পে প্রয়োজনীয় সামগ্রীর চাহিদাও উল্লেখযোগ্য হারে হ্রাস পায়। আমাদের দেশের অর্থনৈতিক সমৃদ্ধির স্বার্থে দেশের নগর ও গ্রাম উভয় পর্যায়ে ভৌত অবকাঠামোগত উন্নয়ন, সড়ক ও জনপথ নির্মাণ, আবাসন নির্মাণ ও পূণঃনির্মাণ, একক ও বৃহদায়তন আবাসিক ও বানিজ্যিক প্রকল্প প্রভৃতি খাতের সমন্বিত উন্নয়ন ও বাস্তবায়নের ধারা অব্যাহত রাখা অত্যন্ত জরুরী।

বাজার প্রতিযোগিতা

শিল্প-বাণিজ্য ক্ষেত্রের প্রতিটি খাতকেই প্রতিযোগিতার মুখোমুখি হতে হয়। বাজারে অবস্থানকারী প্রতিযোগীরাও যথেষ্ট সক্রিয় ও তৎপর। বাজারের প্রতিযোগীদের সম্পর্কে সম্যক ধারণা, প্রতিযোগিতার বিষয়কে নিয়মিত পর্যবেক্ষণ ও যথাসময়ে তা মোকাবেলা করা গেলে একটি তীব্র প্রতিযোগিতামূলক বাজারেও অবস্থান ধরে রাখা সম্ভব। বাংলাদেশের সিমেন্ট শিল্পের বাজার একটি তীব্র প্রতিযোগিতাপূর্ণ বাজার।

বেসরকারি খাতে ১৯৯৪ সালের পূর্বে এদেশে কোন সিমেন্ট উৎপাদনকারী শিল্প-কারখানা ছিল না। বেসরকারি খাতে সিমেন্ট শিল্প স্থাপনে সরকারী বিভিন্ন ধরনের গুচ্ছ প্রণোদনার ফলে এখাতে উল্লেখযোগ্য সংখ্যক বেসরকারী উদ্যোক্তাগণ শিল্পস্থাপন করার জন্য উৎসাহিত হন। বেসরকারি খাতে সিমেন্ট শিল্প স্থাপনের সূচনালগ্নে মেঘনা সিমেন্ট মিলস লিঃ এর উৎপাদন কারখানা স্থাপিত হয় এবং এর বাণিজ্যিক উৎপাদন শুরু করে। সিমেন্ট শিল্প স্থাপনে যে গতিধারা সূচিত হয়েছিল তার ধারাবাহিকতায় পরবর্তী সময়ে এদেশে বেসরকারি খাতে বিপুল সংখ্যক সিমেন্ট শিল্প-কারখানা স্থাপন করার উদ্যোগ দৃষ্ট হয়। বর্তমান সময়েও এ ধারা অব্যাহত রয়েছে। যার ফলশ্রুতিতে এদেশের বেসরকারি খাতে সিমেন্ট শিল্প-কারখানার সার্বিক উৎপাদন সক্ষমতা স্থানীয় বাজারে সিমেন্ট ও নির্মাণ সামগ্রীর বার্ষিক মোট চাহিদার তুলনায় অনেক গুণ বেশী বলে জানা যায়। সিমেন্টের চাহিদা ভৌত অবকাঠামোগত বিনির্মাণের সাথে নিবিড়ভাবে সম্পৃক্ত। এ দেশের ভৌত অবকাঠামোগত উন্নয়নের ধারা যখন অব্যাহত থাকে সেসময় দেশীয় বাজারে সিমেন্টের চাহিদাও উল্লেখযোগ্যভাবে বৃদ্ধি পায়। অপরদিকে সিমেন্টের সার্বিক চাহিদা বৎসরের বিভিন্ন মৌসুমে অবকাঠামোগত উন্নয়ন খাতের কাজের গতি ধারার হ্রাস বা বৃদ্ধির সাথে দৃশ্যমানভাবে উঠা নামা করে।

সিমেন্ট উৎপাদনে ব্যবহার্য কাঁচামাল হলো জিপ্সাম, ক্লিংকার, ফ্লাই এ্যাশ, আয়রন স্ল্যাগ ইত্যাদি। এদেশের সিমেন্ট উৎপাদন শিল্পের কাঁচামালের ব্যাপক ঘাটতি রয়েছে, কারণ এদেশে এসকল কাঁচামালের প্রাকৃতিক উৎস নাই। এ কারণে এ দেশের সিমেন্ট উৎপাদনকারীগণকে প্রয়োজনীয় শিল্প-কাঁচামালের প্রায় সম্পূর্ণ অংশ বিদেশ হতে আমদানী করতে হয়। উল্লেখযোগ্য সংখ্যক সিমেন্ট উৎপাদনকারীগণ আধুনিক প্রযুক্তিতে গুণ-মানসম্পন্ন সিমেন্ট সামগ্রী উৎপাদন করছে। দেশীয় বাজারে গুণ-মানসম্পন্ন সিমেন্টের ভালো চাহিদা রয়েছে। পাশাপাশি বৈদেশিক বাজারেও এ দেশের আধুনিক প্রযুক্তিতে উৎপাদিত গুণ ও মানসম্পন্ন সিমেন্টের চাহিদা রয়েছে।

এদেশের সিমেন্ট উৎপাদনকারী শিল্প প্রতিষ্ঠানগুলির বর্তমান সংখ্যা ১২৬টি যার মধ্যে ৪৭টি সিমেন্ট কারখানা তাদের উৎপাদন কার্যক্রম চালাচ্ছে। এর পাশাপাশি সিমেন্ট সেক্টরে বেশ কয়েকটি বহুজাতিক বৃহদায়তন সিমেন্ট উৎপাদনকারী শিল্প প্রতিষ্ঠানও রয়েছে। এ কারণে দেশের সিমেন্ট উৎপাদনে নিয়োজিত শিল্প-প্রতিষ্ঠানগুলির মোট বার্ষিক উৎপাদন সক্ষমতা এদেশের সিমেন্টের বর্তমান বার্ষিক সিমেন্টের চাহিদার তুলনায় বেশী বলে জানা যায়। সাম্প্রতিক এক জরিপে জানা যায় যে, এ দেশীয় সকল সিমেন্ট উৎপাদনে সক্ষম শিল্প প্রতিষ্ঠানগুলির সম্মিলিত সিমেন্ট উৎপাদন সক্ষমতা প্রায় ৪৫ মিলিয়ন মেট্রিক টন।



অপরদিকে এ দেশে সিমেন্টের বার্ষিক মোট চাহিদা হলো প্রায় ২১ মিলিয়ন মেট্রিক টন। উল্লেখ্য যে, এখানে উল্লেখ্য যে, বিগত আর্থিক বৎসরে এ দেশের সিমেন্ট খাত ১৮% প্রবৃদ্ধি অর্জন করেছে। এক প্রতিবেদনে জানা যায় যে, যদি আর কোন সিমেন্ট কারখানা এদেশে স্থাপন নাও হয় তবু বর্তমানে স্থাপিত কারখানাগুলি দেশের সিমেন্টের সার্বিক চাহিদা আগামী বেশ কয়েক বৎসর যাবত পূরণ করতে সক্ষম হবে।

এদেশের সিমেন্ট বাজারের প্রধানতম বৈশিষ্ট্য হলো এর চাহিদা মৌসুম নির্ভরতা ও ব্যক্তিপর্যায়ের জনপ্রতি সিমেন্ট ব্যবহারের পরিমানের স্বল্পতা। যার ফলশ্রুতিতে স্বল্পমেয়াদে এদেশের সিমেন্ট সেক্টরের মিল-কারখানাগুলির বার্ষিক মোট উৎপাদন সক্ষমতা পূর্ণভাবে সদ্যবহার করা সম্ভবপর হচ্ছে না। অবশ্য দেশের বৃহদায়তন কয়েকটি উচ্চাভিলাষী বিনির্মাণ প্রকল্প বাস্তবায়নের উদ্যোগ সরকারী পর্যায়ে নেয়ার ফলে এ দেশের সিমেন্ট উৎপাদনকারী শিল্প-কারখানার উৎপাদন সক্ষমতার একটি বড় অংশ সেখানে ব্যবহৃত হবার সুযোগ তৈরী হয়েছে। এছাড়া দেশীয় সিমেন্ট শিল্পের উৎপাদিত পণ্য দেশে-বিদেশে সুনাম অর্জন করতে সক্ষম হওয়ার ফলে এ দেশীয় সিমেন্ট কারখানাগুলি সম্মিলিতভাবে দেশীয় চাহিদার ৬২% পূরণ করে চলেছে।

বিপণন ব্যবস্থাপনা (Marketing Environment)

প্রনোদনামূলক কার্যক্রম বাজার সৃষ্টিতে ইতিবাচক ভূমিকা রেখে থাকে। একটি সুসম বিপণন ব্যবস্থাপনা কার্যক্রম যে কোন শিল্প-বাণিজ্যিক প্রতিষ্ঠানের ভোক্তা ও ক্রেতাসহ সংশ্লিষ্ট সকল পক্ষগুলির মধ্যে যোগসূত্রের ধারা বজায় রেখে তাদের চাহিদা, অভিরুচি ও ভোক্তাদের নিকট যথাসময়ে তা সরবরাহ করার মাধ্যমে সম্পন্ন হয়। বাজার উন্নয়ন একটি বহুমুখী কার্যক্রম, যাতে নানামুখী কর্মধারার সমন্বয় ঘটে থাকে। পণ্য বিক্রয় বৃদ্ধি, ভোক্তাদের পণ্য সম্পর্কে সম্যক ধারণা প্রদান, পণ্য সংগ্রহ ও ক্রয়ের ক্ষেত্রে ভোক্তাদের অযথা সময়ক্ষেপণ হ্রাসসহ নানাবিধ ক্ষেত্রে এর প্রত্যক্ষ প্রভাব রয়েছে। এধরনের কর্মসূচীর মাধ্যমে উৎপাদকগণ নির্বিঘ্নে তাদের পণ্য উৎপাদন করার পাশাপাশি তা স্বল্প উৎপাদনী ব্যয়ে অধিক পরিমাণে উৎপাদন ও সরবরাহ করতে সক্ষম হয়। কার্যকর বিপণন ব্যবস্থার আরেকটি সুবিধা হলো ভোক্তাদের নিকট পণ্য পৌঁছানোর ক্ষেত্রে বাজারের বিভিন্ন স্তরে অবস্থিত মধ্যবর্তী ব্যবসায়ীদের সাথে প্রয়োজনীয় যোগাযোগ সুষ্ঠুভাবে স্থাপন ও রক্ষা করা ও তা উত্তোরোত্তর বৃদ্ধি ঘটানো। পণ্যের মান ও অন্যান্য প্রয়োজনীয় বিষয়গুলি যথাসময়ে ভোক্তাদেরকে অবগত করার মাধ্যমে তাদের নিকট তা দ্রুত পৌঁছানোও সম্ভবপর হয়। ফলে পণ্যের গুণগতমান, উৎকর্ষ ও প্রকৃতি সম্পর্কে ভোক্তাদেরকে সম্যক অবগত হবার পাশাপাশি দ্রুত সরবরাহ ও করা যায়।

অত্র কোম্পানীর পণ্য বিপণন কার্যক্রম পরিচালনার ক্ষেত্রে বিভিন্ন ধরনের প্রনোদনামূলক বিষয়ের পাশাপাশি নতুন নতুন সৃষ্টিশীল বিষয়কে যুক্ত করে চলেছে। পণ্য বিপণন ও তা সম্প্রসারণের জন্য ভোক্তা ও বিভিন্ন স্তরের বিক্রেতা পর্যায়ে অত্র কোম্পানীর প্রচারকার্য অব্যাহত রয়েছে। বিজ্ঞাপন, ব্যক্তিগত পর্যায়ে বিপণন, প্রশিক্ষণ, অভিজ্ঞতা বিনিময়, নির্মাণ শিল্পের শ্রমিক ও পেশাজীবদের সাথে মতবিনিময়, গণ-যোগাযোগ, ভোক্তাদের নিকট সরাসরি বিপণন প্রনোদনা ইত্যাদি বিষয়গুলির মাধ্যমে অত্র কোম্পানীর বিপণন কার্যক্রম চালিয়ে যাচ্ছে।

উৎপাদন ও শিল্পের কাঁচামাল সরবরাহ

সিমেন্টের গুণগতমান নিশ্চিত করার ক্ষেত্রে ক্লিংকারের বিশেষ ভূমিকা রয়েছে। সিমেন্ট উৎপাদনের ক্ষেত্রে ব্যবহৃত কাঁচামালসমূহ ভারী পন্য হিসেবে পরিচিত। যা যথেষ্ট সংবেদনশীলও বটে। শক্তিশালী ও ভালোমানের সিমেন্ট তৈরীর জন্য প্রয়োজন ভালো মানের ক্লিংকার সামগ্রী। বাংলাদেশ সিমেন্ট উৎপাদনে স্বয়ংসম্পূর্ণ হলেও ঘটতির কারণে প্রায় কাঁচামাল বিদেশ হতে আমদানী করতে হয়। বাংলাদেশের খুব স্বল্পসংখ্যক সিমেন্ট উৎপাদনকারী শিল্পপ্রতিষ্ঠানেরই নিজস্ব সূত্রে প্রকৃতিক উৎস হতে ক্লিংকার আহরণ ও সংগ্রহ করার মতো সক্ষমতা রয়েছে। সিমেন্ট উৎপাদনের ক্ষেত্রে আমাদের স্বয়ংসম্পূর্ণতা সত্ত্বেও শিল্পে ক্লিংকারের প্রাপ্যতার বিপুল ঘাটতি রয়েছে। এদেশীয় ৮০% সিমেন্ট উৎপাদনকারী শিল্প প্রতিষ্ঠানগুলিকে তাদের সিমেন্ট উৎপাদনের জন্য প্রয়োজনীয় কাঁচামালের চাহিদা বিদেশ হতে আমদানীর মাধ্যমে পূরণ করতে হয়। মাত্র দুটি প্রতিষ্ঠানের নিজস্ব কাঁচামালের প্রকৃতিক উৎস রয়েছে। বাংলাদেশের প্রায় সব ধরনের খনিজ সম্পদেরই অপ্রতুলতা রয়েছে। প্রতিবছর আমাদের দেশে ১৫ মিলিয়ন মেট্রিক টন হতে ২০ মিলিয়ন মেট্রিক টন ক্লিংকার এবং লাইমস্টোন বিদেশ হতে আমদানী করা হয়। সিমেন্টের জন্য প্রয়োজনীয় ক্লিংকারসহ অন্যান্য কাঁচামাল তথা উপকরণসমূহ ভিয়েতনাম, ইন্দোনেশিয়া, মালয়েশিয়া, চীন, হংকং, ভারত, থাইল্যান্ড, জাপান, কোরিয়া, ফিলিপাইন প্রভৃতি বিভিন্ন দেশ হতে আমদানী করতে হয়। সিমেন্ট উৎপাদনে ব্যবহার্য কাঁচামাল তথা ক্লিংকারসহ ও অন্যান্য দ্রব্যসমূহের সবচেয়ে বড় বৈশ্বিক আমদানীকারক দেশ হিসাবে বাংলাদেশ ইতিমধ্যে পরিচিতি লাভ করেছে। যার ফলশ্রুতিতে আন্তর্জাতিক বাজারে সিমেন্ট শিল্পে ব্যবহার্য কাঁচামালের মূল্যের যে কোন পরিবর্তনের প্রভাব প্রায় সঙ্গে সঙ্গে এদেশীয় সিমেন্ট বাজারের উপর প্রত্যক্ষভাবে পড়ে থাকে। আন্তর্জাতিক বাজারে সিমেন্ট শিল্পে ব্যবহার্য কাঁচামালের মূল্যের ধারাবাহিকতা না থাকায় সিমেন্ট উৎপাদন খরচের উপর এর সরাসরি নেতিবাচক প্রভাব পড়ছে। সিমেন্টের উৎপাদন কার্য চলাকালে নিরবিচ্ছিন্ন ও পর্যাপ্ত পরিমাণে বিদ্যুৎ সরবরাহ করার বিষয়টিও নিশ্চিত হওয়া প্রয়োজন। এদেশে সিমেন্টের উৎপাদনে ব্যবহৃত বিদ্যুৎ সরবরাহের বেশীরভাগই পূরণ হয় জাতীয় পাওয়ার গ্রিড থেকে পাওয়া বিদ্যুৎ দ্বারা। কিন্তু উৎপাদন চলাকালীন সময়ে বিদ্যুৎ সরবরাহে ঘাটতি ও নিরবিচ্ছিন্নভাবে বিদ্যুৎ সরবরাহ না হওয়ায় সিমেন্ট উৎপাদন ব্যয় উল্লেখযোগ্য হারে বৃদ্ধি পেয়ে থাকে। বিদ্যুৎ ও জ্বালানীর ব্যয় বৃদ্ধির পাশাপাশি শ্রম মজুরী বৃদ্ধি, বিদ্যুৎ সরবরাহে বিপুল ঘাটতি, কাঁচামাল ও সিমেন্টের পরিবহন ব্যয় বৃদ্ধি ইত্যাদি বিবিধ কারণও আলোচ্য বৎসরে সিমেন্টের উৎপাদন খরচ বৃদ্ধির ক্ষেত্রে অন্যতম প্রভাবক ছিল। এর সাথে কাঁচামাল আমদানী এবং প্রান্তিক ভোক্তা পর্যন্ত সিমেন্ট পৌঁছানোর পরিবহন ব্যয়ও উল্লেখযোগ্যভাবে বৃদ্ধি পেয়েছে। একারণে সড়ক ও নৌ-পথে সিমেন্ট পরিবহন ব্যয় উল্লেখযোগ্য হারে বৃদ্ধি পেয়েছে। উল্লেখ্য যে, এদেশে উৎপাদিত সিমেন্টের বেশীর ভাগই ঢাকা, চট্টগ্রাম এবং মংলা এলাকায় উৎপাদিত হচ্ছে।

অত্র কোম্পানীর পণ্য বিপণনের জন্য নিজস্ব সরবরাহ ও বিতরণ ব্যবস্থা রয়েছে। এ ছাড়া কাঁচামাল ও উৎপাদনে ব্যবহার্য অন্যান্য ভারী পণ্য তথা কাঁচামাল কারখানা পর্যায়ে পৌঁছানোর জন্য উচ্চ ক্ষমতা সম্পন্ন আধুনিক স্বয়ংক্রিয় যন্ত্রপাতি ব্যবহার করা হচ্ছে। তদুপরি সমগ্রদেশে দ্রুততার সাথে ও যথাসময়ে পণ্য ভোক্তাদের দোরগোড়ায় পৌঁছানোর জন্য পণ্য পরিবহন উপযোগী প্রয়োজনীয় জাহাজ ও নিজস্ব ট্রাকের বহরও অত্র প্রতিষ্ঠানের রয়েছে। এছাড়া সিমেন্ট বাজারজাত করার জন্য অত্র প্রতিষ্ঠান কাগজের ব্যাগ ব্যবহার করে থাকে। যা পরিবেশ বান্ধব বটে, এখানে উল্লেখ্য যে, অত্র কোম্পানীতে ব্যবহৃত কাগজের ব্যাগ বসুন্ধরা গ্রুপেরই অপর একটি প্রতিষ্ঠান হতে সাশ্রয়ী ও প্রতিযোগিতামূলক মূল্যে ক্রয় করা হয়ে থাকে।

সিমেন্ট খাতে ভোক্তাদের অবস্থান

একটি ক্রান্তিয় দেশ হবার সুবাদে বাংলাদেশের অর্থনীতি মূলতঃ কৃষি নির্ভর। অবকাঠামোগত বিনির্মাণ খাত এদেশে শিল্প হিসাবে তাই গড়ে উঠেনি। যার অন্যতম কারণ ছিল গ্রাম এলাকায় এ দেশের বিপুল জনগোষ্ঠীর বসবাস। ভৌত অবকাঠামোগত বিনির্মাণ শিল্পের উন্নয়নের সাথে সিমেন্ট নিবিড় ভাবে সম্পর্কযুক্ত বিধায় এটি সীমিত চাহিদা সম্পন্ন শিল্প-পণ্য। সিমেন্টের মূল্যের পাশাপাশি এর চাহিদার ক্ষেত্রে ভোক্তাদের আস্থাও বিশেষভাবে প্রভাব রাখে। এ ক্ষেত্রে ভোক্তাদের কোনো বিশেষ বিশেষ ব্য্রাণ্ডের প্রতি অগ্রাধিকারও কার্যকর ভূমিকা রাখে। দেশের ব্যক্তিপর্যায়ে গৃহ নির্মাণ, যৌথ আবাসন নির্মাণ, নাগরিক অবকাঠামোগত সুবিধাদির উন্নয়ন, সড়ক ও জনপথসহ যোগাযোগ ব্যবস্থার সার্বিক উন্নয়ন ও অগ্রগতি, বড় বড় সেতু ও কালভার্ট নির্মাণ, ফ্লাইওভারসহ বিবিধ অবকাঠামোগত উন্নয়ন, আবাসিক ও বাণিজ্যিক পর্যায়ে বৃহদায়তন স্থাপনাসমূহ নির্মাণের ক্ষেত্রে ধারাবাহিকতা এ দেশের সিমেন্ট শিল্প বিকাশের ক্ষেত্রে বিশেষ ভূমিকা রেখে চলছে। যার ফলশ্রুতিতে এদেশে সিমেন্টের মতো বিশেষায়িত পণ্যের ক্ষেত্রে শুধুমাত্র প্রতিযোগিতামূলক মূল্যের বিষয়টিই বিবেচ্য না। ব্য্রাণ্ডিং এর ভূমিকা ও প্রয়োজনীয়তাও এক্ষেত্রে রয়েছে। উল্লেখ্য যে, সিমেন্টের উৎপাদনের ক্ষেত্রে দেশীয় বড় বড় শিল্প-প্রতিষ্ঠানগুলি প্রায় সমজাতীয় প্রযুক্তিই ব্যবহার করছে। আমাদের দেশের ভোক্তাদেরকে তাদের অবস্থানগত সুবিধা, ক্রয়ের আচার-প্রকৃতি, ক্রয়ের ধরণ, ক্রয়ের মৌসুম, মৌসুম ভিত্তিক চাহিদার হ্রাস-বৃদ্ধি, সামাজিক-আর্থিক অবস্থা ইত্যাদি বিবিধ বিষয়কে বিবেচনা করে কয়েকটি ভাগে ভাগ করা যায়। শিল্প পণ্যের বাজারে সমজাতীয় অনেক পণ্যের মধ্যে ক্রেতাদের ব্যবহার ও অগ্রাধিকার, মূল্যের প্রতির সংবেদনশীলতা, পণ্যের গুণগতমানের বিষয়ে সচেতনতা, পণ্য মূল্যে হ্রাস-বৃদ্ধির ক্ষেত্রে সংবেদনশীলতা ইত্যাদি নানাবিধ বিষয় সমূহ বিবেচনা করে সে মেতাবেক পণ্য উৎপাদন ও বাজারজাতকরণের কৌশল নির্ধারণ করার প্রয়োজন হয়।

এদেশের সিমেন্টের ভোক্তাদেরকে প্রধানত তিনটি শ্রেণীতে ভাগ করা হয়ে থাকে -

- (১) সরকারী ও গণমুখী প্রতিষ্ঠান;
- (২) বানিজ্যিক আবাসন নির্মাণকারী প্রতিষ্ঠান;
- (৩) ব্যক্তি পর্যায়ের আবাসন নির্মাতা।

ইতিপূর্বে এদেশের সিমেন্টের বাজারের সবচেয়ে বড় ভোক্তা ছিল ব্যক্তি পর্যায়ের আবাসন নিমার্ভাগণ। কিন্তু সাম্প্রতিক সময়ে সরকারী পর্যায়ে গৃহীত বার্ষিক উন্নয়ন পরিকল্পনার আওতায় বিভিন্ন জনগুরুত্ব সম্পন্ন বৃহদায়তন উন্নয়ন প্রকল্পসমূহ, যেমন - পদ্মা ব্রিজ, দ্রুত যাতায়াত সুবিধা সম্পন্ন সড়ক ব্যবস্থা (MRT), রাজধানী ও বিভাগীয় শহরে বড় বড় ফ্লাইওভার নির্মাণ, বহুলেন বিশিষ্ট রাস্তা-ঘাট, বৃহৎ অবকাঠামো নির্মাণ প্রভৃতি বাস্তবায়ন কাজ শুরু হওয়ায় এদেশে সিমেন্টের চাহিদা ক্রমান্বয়ে বৃদ্ধি পাচ্ছে। এদেশের সরকারী অবকাঠামোগত নির্মাণ খাত প্রায় ৪৫% সিমেন্ট ব্যবহার করে থাকে। উল্লেখ্য যে, দেশে উৎপাদিত ৪৫% সিমেন্টের ব্যবহার হচ্ছে ঢাকা বিভাগে, ২৩% চট্টগ্রাম বিভাগে, বাদবাকী অংশ দেশের অন্যান্য এলাকায় ব্যবহৃত হচ্ছে। দেশের ব্যক্তি পর্যায়ের আবাসিক বাসস্থান নির্মাণকারীগণের হার প্রায় ৩০%, আবাসন ও বাণিজ্যিক নির্মাণকারী প্রতিষ্ঠানের হার ২৫%। আমাদের দেশের ভোক্তা প্রতি সিমেন্ট ব্যবহারের পরিমাণ বিশ্বে জনপ্রতি সিমেন্ট ব্যবহারের তুলনায় অনেক কম। এমনকি আমাদের পার্শ্ববর্তী দেশগুলিতেও জনপ্রতি সিমেন্ট ব্যবহারের পরিমাণ আমাদের দেশ হতে অনেক বেশী। আমাদের দেশের জনপ্রতি সিমেন্ট ব্যবহারের পরিমাণ ১৮৭ কেজি, বিগত বৎসরগুলিতে যা ছিল ১২৪ কেজি। উল্লেখ্য যে, জনপ্রতি সিমেন্ট ব্যবহারের পরিমাণ পার্শ্ববর্তী দেশ মায়ানমারে ২৭০ কেজি, ভারতে ৩১২ কেজি, থাইল্যান্ডে ৫০০ কেজি, শ্রীলংকায় ৪৩৫ কেজি। এছাড়া জনপ্রতি সিমেন্ট ব্যবহারের পরিমাণ দক্ষিণ কোরিয়ায় ১২৫০ কেজি, চীনে ১,৭০০ কেজি, মালয়েশিয়ায় ৮০০ কেজি, ইরানে ৭৮০ কেজি এবং সৌদি আরবে ১,৮২০ কেজি।

এদেশে নগরায়নের হার উল্লেখযোগ্য ভাবে ক্রমান্বয়ে বৃদ্ধি পাচ্ছে। ব্যক্তিগত আর্থিক সামর্থ্য ও সক্ষমতা বৃদ্ধি পাওয়ায় ব্যক্তি পর্যায়ে, গ্রামে ও শহরের সর্বপর্যায়েই, ভৌত অবকাঠামোগত উন্নয়নের হার দিন দিন বাড়ছে। দেশের ব্যক্তি পর্যায়ে আবাসন নির্মাণ, নাগরিক অবকাঠামোগত সুবিধাদি উন্নয়ন, সড়ক ও জনপথসহ যোগাযোগ ব্যবস্থার সার্বিক উন্নয়ন, বৃহদায়তন সেতু, কালভার্ট, ফ্লাইওভারসহ বিভিন্ন উচ্চাভিলাষী প্রকল্পসহ অন্যান্য যোগাযোগ অবকাঠামোর উল্লেখযোগ্য উন্নয়ন, আবাসিক ও বাণিজ্যিক পর্যায়ে বৃহদায়তন স্থাপনাসমূহ নির্মাণ কার্যক্রমসমূহ দেশের সিমেন্ট শিল্প বিকাশের ক্ষেত্রে উল্লেখযোগ্য ভূমিকা পালন করে চলছে।

এ দেশের জনসংখ্যা বৃদ্ধি ও জনসাধারণের অর্থনৈতিক অবস্থার ক্রমউন্নয়নের সাথে তাল মিলিয়ে আবাসন ব্যবস্থা ও নগরায়নের ক্ষেত্রে এক নব ধারার সৃষ্টি হয়েছে। এক জরীপে দেখা গেছে যে, উন্নয়নের এ সার্বিক ধারা অব্যাহত থাকলে এ দেশে উৎপাদিত সিমেন্টের বার্ষিক চাহিদা



২০২১ সাল নাগাদ ২৮ মিলিয়ন মেট্রিক টন হবে। দেশের সিমেন্টের চাহিদা বৃদ্ধির ধারা ২০৩৫ইং বৎসর পর্যন্ত অব্যাহত থাকতে পারে বলে অনুমান করা হচ্ছে। উন্নয়নের এ ধারা অব্যাহত থাকলে দেশের সার্বিক নাগরিক অবকাঠামোগত উন্নয়ন, সড়ক ও যোগাযোগ ব্যবস্থার উন্নয়ন, বৃহদায়তন স্থাপনাসমূহ নির্মাণ কার্যক্রমে দেশের সিমেন্ট শিল্প বিশেষ ভাবে অবদান রাখতে সক্ষম হবে।

পরিবহন

সিমেন্ট একটি ভারী শিল্পজাত পণ্য। এ বিশেষ কারনে সিমেন্টের মত ভারী শিল্প-পণ্যের ক্ষেত্রে পরিবহন ব্যয় বিশেষভাবে বিবেচিত হয়। সিমেন্ট এমন একটি শিল্প-পণ্য যা কারখানা হতে পরিবেশক হয়ে প্রান্তিক ভোক্তার নিকট পৌঁছানো পর্যন্ত সর্বাত্মক পরিবহন ব্যবস্থার উপর বিশেষভাবে নির্ভর করতে হয়। সিমেন্ট শিল্প-পণ্য পরিবহনের ক্ষেত্রে বিভিন্ন প্রকারের যানবাহন ব্যবহার করা হয়ে থাকে। যানবাহনের মান ও প্রকৃতি ইত্যাদি বিবিধ বিষয়ের উপর শিল্প-পণ্যের মূল্য, পণ্যের গুণ ও মান বজায় থাকা, সময়মত ভোক্তার নিকট চাহিদা অনুযায়ী পণ্য পৌঁছানোর মত গুরুত্বপূর্ণ বিষয়সমূহও নির্ভরশীল। পণ্য পরিবহনের ক্ষেত্রে দক্ষতা ও দ্রুততার উপরও ভোক্তাদের আস্থা অনেকাংশে নির্ভর করে থাকে। তবে সিমেন্টের কাঁচামাল প্রায় সম্পূর্ণই নৌ-পথে পরিবাহিত হয়।

এদেশের সিমেন্ট শিল্পজাত পণ্যের শতকরা প্রায় ৮৫ ভাগ ভোক্তাদের নিকট সড়ক পথে এবং বাদবাকী অংশ নৌ-পথে পরিবহন করা হয়ে থাকে। সিমেন্ট শিল্প-পণ্য উৎপাদনে ব্যবহৃত অধিকাংশ কাঁচামাল সমুদ্র পথে জাহাজযোগে বিদেশ হতে আমদানী করা হয়ে থাকে। আলোচ্য বৎসরে জাহাজে পণ্য পরিবহন ভাড়া বৃদ্ধি, জ্বালানীর মূল্য বৃদ্ধি, মুদ্রাস্ফীতি ও অন্যান্য নানাবিধ কারণে কাঁচামালসহ উৎপাদিত সিমেন্ট পরিবহনের ব্যয় উল্লেখযোগ্য হারে বৃদ্ধি পেয়েছে। ফলে অত্র কোম্পানীকে কাঁচামাল আমদানী, পরিবহন ব্যয় ও সিমেন্ট বাজারজাতকরণ প্রক্রিয়া চালনা করার জন্য অতিরিক্ত ব্যয় নির্বাহ করতে হয়েছে।

মৌসুম নির্ভরতা

বাংলাদেশ একটি নদী বিধৌত ও পরিবেষ্টিত পলিগঠিত নিম্নাঞ্চলীয় সমভূমির দেশ। এদেশের বিশেষ কতগুলি শিল্পের ক্ষেত্রে মৌসুমভিত্তিক চাহিদা ও মৌসুমভেদে চাহিদার বিশেষ তারতম্য পরিলক্ষিত হয়ে থাকে। এদেশের সিমেন্ট ও নির্মাণ সামগ্রীর চাহিদা সারা বৎসরব্যাপী একইরূপ থাকে না। দেশের সিমেন্টের ভোক্তাদের চাহিদার বিশেষ বৈশিষ্ট্য হলো মৌসুম ভিত্তিক পরিবর্তনশীলতা। সিমেন্ট সামগ্রীর ক্ষেত্রে ভোক্তাদের চাহিদা ভিন্ন ভিন্ন মৌসুমে ভিন্ন ভিন্ন থাকে। কারণ মৌসুম ভিত্তিক তা পরিবর্তিত ও হয়। সারা বৎসরব্যাপী সিমেন্টের ব্যবহারের তথ্য-উপাত্ত বিশ্লেষণপূর্বক দেখা যায় যে, মৌসুমী আবহাওয়ার প্রভাবে দেশের সিমেন্টের চাহিদা ও ব্যবহার বেশ প্রকটভাবে প্রভাবিত হয়ে থাকে। যার ফলে সিমেন্ট বিপণনের ক্ষেত্রে মৌসুম ভেদে ভিন্ন ভিন্ন কৌশল অবলম্বন করতে হয়। এছাড়া সিমেন্টের চাহিদা এদেশের ভৌত অবকাঠামোগত বিনির্মাণের সাথে নিবিড় ভাবে সম্পৃক্ত। সার্বিক ভৌত অবকাঠামোগত উন্নয়নের ধারা যখন বেগবান ও অব্যাহত থাকে, সে সময় দেশে সিমেন্টের চাহিদাও উত্তরোত্তর বৃদ্ধি পায়। বিপরীতক্রমে অবকাঠামোগত উন্নয়নের ধারা কোন ভাবে ব্যাহত হলে সিমেন্টের চাহিদাও উল্লেখযোগ্য ভাবে হ্রাস পায়। অবকাঠামোগত উন্নয়ন খাতের কাজের গতিধারা প্রতি বৎসর বিভিন্ন মৌসুমে হ্রাস-বৃদ্ধি পায় বিধায় সিমেন্টের সার্বিক চাহিদা ও তার প্রভাবে হ্রাস-বৃদ্ধি পায়। এদেশে সিমেন্ট খাতে মৌসুম ভিত্তিক তারতম্য/পরিবর্তনশীলতাকে বিশ্লেষণ করে ইংরেজি বৎসরের ভিত্তিতে নিম্নলিখিত ভাবে ভাগ করা যায় :

ভরা মৌসুম	-	জানুয়ারী থেকে এপ্রিল/মে মাস;
খরা মৌসুম	-	জুন থেকে সেপ্টেম্বর মাস; এবং
বিষন্ন মৌসুম	-	অক্টোবর থেকে ডিসেম্বর মাস।

তবে স্বাভাবিক বৎসরগুলির ভরা মৌসুমে এদেশের মোট সিমেন্ট উৎপাদন ও সরবরাহ উক্ত সময়ে দেশের সার্বিক মোট চাহিদার তুলনায় অনেক ক্ষেত্রে সমান থাকে। আবার কোন কোন সময় চাহিদার তুলনায় সিমেন্ট সরবরাহে ঘাটতিও দেখা দেয়।

সিমেন্টের চাহিদার সার্বিক পরিস্থিতি দেশের সামগ্রিক অবকাঠামোগত উন্নয়নের সাথে ওতপ্রোতভাবে সম্পর্কিত। যখন দেশের নির্মাণ খাতে অগ্রযাত্রা থাকে তখন সিমেন্টের চাহিদাও বেশি থাকে।

এদেশের সিমেন্ট শিল্পখাতে জানুয়ারী হতে এপ্রিল মাস পর্যন্ত সময়কে ভরা মৌসুম হিসাবে বিবেচনা করা হয়, যা অনেক সময় মে মাস পর্যন্ত প্রলম্বিত হয়ে থাকে। এসময়ই এদেশের বার্ষিক ব্যবহৃত মোট সিমেন্টের প্রায় ৬০% ভাগেরও বেশী ব্যবহৃত হয়। কারণ এসময় এদেশে বৃষ্টিপাত সর্বনিম্ন পর্যায়ে থাকে। যার ফলশ্রুতিতে এসময়কে গৃহ নির্মাণ সহ যাবতীয় অবকাঠামোগত উন্নয়ন ও বিবিধ উন্নয়নমূলক প্রকল্প বাস্তবায়নের অনুকূল সময় হিসাবে বিবেচনা করা হয়ে আসছে।

জুন হতে সেপ্টেম্বর মাস সময়কালকে এ দেশের সিমেন্ট খাতের খরা মৌসুম হিসাবে বিবেচনা করা হয়। কারণ এসময় সিমেন্টের সার্বিক চাহিদা কমে যায়। এদেশে এসময় বৃষ্টিপাতের মৌসুম বিরাজমান থাকায় আবাসিক গৃহনির্মাণসহ বাণিজ্যিক অবকাঠামোগত উন্নয়ন কার্যক্রম প্রায় বন্ধ থাকে। যদিও বৃষ্টিপাত সিমেন্ট নির্ভর নির্মাণসমূহে কিউরিং-এর জন্য অনুকূল।

এদেশের সিমেন্ট শিল্পক্ষেত্রে সাধারণতঃ অক্টোবর হতে ডিসেম্বর মাসকে বিষন্ন মৌসুম হিসাবে বিবেচনা করা হয়ে থাকে। এসময় যাবতীয় নির্মাণ সামগ্রীর প্রাপ্যতাও সর্বনিম্ন পর্যায়ে থাকে।

এ সকল বিষয়গুলিকে সম্যক বিবেচনাপূর্বক অত্র কোম্পানীর উৎপাদন, বাণিজ্যিক ও বিপণনের যাবতীয় কর্মধারা নির্ধারন করা হয়েছে এবং ভিন্ন ভিন্ন মৌসুমে পৃথক পৃথক কর্মকৌশলের মাধ্যমে এর বাণিজ্যিক কার্যক্রম পরিচালনা করে চলেছে।

উৎপাদন - সরবরাহ ব্যবস্থাপনা

ভারী শিল্পজাত পণ্যের উৎপাদনের সাফল্য একটি কার্যকর বিপণন ব্যবস্থার উপর বিশেষভাবে নির্ভরশীল। সিমেন্ট উৎপাদন প্রযুক্তি নির্ভর একটি জটিল শিল্প প্রক্রিয়া। উৎপাদন ও সরবরাহ ব্যবস্থাপনা যে কোন শিল্পজাত পণ্যের ক্ষেত্রে বেশ গুরুত্বপূর্ণ। শিল্প-পণ্য তৈরীর কাঁচামালের সরবরাহ বা প্রাপ্তির সুবিধা, উৎপাদিত পণ্য পরিবহন ব্যয়, বাজারজাতকরণ ও পরিবহন সুবিধা তথা কাঁচামাল সরবরাহ, কারখানা ও পণ্যের চূড়ান্ত ভোক্তাদের অবস্থানগত দূরত্ব পণ্য বিক্রয় মূল্যের উপর বেশ প্রভাব ফেলে। তদুপরি উৎপাদনের ক্ষেত্রে সার্বিক দক্ষতা পণ্য ও কাঁচামালের সরবরাহ দক্ষতার উপর অনেকাংশে নির্ভরশীল। যা উৎপাদনকারীর বাণিজ্যিক মুনাফাকে বিশেষভাবে প্রভাবিত করে। উৎপাদক ও ভোক্তাদের পারস্পরিক অবস্থানগত দূরত্বের প্রভাবে মুনাফার হ্রাস বা বৃদ্ধি ঘটে। কারণ সিমেন্ট এর মূল্যের অনুপাতে অধিক পরিমাণ পণ্য (high volume - low value commodity) হিসাবে বিবেচিত শিল্পজাত পণ্য।

আমাদের দেশে সিমেন্টের সরবরাহ যোগান ও চাহিদার অঞ্চলভিত্তিক সুস্পষ্ট পার্থক্য রয়েছে। এছাড়া অঞ্চলভেদে সিমেন্টের মূল্যের ক্ষেত্রেও উল্লেখযোগ্য পার্থক্য দেখা যায়। পরিবহন খরচ কম হলে এবং তৎসঙ্গে সিমেন্টের নিরবিচ্ছিন্ন সরবরাহ নিশ্চিত করা গেলে তা উৎপাদনকারীর জন্য লাভজনক বলে বিবেচিত হয়। এজন্য এদেশে সিমেন্টকে অঞ্চলভিত্তিক পণ্য হিসাবেই গণ্য করা হয়ে থাকে। এদেশের বিভিন্ন অঞ্চলের জনসাধারণের মাথাপিছু গড় আয়ের মধ্যে বিরাট তফাৎ আছে। এ কারণে বিভিন্ন অঞ্চলে সিমেন্টের অসম চাহিদার ভিত্তিতে সিমেন্টের যোগান দেয়া হয়ে থাকে। অঞ্চলভিত্তিক শিল্পকারখানার উন্নয়ন এবং জনগণের মাথাপিছু আয় বিভিন্ন পণ্যের চাহিদা ও সরবরাহকে বিশেষ ভাবে প্রভাবিত করে থাকে। বিভিন্ন সমীক্ষায় দেখা গেছে যে, সারা দেশের মধ্যে ঢাকা ও চট্টগ্রাম বিভাগে সিমেন্ট ও নির্মাণ খাতে ব্যবহার্য পণ্যের চাহিদা তুলনামূলকভাবে বেশী।

এদেশের বিভাগভিত্তিক সিমেন্টের ভোক্তাদের সার্বিক চাহিদার শতকরা হার নিম্নে উপস্থাপিত হলোঃ

ঢাকা বিভাগ - ৪৫%,	চট্টগ্রাম বিভাগ - ২৩%,
খুলনা বিভাগ - ১০%,	রাজশাহী বিভাগ ও রংপুর বিভাগ - ১০%,
বরিশাল বিভাগ - ৫%,	সিলেট বিভাগের চাহিদা - ৭%।

বাগেরহাট জেলার মংলা শিল্প এলাকায় মেঘনা সিমেন্ট মিলস্ লিমিটেডের শিল্প-কারখানাটি অবস্থিত। যা উক্ত শিল্পাঞ্চলের প্রথম শিল্প প্রতিষ্ঠানও বটে। অত্র কোম্পানীর কারখানার এ অবস্থানগত সুবিধার কারণে বরিশাল, খুলনা, রাজশাহী, রংপুর ও ঢাকা বিভাগসহ দেশের উত্তর ও দক্ষিণাঞ্চলে অত্র কোম্পানীর উৎপাদিত সিমেন্ট সরবরাহের ক্ষেত্রে অবস্থানগত বিশেষ সুবিধা রয়েছে। এসকল অঞ্চলে স্বল্প সময়ে স্থল ও জল উভয় পথেই সিমেন্ট পরিবহন ও সরবরাহ করা হচ্ছে। এছাড়া অত্র কোম্পানীর নিজস্ব পণ্য পরিবহন ব্যবস্থা বিদ্যমান রয়েছে বিধায় সমগ্র বাংলাদেশকে পণ্য সরবরাহ নেটওয়ার্কের আওতায় আনা সম্ভব হয়েছে।

পণ্য উৎপাদন ও বিক্রয় (Production and Sales)

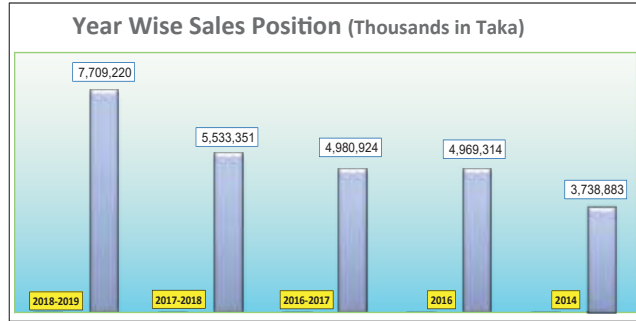
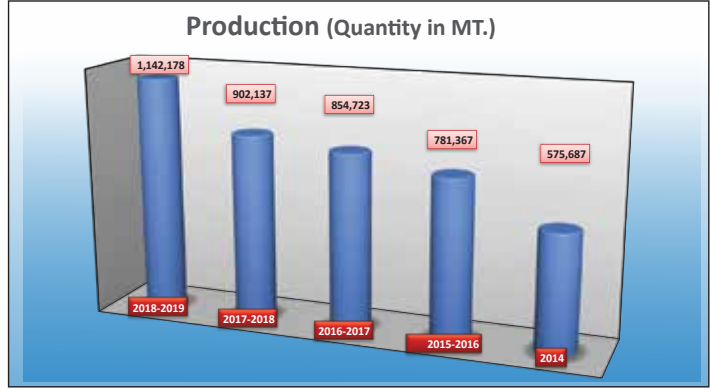
বাংলাদেশের ভোক্তাদের সামর্থের পার্থক্যের কারণে ঢাকা ও চট্টগ্রাম বিভাগে দেশজ সিমেন্টের মোট উৎপাদনের তিন-চতুর্থাংশ ব্যবহৃত হয়। তবে সম্প্রতি এ ধারার পরিবর্তন লক্ষ্যনীয় হয়েছে। পণ্য উৎপাদন ও পণ্য বিক্রয় পৃথক বিষয় হলেও এগুলি একে অপরের উপর বিশেষভাবে নির্ভরশীল। দেশের সরকারী ও বেসরকারী পর্যায়ে ভৌত অবকাঠামোগত উন্নয়ন, সড়ক ও জনপথ নির্মাণ, আবাসন নির্মাণ ও পুণঃনির্মাণের গতিধারার সাথে সিমেন্টের চাহিদাও নিবিড় ভাবে সম্পৃক্ত। অত্র কোম্পানীর উৎপাদিত পণ্যের ক্রেতাদের ব্যবহার ও চাহিদার ভিত্তিতে কয়েক ভাগে ভাগ করা যায় যেমন -

- | | | |
|-----------------------------|----------------------------|-------------------------------|
| ১) বিতরণকারী; | ২) ডিলার; | ৩) খুচরা বিক্রেতা; |
| ৪) ঠিকাদার; | ৫) শিল্প-কারখানা; | ৬) আবাসন নির্মাতা প্রতিষ্ঠান; |
| ৭) ব্যক্তিগত বাড়ি নির্মাণ; | ৮) অন্যান্য ভোক্তা/ক্রেতা। | |

আলোচ্য আর্থিক বৎসরে উৎপাদন এবং বিক্রয় কার্যক্রমের সার্বিক ধারা অব্যাহত রাখার পাশাপাশি তা আরো বৃদ্ধির জন্য অত্র কোম্পানীর ব্যবস্থাপনা কর্তৃপক্ষ অত্যন্ত সচেষ্ট থাকায় পণ্য উৎপাদন ও বিক্রয় পরিস্থিতির সার্বিক অগ্রগতির ধারায় ইতিবাচক ফল ধরে রাখা সম্ভবপর হয়েছে।

আলোচ্য ২০১৮-২০১৯ আর্থিক বৎসরে অত্র কোম্পানী ১১.৪২ লক্ষ মেঃ টন সিমেন্ট উৎপাদন করতে সক্ষম হয়েছে। পূর্ববর্তী বছরে যা ছিল ৯.০২ লক্ষ মেঃ টন। ফলে পূর্ববর্তী আর্থিক বৎসরের তুলনায় আলোচ্য আর্থিক বৎসরে অত্র কোম্পানীর উৎপাদন ২৬.৬১% বৃদ্ধি পেয়েছে।

বিক্রয় বৃদ্ধি ও ভোক্তার চাহিদার বৃদ্ধির লক্ষ্যে আলোচ্য বৎসর বিভিন্ন প্রণোদনা মূলক কর্মসূচি পরিচালিত হয়েছে। যার মধ্যে ছিল সেমিনার, সম্মেলন, সমাবেশ, মত বিনিময় সভা ও কর্মশালা। এ সকল কর্মসূচিতে বিক্রেতা, ডিলার, রাজমিস্ত্রী, টেকনিশিয়ান, পেশাজীবী এবং ভোক্তাগণ বিভিন্ন পর্যায়ে অংশ গ্রহণ করেছেন।



অপরদিকে ২০১৮-২০১৯ আর্থিক বৎসরে অত্র কোম্পানীর নীট বিক্রয়লব্ধ আয় ছিল ৭৭০.৯২ কোটি টাকা যা বিগত ২০১৭-২০১৮ আর্থিক বৎসরে ছিল ৫৫৩.৩৪ কোটি টাকা। অর্থাৎ পূর্ববর্তী বৎসরের তুলনায় আলোচ্য বৎসরে নীট বিক্রয়লব্ধ আয় ২১৭.৫৮ কোটি টাকা বৃদ্ধি পেয়েছে। ফলে আলোচ্য বৎসরে নীট বিক্রয়ের ক্ষেত্রে ৩৯.৩২% প্রবৃদ্ধি অর্জিত হয়েছে।

অত্র বৎসরে মোট ১১.৪৪ লক্ষ মেঃ টন সিমেন্ট বিক্রয় করা সম্ভব হয়েছে। বিগত বৎসরে যা ছিল ৯.১৩ লক্ষ মেঃ টন। ফলে বস্তুগতভাবে বিক্রয় ২৫.৩০% বৃদ্ধি পেয়েছে।

উৎপাদন সক্ষমতা বৃদ্ধি

বাংলাদেশের মত একটি ক্ষুদ্র অর্থ তীব্র প্রতিযোগিতামূলক সিমেন্ট খাতের বাজারে প্রযুক্তি নির্ভর কোন শিল্প-কারখানাকে টিকে থাকার জন্য প্রয়োজন উৎপাদন ও বাণিজ্যিক কৌশলের সমন্বিত কার্যক্রম। এছাড়া বৎসরের ভিন্ন ভিন্ন সময়ে পরিস্থিতি

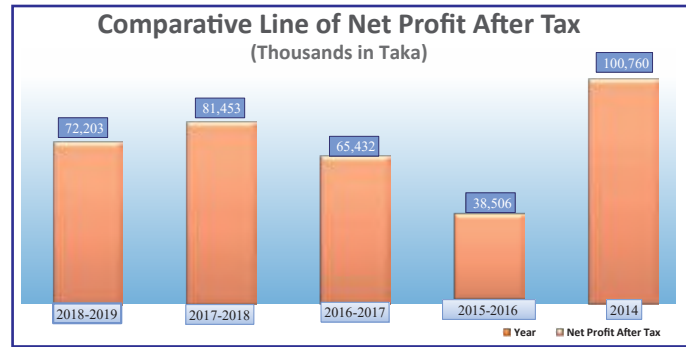
পর্যবেক্ষণ ও তা পর্যালোচনা করার সক্ষমতা। অত্র কোম্পানীকে এদেশের বাজারে অবস্থানকারী অন্যান্য প্রতিযোগীদের কর্মধারা ও নতুন নতুন শিল্প কারখানার আগমন, এ খাতে যাবতীয় ঝুঁকি সমূহের উদ্ভব ও তা প্রতিকারের মত গুরুত্বপূর্ণ বিষয়গুলির দিকে সজাগ দৃষ্টি রাখতে হয়। ইতিপূর্বে আমরা আপনাদেরকে অবগত করেছি যে, বর্তমানে আমাদের দেশে স্থানীয় পর্যায়ে সিমেন্টশিল্প খাতে চাহিদার তুলনায় বেশী পরিমাণে সক্ষমতা রয়েছে। অবশ্য দেশীয় বাজারে মানসম্পন্ন সিমেন্টের বিপুল চাহিদাও রয়েছে। সিমেন্টের কার্যকর চাহিদা এবং যোগান যেকোন ইংরেজী বছরের প্রথম ভাগে বেশী থাকে, এ তথ্য ও উপাত্ত বিবেচনায় রেখে অত্র কোম্পানী এর উৎপাদন সক্ষমতা আরোও বৃদ্ধির উদ্যোগ ইতিমধ্যে গ্রহণ করেছে। উৎপাদন সক্ষমতার পরিকল্পনা পরিপূর্ণ ভাবে বাস্তবায়িত হলে অত্র কোম্পানীর উৎপাদন বৃদ্ধির সাথে সাথে মুনাফাও বৃদ্ধি পাবে বলে আশা করা যাচ্ছে। এ লক্ষ্যে অত্র কোম্পানী ইতিপূর্বে ডেনমার্ক-এর এফএল স্মিথ নামক কোম্পানীর সাথে ভার্টিকেল রোলার মিল (VRM) মেশিনারিজ আমদানী ও তা মংলা কারখানায় স্থাপনের জন্য একটি চুক্তি স্বাক্ষর করেছিল। ভার্টিকেল রোলার মিল মেশিনারিজ স্থাপনের কার্যক্রম পুরোদমে চলছে যা বাস্তবায়িত হলে অত্র কোম্পানীর উৎপাদন সক্ষমতা বছরে প্রায় ২০ লাখ মেট্রিক টনে উন্নীত হবে। ২০১৯ ইং সালের মধ্যেই উক্ত যন্ত্রাদি স্থাপনের কাজ সম্পন্ন হবে বলে আশা করা যাচ্ছে। যথাযথ ভাবে প্রকল্পটি বাস্তবায়িত হলে তা হবে অত্র কোম্পানীর ২য় ইউনিট। ২০১৯ইং সনের মধ্যে ভার্টিকেল রোলার মিলটি চালু করার মাধ্যমে এ ইউনিট হতে বাণিজ্যিকভাবে সিমেন্ট উৎপাদন ও সরবরাহ করা সম্ভবপর হবে। ডেনমার্ক-এর এফএল স্মিথ-এর সাথে সম্পাদিত যন্ত্রপাতি ক্রয় চুক্তিতে অর্থায়নের মাধ্যমে তা বাস্তবায়নের জন্য ইনফ্রাকস্ট্রাকচার ডেভালপমেন্ট কোম্পানী লিঃ (IDCOL) নিকট থেকে অত্র কোম্পানী শিল্প-ঋণ সুবিধা গ্রহণ করেছে। উল্লেখ্য যে, উক্ত প্রকল্পের আর্থিক প্রয়োজনের যোগান মিটানোর জন্য ইতিপূর্বে ১০০ কোটি টাকার পূর্ণ প্রত্যাহারযোগ্য অগ্রাধিকারযুক্ত শেয়ার প্রাইভেট প্লেসমেন্টের মাধ্যমে

ইস্যু করার জন্য মের্সাস AAA Finance & Investment Ltd.কে ইস্যু ম্যানেজার হিসাবে নিয়োগ প্রদান করা হয়েছিল। এ বিষয়কে বিশেষ সিদ্ধান্ত বিগত ২৬তম সাধারণ সভার সাথে অত্র কোম্পানীর সদস্যদের সর্বসম্মত অনুমোদনক্রমে গৃহীত হয়েছিল। বিগত ২০/১১/২০১৮ ইং তারিখে এ সংক্রান্ত আবেদনপত্র বাংলাদেশ সিকিউরিটিজ এন্ড এক্সচেঞ্জ কমিশনের জমা প্রদান করা হয়েছে এবং এটি বাংলাদেশ সিকিউরিটিজ এন্ড এক্সচেঞ্জ কমিশনের প্রয়োজনীয় অনুমোদনের জন্য বর্তমানে বিবেচনাধীন রয়েছে।

প্রাতিষ্ঠানিক কর্মদক্ষতা

অত্র কোম্পানী এর স্বার্থের বিষয়ে সম্যক সচেতন রয়েছে। এ দায়বদ্ধতার নিরিখে অত্র প্রতিষ্ঠান নিজ কর্ম পরিকল্পনা অত্যন্ত সতর্কতা ও বিচিনার সাথে প্রণয়ন ও তা বাস্তবায়ন করছে। এর পাশাপাশি লক্ষ্য অর্জনের জন্য যথাযথ কর্মকৌশলও নির্ধারণ করছে। উল্লেখ্য যে, যথাযথ কর্মকৌশল পরিকল্পনা যে কোন কোম্পানীকে তার ব্যবসা প্রসারণ, উন্নয়ন এবং বাজারে এর অবস্থান তৈরী ও তা ধরে রাখার ক্ষেত্রে কার্যকরভাবে সহায়তা করে থাকে। যা সময় সময় পরিবর্তন ও পর্যালোচনার উপযোগী হতে হয়। এছাড়াও প্রতিযোগিতামূলক বাজার ব্যবস্থায় টিকে থাকার জন্য ও সার্বিক উন্নয়নের ধারার উত্তরণ ঘটানোর লক্ষ্যে প্রতিটি শিল্প-বাণিজ্যিক প্রতিষ্ঠানকে উৎপাদন এবং বিক্রয় কার্যক্রমে ইতিবাচক ফল অর্জন করতে হয়। আলোচ্য আর্থিক বৎসরে উৎপাদন এবং বিক্রয় কার্যক্রমের সার্বিক ধারা অব্যাহত রাখতে অত্র কোম্পানীর ব্যবস্থাপনা কর্তৃপক্ষ অত্যন্ত সচেষ্ট ছিল, যার ফলে অত্র কোম্পানীর পণ্য উৎপাদন ও বিক্রয় পরিস্থিতির সার্বিক অগ্রগতির ইতিবাচক ধারা অব্যাহত ছিল।

আলোচ্য ২০১৮-২০১৯ইং আর্থিক বৎসরে সিমেন্ট বিক্রয় বৃদ্ধির লক্ষ্যে অত্র কোম্পানীর বিক্রয়, বিতরণ নেটওয়ার্ক ও মার্কেটিং ব্যবস্থাপনা আরও শক্তিশালী করা হয়েছে। যা এদেশের সিমেন্টের বাজারে আমাদের অবস্থানকে সুদৃঢ় রাখবে বলে আমরা আশা করছি। আলোচ্য আর্থিক বৎসরে অত্র কোম্পানীর নীট বিক্রয়লব্ধ আয় ছিল ৭৭০.৯২ কোটি টাকা, বিগত আর্থিক বৎসরে যা ছিল ৫৫৩.৩৪ কোটি টাকা। অর্থাৎ পূর্ববর্তী বৎসরের তুলনায় আলোচ্য সময়ে নীট বিক্রয়লব্ধ আয় ২১৭.৫৮ কোটি টাকা তথা ৩৯.৩২% বৃদ্ধি পেয়েছে। যদিও আলোচ্য আর্থিক বৎসরে উৎপাদন ব্যয় এবং পণ্য বিপণন ও বিতরণ ব্যয় উল্লেখযোগ্য ভাবে বৃদ্ধি পেয়েছে। তথাপিও মার্কেটিং, বিক্রয় ও বিতরণ বিভাগের সমন্বিত প্রচেষ্টায় সমন্বিত ব্যবস্থাপনায় অত্র কোম্পানীর মুনাফা অর্জনের ধারাবাহিকতা রাখতে সক্ষম হয়েছে। কোম্পানীর কার্যক্রম পরিচালনা ব্যবস্থাপনায় দক্ষতা, অক্লান্ত পরিশ্রম ও নিষ্ঠার সাথে দায়িত্ব পালনের ফলে আলোচ্য আর্থিক বৎসরে অত্র কোম্পানী যাবতীয় বিরূপ ও প্রতিকূল পরিস্থিতি সত্ত্বেও ৭.২২ কোটি টাকা নিট মুনাফা অর্জন করতে সক্ষম হয়েছে। পূর্ববর্তী আর্থিক বৎসরে যা ছিল ৬.৭৫ কোটি টাকা (পুনঃব্যক্ত) অর্থাৎ পূর্ববর্তী বৎসরের তুলনায় আলোচ্য বৎসরে মুনাফা ০.০৭% বৃদ্ধি পেয়েছে।



উল্লেখ্য যে, আলোচ্য আর্থিক বৎসরে কোম্পানীর পণ্য উৎপাদন ব্যয়ের পরিমাণ ছিল ৬৯২.৬৭ কোটি টাকা। বিগত আর্থিক বৎসরে যা ছিল ৪৯৬.৪৪ কোটি টাকা। বিগত আর্থিক বৎসরের তুলনায় আলোচ্য আর্থিক বৎসরে অত্র কোম্পানীর পণ্য উৎপাদন ব্যয় ৩৯.৫৩% বৃদ্ধি পেয়েছে।

লভ্যাংশ প্রদান

অত্র কোম্পানীর পরিচালকমন্ডলী অর্জিত লাভকে শেয়ারহোল্ডারদের মাঝে বিতরণ করার ক্ষেত্রে সামাজ্যস্বপূর্ণ লভ্যাংশনীতি অনুসরণ করে আসছে। শেয়ারহোল্ডারদের স্বার্থ সংরক্ষণের বিষয়কে এক্ষেত্রে সব সময়ই অত্যন্ত গুরুত্বের সাথে বিবেচনা করা হয়েছে। অত্র কোম্পানীর আর্থিক অর্জনকে লভ্যাংশ বা বোনাস শেয়ারের আকারে শেয়ারহোল্ডারদের মাঝে বন্টনের বিষয়ে পরিচালকমন্ডলী যথেষ্ট দায়িত্বশীল ও সচেতন রয়েছেন। লভ্যাংশ প্রদানের ক্ষেত্রে ধারাবাহিকতা বজায় রাখার বিষয়েও আমরা অত্যন্ত সচেতন রয়েছি। কোম্পানীর সার্বিক অবস্থা বিবেচনা ও অন্যান্য বিষয়াদিকে বিশ্লেষণ, অর্জিত আর্থিক সাফল্য, তারল্যের সাথে সংগতি রেখে এবং চলমান অন্যান্য গুরুত্বপূর্ণ বিষয়কে বিবেচনায় রেখে আলোচ্য ২০১৮-২০১৯ইং আর্থিক বৎসরের জন্য অত্র কোম্পানীর পরিচালকমন্ডলী কোম্পানীর সকল সম্মানিত শেয়ারহোল্ডারদের জন্য ১০% হারে নগদ লভ্যাংশ ৫% হারে স্টক লভ্যাংশ প্রদানের জন্য প্রস্তাব করেছেন। উল্লেখ্য, যে সকল সম্মানিত শেয়ার হোল্ডারগণের নাম অত্র কোম্পানী কর্তৃক পূর্ব ঘোষিত ০২/১২/২০১৯ইং তারিখ রেকর্ড ডেটে কোম্পানীর সদস্যবহিতে অন্তর্ভুক্ত রয়েছে শুধুমাত্র তারাই উক্ত ঘোষিত নগদ লভ্যাংশ ও বোনাস শেয়ার পাবার জন্য যোগ্য বলে বিবেচিত হবেন।



উক্ত নগদ ও স্টক লভ্যাংশ (বোনাস শেয়ার) বিতরণ করার গুরুত্বপূর্ণ বিষয়টি অত্র ২৭তম বার্ষিক সাধারণ সভায় উপস্থিত সম্মানিত সদস্যবৃন্দের সদয় অনুমোদনের জন্য পেশ পূর্বক তা অনুমোদনের জন্য পরিচালকমন্ডলী সুপারিশ করছেন।

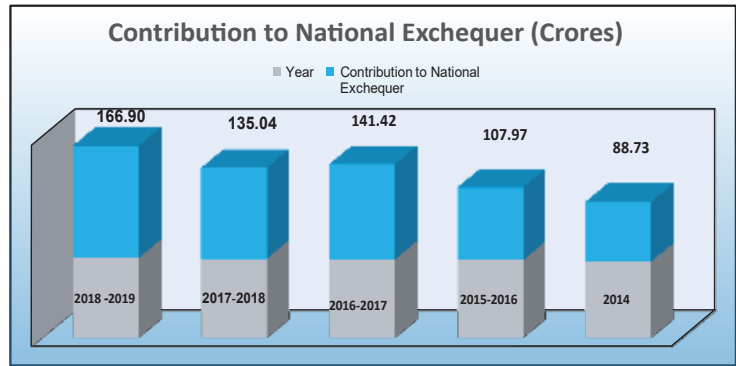
উল্লেখ্য, পূর্ববর্তী আর্থিক বৎসরে সম্মানিত শেয়ারহোল্ডারদের জন্য ঘোষিত (লভ্যাংশ) তথা বোনাস শেয়ারের হার ছিল ১০%।

জাতীয় কোষাগারে অত্র কোম্পানীর অবদান

এটা সর্বজনবিদিত কোন উন্নয়ণ রাতারাতি অর্জিত হয় না। উন্নয়ণ একটি গতিশীল কর্মধারা অর্থনৈতিকসহ সকল খাতের সমন্বিত অংশ গ্রহণের পাশাপাশি সকল নাগরিকদের ইতিবাচক আর্থিক ও সামগ্রিক অবদান না থাকলে কোন দেশের আর্থ-সামাজিক তথা সার্বিক অর্থনৈতিক উন্নয়ণ ঘটানো সম্ভব নয়। এর সাথে সাথে দেশের সক্ষম জনগোষ্ঠিকে দেশের প্রতি আর্থিক দায়িত্বও যথাযথভাবে পালন করার বিষয়ে সচেতন ও সক্রিয় হতে হয়।

জন্মলগ্ন হতেই অত্র কোম্পানী দেশের প্রতি এর দায়িত্ব ও কর্তব্যের বিষয়ে সচেতন রয়েছে। যার ধারাবাহিকতায় প্রতি বৎসর জাতীয় কোষাগারে কর, কাস্টমস শুল্ক, ভ্যাট ইত্যাদি খাতে পরিশোধের মাধ্যমে জাতীয় উন্নয়নে অত্র কোম্পানী তার অবদান রেখে চলেছে। আলোচ্য ২০১৮-২০১৯। আর্থিক বৎসরে অত্র কোম্পানী কর, কাস্টমস শুল্ক, ভ্যাটসহ বিবিধ খাতে এদেশের জাতীয় কোষাগারে মোট ১৬৬.৯০ কোটি টাকা জমা প্রদান করেছে।

আলোচ্য আর্থিক বৎসরে বাংলাদেশের জাতীয় কোষাগারে অত্র কোম্পানীর জমাকৃত অর্থের পরিমাণ ছিল উক্ত বৎসরের মোট বিক্রয়লব্ধ আয়ের শতকরা ২১.৬৫% ভাগ। উল্লেখ্য যে, ২০১৭-২০১৮ ইং আর্থিক বৎসরে এদেশের জাতীয় কোষাগারে অত্র কোম্পানীর জমার পরিমাণ ছিল ১৩৫.০৪ কোটি টাকা। যা উক্ত আর্থিক বৎসরের মোট বিক্রয়লব্ধ আয়ের শতকরা ২৪.৪১% ভাগ ছিল। আলোচ্য আর্থিক বৎসরে অত্র কোম্পানী কর্তৃক জাতীয় কোষাগারে জমা পূর্ববর্তী বৎসরের তুলনায় ২৩.৫৯% বৃদ্ধি পেয়েছে।



পরিবেশ সংরক্ষণ

পরিবেশ সংরক্ষণের মাধ্যমে ভবিষ্যৎ প্রজন্মের বেড়ে ওঠা ও ভালভাবে বেঁচে থাকার বিষয়ে নিশ্চিত করা সম্ভব। পরিবেশবাদীরা সকল জনগোষ্ঠীর নিকট এবার্তা পৌছানোর চেষ্টা করছেন যে, পরিবেশ সংরক্ষণের ক্ষেত্রে সকলেরই অবদান রাখার সুযোগ রয়েছে এবং তা কার্যকর করাও অতীব প্রয়োজন।

অত্র কোম্পানীর পরিচালকমন্ডলী ও ব্যবস্থাপনা দেশের সার্বিক পরিবেশ ও প্রতিবেশ সংরক্ষণ, তা বজায় রাখা এবং উন্নয়নের বিষয়ে যথেষ্ট সচেতন ও যত্নশীল রয়েছেন। এদেশের প্রাকৃতিক ভরসাম্য রক্ষা ও সংরক্ষণকে বিবেচনায় রেখে অত্র কোম্পানীর উৎপাদন ও তৎসংশ্লিষ্ট অন্যান্য কর্ম-পরিকল্পনা গৃহীত হয়ে আসছে। যা আলোচ্য ২০১৮-২০১৯ বৎসরেও অব্যাহত ছিল। অত্র কোম্পানী এর কারখানা ও অন্যান্য কার্যালয়ে পরিবেশ দূষণ নিয়ন্ত্রণের লক্ষ্যে প্রয়োজনীয় সংখ্যক আধুনিক যন্ত্রাদি স্থাপন করেছে। অত্র কোম্পানী সিমেন্ট শিল্প কারখানাটির বিবিধ দূষণ সৃষ্টিকারী উপাদানসমূহকে নির্মূল এবং দূরীকরণের জন্য যথাসাধ্য প্রচেষ্টা অব্যাহত রেখেছে। এর ফলে অত্র কোম্পানীর কারখানা ও এর অন্যান্য কার্যালয়ের কাজের সার্বিক পরিবেশ উল্লেখযোগ্যভাবে উন্নত হয়েছে এবং পণ্য উৎপাদনের ক্ষেত্রেও এর ইতিবাচক প্রভাব লক্ষ্যণীয়ভাবে প্রতিভাত।

এখানে উল্লেখ করা প্রয়োজন যে, অত্র কোম্পানী এর সিমেন্ট উৎপাদনের ক্ষেত্রে সাথে সাথে পণ্য বিপণন ও বিতরণের ক্ষেত্রে “কার্যকর পরিবেশ ব্যবস্থাপনা পদ্ধতি” (Effecetive Environmental Management System) বাস্তবায়ন করেছে। উক্ত “কার্যকর পরিবেশ ব্যবস্থাপনা পদ্ধতি” বাস্তবায়ন ও তা অনুসরণের স্বীকৃতিতে TÜV Austria (Bureeau of Inspection & Certification (Pvt.) Ltd.) বিগত জুন ২০১৯ এ অত্র কোম্পানীকে ISO 14001:2015 Quality Management System সনদ প্রদান করেছে।

ঝুঁকি এবং এর প্রতিকার ব্যবস্থাপনা

সিমেন্ট শিল্প এদেশের একটি ক্রমসম্প্রসারণশীল শিল্প ক্ষেত্র, এ শিল্পখাত ভবিষ্যতে আরোও সমৃদ্ধ হবে আশা করা হচ্ছে। উক্ত সমৃদ্ধির পাশাপাশি এ শিল্পক্ষেত্রে বেশ ঝুঁকিও রয়েছে। ঝুঁকি এমন একটি বিষয় যার প্রভাব সুদূর প্রসারী এবং এর ব্যাপ্তি ও প্রকৃতি বেশ ব্যাপক ও জটিল। প্রতিটি শিল্প ও বাণিজ্যের সাথেই বিভিন্ন প্রকারের ঝুঁকির নিবিড় সম্পৃক্ততা রয়েছে। ব্যবসা-বাণিজ্যের প্রায় সকল স্তরেই রয়েছে অনিশ্চয়তা। মুদ্রাস্ফীতি, বৈদেশিক মুদ্রার বিনিময় হারের তারতম্য, কাঁচামালের মূল্যে প্রতিকূল পরিবর্তন, অর্থনৈতিক মন্দাবস্থা, আর্থিক ক্ষতি, প্রাকৃতিক দুর্যোগ, রাজনৈতিক গোলযোগ,

অপ্রত্যাশিত দুর্ঘটনা ইত্যাদি নানা ধরনের সমস্যা শিল্পখাতকে ঝুঁকির মুখোমুখি করে থাকে। বাংলাদেশের সিমেন্ট সেক্টর একটি উদীয়মাণ ভারী শিল্প খাত। এর সাথে জড়িত রয়েছে নানাবিধ দৃশ্যমাণ, অদৃশ্য ও অপ্রত্যাশিত অনিশ্চয়তা ও ঝুঁকিসমূহ। অত্র কোম্পানী এ সকল ঝুঁকি মোকাবিলা ও ব্যবস্থাপনার বিষয়ের উপর বিশেষ গুরুত্ব আরোপ করে থাকে। অত্র কোম্পানী সম্ভাব্য ভবিষ্যৎ ঝুঁকি ও ক্ষতি মোকাবেলা, ঝুঁকি চিহ্নিত করা, ঝুঁকির জন্য প্রয়োজনীয় প্রস্তুতি ও ঝুঁকির উদ্ভবের সাথে সাথে তা যথোপযুক্তভাবে মোকাবেলা করার মত বিষয়গুলিকে বিশেষ গুরুত্ব দিয়ে কর্মধারা পরিচালনা করেছে। সম্ভাব্য ভবিষ্যৎ ঝুঁকি ও ক্ষতিসমূহকে নির্মূলের বিষয়টি একান্তভাবে সম্ভবপর না হলে তা যতদূর সম্ভব সর্বনিম্ন পর্যায়ে রাখা ও নিয়ন্ত্রণ করার বিষয়গুলিকে কর্মপরিকল্পনার কৌশল ও সক্রিয় বিবেচনার ভেতর অন্তর্ভুক্ত করে অত্র কোম্পানীর যাবতীয় কার্যধারা পরিচালিত ও বাস্তবায়িত হচ্ছে।

স্বার্থ সংশ্লিষ্ট পার্টির সাথে লেনদেন

পণ্য উৎপাদন ও সার্বিক কার্যক্রম পরিচালনার ক্ষেত্রে অত্র কোম্পানী সংশ্লিষ্ট আইনের বিধি, বিধান ও অন্যান্য প্রযোজ্য নির্দেশনা প্রতিপালন, শেয়ারহোল্ডারদের স্বার্থসংরক্ষণ, সকল ক্ষেত্রে নৈতিকতা রক্ষার বিধি-বিধান, যাবতীয় কর্মকাণ্ডের জবাবদিহিতা ও স্বচ্ছতা নিশ্চিত করা প্রভৃতি বিষয়গুলির উপর বিশেষ গুরুত্ব দিয়ে এসেছে। তা পরিপূর্ণভাবে পালনেও আমরা সচেষ্ট রয়েছি। আগামীতেও এ ধারা অব্যাহত থাকবে বলে আমরা আপনাদেরকে আশ্বস্ত করছি।

আলোচ্য আর্থিক বৎসরের প্রতিবেদনে অত্র কোম্পানীর সাথে স্বার্থ সংশ্লিষ্ট পার্টির সাথে লেনদেন সম্পর্কিত বিস্তারিত বিবরণ নিরীক্ষা প্রতিবেদনের নোট নম্বর ৩৭ পৃষ্ঠা নং- ১২৫ এ উল্লেখ করা হয়েছে।

কোম্পানীর শেয়ারহোল্ডার সম্পর্কিত তথ্য

শেয়ারহোল্ডারগণই কোন কোম্পানীর প্রকৃত মালিক, প্রকৃতপক্ষে তাঁরাই কোম্পানীতে অর্থায়ন, পরিচালনা, গভর্ন্যান্স এবং নিয়ন্ত্রণের মত তাৎপর্যপূর্ণ বিষয়গুলিতে গুরুত্বপূর্ণ অবদান রেখে কোম্পানীর কর্মধারা বেগবান করে থাকেন। এ বিষয়গুলি হতে উদ্ভূত সকল প্রকার ফলাফলের প্রকৃত সুবিধাভোগীও অত্র কোম্পানীর শেয়ারহোল্ডারগণ। যারা প্রত্যক্ষ ও পরোক্ষ বিভিন্নভাবে অত্র কোম্পানীর সার্বিক কর্মকাণ্ডের সাথে জড়িত আছেন ও থাকেন। অত্র কোম্পানীর পরিচালকমন্ডলী তাদের উপর অর্পিত দায়িত্ব পালনের ক্ষেত্রে কোম্পানীর শেয়ারহোল্ডারদের স্বার্থসুরক্ষার সাথে তাদের জন্য আরো অধিক ইতিবাচক ফলাফল লাভের বিষয়ে সর্বদা সচেষ্ট রয়েছেন এবং থাকবেন।

অত্র কোম্পানীর রেকর্ড ডেট ০২/১২/২০১৯ ইং তারিখে নির্ধারণ করা হয়েছিল। উক্ত রেকর্ড ডেট অনুযায়ী অত্র কোম্পানীর শেয়ারহোল্ডারবৃন্দের সংখ্যা ছিল মোট ৬,৮৬৮ জন। পূর্ববর্তী আর্থিক বৎসরের রেকর্ড ডেট (০৪/১০/২০১৮ ইং তারিখ) অনুযায়ী অত্র কোম্পানীর শেয়ারহোল্ডারবৃন্দের সংখ্যা ছিল মোট ৬,৫৫১ জন।

বর্তমানে কোম্পানীর ইস্যুকৃত এবং পরিশোধিত মূলধনের পরিমাণ ২৪,৭৫,০৪,৪০০/- (চব্বিশ কোটি পঁচাত্তর লক্ষ চার হাজার চার শত টাকা) মাত্র, যা উদ্যোক্তা, ব্যাংক, আর্থিক ও প্রাতিষ্ঠানিক বিনিয়োগকারী এবং সাধারণ শেয়ারহোল্ডারগণের মাঝে ইস্যুকৃত ও পরিশোধিত হয়েছে।

কোম্পানীর সংখ্যালঘু শেয়ারহোল্ডারগণের স্বার্থ

পরিচালকমন্ডলী অত্র কোম্পানীর লক্ষ্য ও উদ্দেশ্য অর্জনের বিষয়ের পাশাপাশি ব্যবসার পরিধি সম্প্রসারণের বিষয়ে সূচনালগ্ন হতেই সচেষ্ট রয়েছেন। সকল শেয়ারহোল্ডারগণের স্বার্থ রক্ষার বিষয়ে সজাগ দৃষ্টিও রয়েছে। এর পাশাপাশি কোম্পানীর সংখ্যালঘু শেয়ারহোল্ডারগণের স্বার্থ সংরক্ষণের বিষয়েও আমরা বিশেষভাবে সতর্ক ও যত্নবান রয়েছি। কোম্পানী তার কর্ম পরিচালনা ও ব্যবস্থাপনার ক্ষেত্রে স্বচ্ছতা ও জবাবদিহিতার বিষয়কে প্রতিষ্ঠা করতে সক্ষম হয়েছে এবং তা বজায় রাখার বিষয়ে অত্যন্ত সচেতন ও তৎপর রয়েছে। সংখ্যালঘু শেয়ারহোল্ডারগণের স্বার্থ সংশ্লিষ্ট যে কোন বিষয়কে অত্র কোম্পানী সব সময় অগ্রাধিকার দিয়ে এসেছে। অত্র কোম্পানীর ব্যবস্থাপনা ও পরিচালনা, কৌশলগত সিদ্ধান্ত গ্রহণের মত গুরুত্বপূর্ণ বিষয় সম্পর্কে শেয়ারহোল্ডারদেরকে অবগত করার জন্য দ্রুত প্রয়োজনীয় পদক্ষেপ নেয়া হয়ে থাকে। যাবতীয় জিজ্ঞাসা/ প্রশ্নের জবাব অনতিবিলম্বে অত্র কোম্পানীর ব্যবস্থাপনা পর্যায়ে হতে দেয়া হয়ে থাকে। তদুপরি অত্র কোম্পানীর যে কোন কৌশলগত সিদ্ধান্ত যা শেয়ারহোল্ডারদের স্বার্থকে প্রভাবিত করতে পারে বলে অনুমিত হয় সেগুলি এবং কোম্পানীর সার্বিক কর্মকাণ্ড সম্পর্কিত বিভিন্ন বিষয়সমূহ বিভিন্ন গণমাধ্যমের মাধ্যমে সকল শেয়ারহোল্ডারদের সাথে সংখ্যালঘু শেয়ারহোল্ডারদেরকেও তা অবগত করার জন্য প্রয়োজনীয় অব্যাহত আছে।

পরিচালকমন্ডলী

সংশ্লিষ্ট সকলের জ্ঞাতার্থে জানাচ্ছি যে,

১. অত্র কোম্পানীর চেয়ারম্যান এবং ব্যবস্থাপনা পরিচালক দুজন পৃথক ব্যক্তি। কোম্পানীর প্রতিষ্ঠার পর হতে এ দুটি পদ পৃথক পৃথক ব্যক্তি গণ অলংকৃত করে আসছেন। যার ধারাবাহিকতা অত্র ২০১৮-২০১৯ আর্থিক বৎসরে অব্যাহত ছিল। অত্র কোম্পানীর চেয়ারম্যান এবং ব্যবস্থাপনা পরিচালকদের জীবন বৃত্তান্ত অত্র ২৭তম বার্ষিক প্রতিবেদনের প্রারম্ভিক অংশে সংযোজিত রয়েছে।



২. অত্র কোম্পানীর পরিচালকমন্ডলী ব্যবস্থাপনা হতে পৃথক অবস্থানে থেকে স্বাভাবিক বজায় রাখার মাধ্যমে তাদের উপর অর্পিত গুরুদায়িত্ব দায়িত্বশীলতার সাথে পালন করে চলেছেন। এ ক্ষেত্রে পরিচালকমন্ডলীর উপর কোনরূপ চাপ বা প্রভাব বিস্তার করা হয় না। তাদের দায়িত্ব সম্পর্কে কার্যবিধি প্রণয়ন করা হয়েছে। পরিচালকমন্ডলী যা যথাযথভাবে অনুসরণ করে থাকেন। অত্র ২০১৮-২০১৯ আর্থিক বৎসরেও উক্ত ধারা অব্যাহত ছিল। উক্ত সময়ে পরিচালকমন্ডলীর দায়িত্বপালনের ক্ষেত্রে কোনরূপ হস্তক্ষেপ বা সিদ্ধান্ত গ্রহণের ক্ষেত্রে কোন প্রকার চাপ বা প্রভাব বিস্তার করার মত কোন ঘটনা সংঘটিত হয়নি।

কোম্পানীর বর্তমান পরিচালকমন্ডলীতে ২জন নিরপেক্ষ পরিচালক এবং ০৬ জন পরিচালক রয়েছেন। আলোচ্য আর্থিক বৎসরে পরিচালকমন্ডলীর বিবিধ দায়িত্ব পালনের পাশাপাশি নিম্নলিখিত দায়িত্বও পালন করেছেনঃ

- কোম্পানীর ব্যবস্থাপনা ও পরিচালনায় যোগ্য নেতৃত্ব প্রদান;
- কোম্পানীর লক্ষ্য ও উদ্দেশ্য নির্ধারণ, বাস্তবায়ণ ও পর্যবেক্ষণ;
- কোম্পানীর মূল্যবোধ ও মানদণ্ড নির্ধারণ;
- কোম্পানীর উদ্দেশ্য বাস্তবায়নের জন্য প্রয়োজনীয় অর্থসংস্থান ও উপযুক্ত ব্যবস্থাপনা নিযুক্তি;
- কোম্পানীর ব্যবসা-বাণিজ্যের স্বার্থে কৌশলগত পরিকল্পনা গ্রহণ, প্রস্তাবনাসমূহ প্রণয়ন, বিবেচনা ও নির্ধারণ;
- কোম্পানীর ব্যবস্থাপনার দায়িত্বে নিয়োজিত কর্মকর্তাদেরকে কোম্পানীর লক্ষ্য ও উদ্দেশ্য অর্জনে উদ্বুদ্ধ করা ও তাদের পারফরমেন্স বিবেচনা;
- কোম্পানীর বার্ষিক আর্থিক প্রতিবেদনে নিশ্চিত করা, অভ্যন্তরীণ নিরীক্ষা ও নিয়ন্ত্রণ ব্যবস্থার যথাযোগ্যতা ও বিবেচনা বিধান করা;
- কোম্পানীর ঝুঁকি ব্যবস্থাপনা পদ্ধতি ও এর সক্ষমতা যাচাইকরা এবং ঝুঁকি হ্রাসের বিষয় নিশ্চিত করা;
- কোম্পানীর ব্যবস্থাপনার দায়িত্বে নিয়োজিত কর্মকর্তাদের জন্য যথাযোগ্য পারিশ্রমিক ও পারিতোষিক নির্ধারণ;
- নির্বাহী পরিচালকদের নিয়োগ, পারফরমেন্স বিবেচনা ও ব্যবস্থাপনীয় উত্তরসূরী নির্বাচন ও স্থলাভিষিক্তকরণ পরিকল্পনা;
- কোম্পানীর শেয়ারহোল্ডার ও অন্যান্য স্টেকহোল্ডারদের স্বার্থ সম্মত রাখার বিষয় অনুধাবন, গুরুত্ব প্রদান পূর্বক যাবতীয় কর্মকৌশল নির্ধারণ ও সম্পাদন করা।

পরিচালকমন্ডলীর সভায় উপস্থিতির বিবরণ

নিদিষ্ট সময় অন্তর পরিচালকমন্ডলীর সভা অনুষ্ঠিত হওয়া একটি গুরুত্বপূর্ণ বিষয়। প্রচলিত আইনের বিধান মোতাবেক প্রতিটি কোম্পানীর পরিচালকমন্ডলী নিয়মিত ভাবে তাদের সভায় মিলিত হয়ে কোম্পানীর পরিচালনা, কৌশলগত নীতিনির্ধারণী এবং নিয়ন্ত্রণমূলক বিবিধ বিষয়ে সিদ্ধান্ত গ্রহণসহ কোম্পানীর সার্বিক কার্যক্রমের প্রকৃত অবস্থা বিচার বিশ্লেষণ করে সিদ্ধান্ত গ্রহণ করে থাকেন। এ বিষয়ে সমন্বয়যোগ্য পদক্ষেপ গ্রহণের মাধ্যমে কোম্পানীর লক্ষ্য ও উদ্দেশ্য বাস্তবায়নের কাজকে নিয়মিত ভাবে মূল্যায়ন ও সঠিক পথে চালিত করার জন্য প্রয়োজনীয় পদক্ষেপও নিয়ে থাকেন। অত্র কোম্পানীর পরিচালকমন্ডলী আলোচ্য আর্থিক বৎসরেও নিয়মিত সভায় মিলিত হয়ে কোম্পানীর সার্বিক স্বার্থে বিভিন্ন সিদ্ধান্ত গ্রহণ করেছেন ও প্রয়োজনীয় পদক্ষেপের জন্য কার্যকর সুপারিশ ও করেছেন। পরবর্তীতে তা পরিপালনের বিষয়টি নিশ্চিত করেছেন। বিভিন্ন সময়ে অত্র কোম্পানীর প্রয়োজনের নিরিখে অনেক সভা অনুষ্ঠিত হয়েছে। অত্র কোম্পানীর পরিচালকমন্ডলী তাদের সভায় বিভিন্ন বিষয়ে যৌথ সিদ্ধান্ত গ্রহণের ধারা অনুসরণ করে চলেছেন। এছাড়া যে সকল বিষয়ে তাদের যৌথ সিদ্ধান্ত ও অনুমোদন প্রদান করা প্রয়োজন তা দ্রুত গ্রহণ করে দ্রুততার সাথে তা নিষ্পন্ন করার বিষয়েও অত্যন্ত সচেতন ছিলেন এবং আছেন। পরিচালকমন্ডলী আলোচ্য ২০১৮-২০১৯ আর্থিক বৎসরে ১০ টি সভায় মিলিত হয়েছেন। আলোচ্য সময়ে অত্র কোম্পানীর পরিচালকমন্ডলীর অনুষ্ঠিত সভায় পরিচালকদের ব্যক্তিগত উপস্থিতির বিবরণ নিম্নে দেওয়া হয়েছেঃ

ক্রমিক নং	পরিচালকবৃন্দের নাম	অনুষ্ঠিত সভার সংখ্যা	অনুষ্ঠিত সভায় উপস্থিতির সংখ্যা
০১.	আহমেদ আকবর সোবহান, চেয়ারম্যান	১০	১০
০২.	আফরোজা বেগম, পরিচালক	১০	০৮
০৩.	সাদাত সোবহান, পরিচালক	১০	০৭
০৪.	সাফিয়াত সোবহান, পরিচালক	১০	১০
০৫.	সায়ম সোবহান, ব্যবস্থাপনা পরিচালক	১০	০৮
০৬.	সাফওয়ান সোবহান, পরিচালক	১০	১০
০৭.	খাজা আহমেদুর রহমান, নিরপেক্ষ পরিচালক	১০	১০
০৮.	জিয়াউর রহমান, নিরপেক্ষ পরিচালক	১০	১০

পরিচালকমন্ডলীর ধারনকৃত শেয়ার সংক্রান্ত তথ্য

৩০শে জুন, ২০১৯ ইং তারিখে পরিচালকবৃন্দের ধারনকৃত শেয়ার সংখ্যা নিম্নে দেওয়া হলঃ

ক্রমিক নং	পরিচালকবৃন্দের নাম	শেয়ার সংখ্যা	শতকরা হার
০১.	আহমেদ আকবর সোবহান, চেয়ারম্যান	৩১,৪৫,১২০	১২.৭১
০২.	আফরোজা বেগম, পরিচালক	২৫,৬৩,৮১৪	১০.৩৬
০৩.	সাদাত সোবহান, পরিচালক	২৪,২৪,১০৩	৯.৮০
০৪.	সাফিয়াত সোবহান, পরিচালক	২২,৩১,৬০৩	৯.০২
০৫.	সায়ম সোবহান, ব্যবস্থাপনা পরিচালক	৬,২৭,০০০	২.৫৩
০৬.	সাফওয়ান সোবহান, পরিচালক	১৩,২০,০০০	৫.৩৩
০৭.	খাজা আহমেদুর রহমান, নিরপেক্ষ পরিচালক	-	-
০৮.	জিয়াউর রহমান, নিরপেক্ষ পরিচালক	-	-

পরিচালকমন্ডলীর সম্মানী

পূর্ববর্তী বৎসরগুলির মত ৩০শে জুন, ২০১৯ ইং তারিখে সমাপ্ত আর্থিক বৎসরেও পরিচালকগণ অত্র কোম্পানী থেকে কোন ধরনের পারিতোষিক বা আর্থিক সুবিধাদি গ্রহণ করেননি।

পরিচালকদের পর্যায়ক্রমে অবসর গ্রহণ ও পুনর্নির্বাচন

সম্মিলিত ভাবে সিদ্ধান্তগ্রহণের মাধ্যমে কোম্পানীর কার্যক্রম পরিচালনা করার চর্চা অত্র কোম্পানী আলোচ্য আর্থিক বৎসরেও পরিচালকবৃন্দ অব্যহত রেখেছেন। অত্র কোম্পানীর পরিচালকমন্ডলী প্রাতিষ্ঠানিক লক্ষ্য ও উদ্দেশ্য অর্জনের পাশাপাশি অগ্রগতি অর্জন এবং উত্তরোত্তর তা বৃদ্ধির বিষয়ে বিশেষভাবে জোর দিয়ে আসছেন। কর্মপন্থা নির্ধারণ ও পরিচালনার ক্ষেত্রে শেয়ারহোল্ডারগণ সহ সকল স্টেকহোল্ডারদের স্বার্থ যাতে সংরক্ষিত থাকে সেদিকে পরিচালকমন্ডলী বিশেষভাবে দৃষ্টি রেখেছেন। পরিচালকমন্ডলী অত্র কোম্পানীর আর্থিক ও ব্যবসায়িক বিভিন্ন বিষয়, চ্যালেঞ্জ সমূহ, নির্দেশনা প্রতিপালন, কর্পোরেট সুশাসন চর্চা, সামাজিক দায়বদ্ধতা এবং প্রাতিষ্ঠানিক নৈতিকতা সংক্রান্ত বিবিধ বিষয়ে সিদ্ধান্ত ও নির্দেশনা প্রদান করে কোম্পানীকে যথাযথভাবে পরিচালিত করার ক্ষেত্রে যথেষ্ট সজাগ ছিলেন।

অত্র কোম্পানীর পরিচালকমন্ডলীর মধ্য হতে দুই জন পরিচালক সর্বজনাব সায়ম সোবহান এবং সাফওয়ান সোবহান অত্র কোম্পানীর সংঘবিধির ধারা ১৩১ অনুযায়ী অত্র ২৭তম বার্ষিক সাধারণ সভায় পর্যায়ক্রমে (by rotation) অবসর গ্রহণ করছেন। এখানে উল্লেখ্য যে, অত্র কোম্পানীর সংঘবিধির ধারা ১৩৩ অনুযায়ী পর্যায়ক্রমে অবসর গ্রহণকারী উক্ত ২জন পরিচালকদের সকলেরই পুনর্নির্বাচিত হওয়ার যোগ্যতা রয়েছে। এবং তারা পুনঃনির্বাচিত হবার জন্য তাদের অগ্রহ ব্যক্ত করেছেন। পর্যায়ক্রমে অবসরগ্রহণকারী উক্ত ২জন পরিচালকের সংক্ষিপ্ত জীবনবৃত্তান্ত অত্র বার্ষিক প্রতিবেদনে অন্যান্য পরিচালকদের সাথে সন্নিবেশিত আছে।

অত্র ২৭তম বার্ষিক সাধারণসভায় পর্যায়ক্রমে অবসর গ্রহণকারী উক্ত ২জন পরিচালকের পুনর্নির্বাচনের বিষয়ে অত্র কোম্পানীর পরিচালকমন্ডলী সুপারিশ করেছেন।

নিরপেক্ষ পরিচালক

বাংলাদেশ সিকিউরিটিজ এন্ড এক্সচেঞ্জ কমিশন প্রাতিষ্ঠানিক সুশাসন নির্দেশনাকে সংশোধন পূর্বক প্রাতিষ্ঠানিক সুশাসন কোড হিসাবে পুনরায় জারী করেছেন যা (নোটিফিকেশন নম্বর: বিএসইসি/সিএমআরআরসি-ডি/২০০৬-১৫৮/২০৭/এডমিন/৮০, তারিখ ০৩/০৬/২০১৮ইং জারী হয়েছে। উক্ত কোড অনুযায়ী সকল তালিকাভুক্ত কোম্পানীর জন্য তাদের পরিচালকমন্ডলীর মধ্যে ১/৫ অংশ পদে নিরপেক্ষ পরিচালক নিযুক্তির বিধান রয়েছে।

নিরপেক্ষ পরিচালকগণ তাদের নিযুক্তি প্রদানকারী প্রতিষ্ঠানের সাথে আর্থিক বা অন্য কোনভাবে স্বার্থ সংযুক্ত থাকতে পারবেন না। এছাড়া নিরপেক্ষ পরিচালকগণকে ব্যবসা-বাণিজ্য সম্পর্কে পর্যাণ্ড জ্ঞানসম্পন্ন হতে হবে এর পাশাপাশি ১২ বৎসরের অভিজ্ঞতা সম্পন্ন হতে হবে এবং তৎসঙ্গে সং ও বিবেচক হওয়ার বাধ্য বাধকতা রয়েছে। এছাড়া প্রাতিষ্ঠানিক বিবিধ আইন-কানুন, নীতি ও নির্দেশনা অনুধাবন করা ও তা প্রতিপালনের বিষয়ে সজাগ থাকার প্রভৃতি যোগ্যতার অধিকারী হতে হবে।



জারীকৃত কর্পোরেট গভর্ন্যান্স কোড প্রতিপালনক্রমে অত্র কোম্পানীতে ২ জন নিরপেক্ষ পরিচালক নিযুক্ত আছেন। তারা হলেন সর্বজনাব খাজা আহমেদুর রহমান ও জিয়াউর রহমান। তারা বিগত আর্থিক বৎসরে তাদের উপর অর্পিত দায়িত্ব সূষ্ঠভাবে পালন করেছেন। উক্ত ০২ জন নিরপেক্ষ পরিচালকগণের প্রত্যেকেই দ্বিতীয় মেয়াদে অত্র কোম্পানীতে নিয়োজিত রয়েছেন। তাদের উভয়ের দ্বিতীয় মেয়াদ চলতি ইংরেজী বৎসরে সমাপ্ত হবে। তাদের নিযুক্তির মেয়াদ সমাপনান্তে নতুন ০২ জন নিরপেক্ষ পরিচালককে তাদের পরিবর্তে নিয়োগ ও স্থলাভিষিক্ত করার বিষয়ে ইতিমধ্যে অত্র কোম্পানীর নমিনেশন ও রেমুনারেশন কমিটি কাজ শুরু করেছেন।

নিরপেক্ষ পরিচালকদের সংক্ষিপ্ত জীবনবৃত্তান্ত অত্র বার্ষিক প্রতিবেদনে অন্যান্য পরিচালকদের সাথে সন্নিবেশিত আছে।

নিরীক্ষা কমিটি

বাংলাদেশ সিকিউরিটিজ এন্ড এক্সচেঞ্জ কমিশন কর্তৃক জারীকৃত প্রতিষ্ঠানিক সুশাসন কোড অনুযায়ী প্রতিটি লিস্টেড কোম্পানীতে একটি নিরীক্ষা কমিটি গঠন ও তা কার্যকর করা বাধ্যতামূলক। বাংলাদেশ সিকিউরিটিজ এন্ড এক্সচেঞ্জ কমিশন কর্তৃক জারীকৃত কর্পোরেট গভর্ন্যান্স কোড নং ৪ বিএসইসি/সি এমআরআরসিডি/২০০৬-১৫৮/২০৭/এডমিন/৮০, তারিখ ০৩/০৬/২০১৮ ইং অনুযায়ী অত্র কোম্পানীর নিরীক্ষা কমিটি পুনর্গঠন করা হয়েছে।

অত্র প্রতিষ্ঠানের আর্থিক প্রতিবেদন প্রস্তুত প্রক্রিয়া, অভ্যন্তরীণ নিরীক্ষা কার্যক্রম, অভ্যন্তরীণ নিয়ন্ত্রণ ব্যবস্থা প্রতিষ্ঠা, অত্র প্রতিষ্ঠানের জন্য প্রযোজ্য আইন-কানুন, নীতি ও নির্দেশনা প্রতিপালন ইত্যাদি নানাবিধ বিষয়সমূহ যথাযথ ভাবে অনুসৃত হবার বিষয়কে উক্ত নিরীক্ষা কমিটি পর্যবেক্ষণ ও নিশ্চিত করে এসেছেন। এছাড়া হিসাবরক্ষণ ও আর্থিক প্রতিবেদন প্রকাশের ক্ষেত্রে বিশেষ ধারা ও পদ্ধতি, বিভিন্ন সময়ে জারীকৃত ও প্রচলিত নির্দেশনা সঠিকভাবে প্রতিপালিত হয়েছে কিনা এবং প্রকাশিত বিভিন্ন প্রতিবেদনে তা যথাযথ ভাবে উপস্থাপিত হয়েছে কিনা তা নিরীক্ষা কমিটি পর্যবেক্ষণ করে থাকেন। প্রয়োজনে তারা নির্দেশনাও দান করে থাকেন। আর্থিক বৎসরের বিভিন্ন সময়ে প্রস্তুতকৃত ও প্রকাশিত আর্থিক প্রতিবেদনসমূহ সময়মত যথানিয়মে ও পদ্ধতিতে সম্পন্ন হয়েছে কিনা তাও উক্ত কমিটি যাচাই করে থাকেন। বিভিন্ন পর্যায়ে নিরীক্ষার মাধ্যমে প্রাপ্ত বিবিধ তথ্য ও ফলাফল এ সংক্রান্ত মানদণ্ড অনুযায়ী হয়েছে কিনা এবং যে সকল তথ্য প্রকাশ করার বাধ্যবাধকতা আছে তা যথানিয়মে ও যথাসময়ে দাখিল ও প্রকাশিত হয়েছে কিনা তাও উক্ত কমিটি যাচাই করে থাকেন।

মেঘনা সিমেন্ট মিলস লিমিটেডের নিরীক্ষা কমিটি একটি দায়িত্ব ও অভিজ্ঞতা সমৃদ্ধ কমিটি। আলোচ্য আর্থিক বৎসরে নিরীক্ষা কমিটি অত্র কোম্পানীর পরিচালকমন্ডলীকে প্রতিষ্ঠানিক সুশাসন সংক্রান্ত নানাবিধ বোধ সম্পন্ন বিষয়ে যথোপযুক্ত পরামর্শ ও সহযোগীতা প্রদান করেছেন। উক্ত কমিটি অত্র কোম্পানীর অভ্যন্তরীণ ও বিধিবদ্ধ নিরীক্ষকদের দায়িত্ব পালনের বিভিন্ন দিক, অভ্যন্তরীণ নিয়ন্ত্রণ ব্যবস্থাপনা, আর্থিক হিসাব রক্ষণ ও প্রতিবেদন প্রস্তুত, ঝুঁকি ব্যবস্থাপনা পদ্ধতি ইত্যাদি বিষয়গুলিকে পর্যবেক্ষণ সংক্রান্ত প্রতিবেদন অত্র কোম্পানীর পরিচালকমন্ডলীকে সময়ে সময়ে প্রদান করেছেন এবং এক্ষেত্রে তাদের সুপারিশও প্রদান করেছেন।

উক্ত নিরীক্ষা কমিটি আর্থিক প্রতিবেদনের বিস্তারিত ও ধারাবাহিক বিচার-বিশ্লেষণ, পর্যবেক্ষণ এবং পরামর্শ প্রদানের মাধ্যমে তাদের উপর অর্পিত দায়িত্ব ও কার্যভার প্রয়োজনীয় দক্ষতা, নির্ভরযোগ্যতা ও বিশ্বস্ততার সাথে সম্পাদন করেছেন। পরিচালকমন্ডলী কর্তৃক নিযুক্ত উক্ত নিরীক্ষা কমিটিতে অর্ন্তভুক্ত সদস্যগণের মধ্যে রয়েছেন সর্বজনাব খাজা আহমেদুর রহমান এবং জিয়াউর রহমান, উভয়েই অত্র কোম্পানীর নিরপেক্ষ পরিচালক এবং সাফওয়ান সোবহান অত্র কোম্পানীর একজন উদ্যোক্তা পরিচালক। এছাড়া নিরপেক্ষ পরিচালক জনাব খাজা আহমেদুর রহমান উক্ত নিরীক্ষা কমিটির সভাপতি হিসাবে দায়িত্ব পালন করেছেন। প্রতিষ্ঠানিক সুশাসন কোড অনুসারে অত্র কোম্পানীর কোম্পানী সচিব জনাব এম. নাসিমুল হাই এফসিএস নিরীক্ষা কমিটির সদস্য সচিব হিসাবে দায়িত্ব পালন করেছেন।

নিরীক্ষা কমিটির সকল সদস্যগণেরই আর্থিক ও ব্যবসা-বাণিজ্য সম্পর্কিত জ্ঞান ও অভিজ্ঞতা, সংশ্লিষ্ট আইন-কানুন, নীতি-নির্দেশনা এবং তা প্রতিপালনের বিষয়সমূহ সম্পর্কে অভিজ্ঞতা, জ্ঞান ও সম্যক ধারণা রয়েছে।

অত্র কোম্পানীর নিরীক্ষা কমিটির দায় দায়িত্বের মধ্যে রয়েছে:

- কোম্পানীর হিসাব সংরক্ষণ সংক্রান্ত নীতি ও পদ্ধতি ও তা সার্বিক ভাবে অনুসরণের বিষয় পর্যবেক্ষণ করা।
- আর্থিক বিবরণী প্রস্তুত, যথাসময়ে ও পদ্ধতিতে তা প্রকাশিত হচ্ছে কিনা তা পর্যবেক্ষণ।
- প্রতিপালনীয় বিভিন্ন বিষয়সমূহ নিয়ন্ত্রক সংস্থা প্রবর্তিত নির্দেশনা অনুযায়ী প্রতিপালিত হচ্ছে কিনা তা পর্যবেক্ষণ।
- অভ্যন্তরীণ নিয়ন্ত্রণ ব্যবস্থা যথাযথ ভাবে কার্যকর কিনা তা যাচাই করা।
- অভ্যন্তরীণ নিরীক্ষা ব্যবস্থা যথাযথ ভাবে কার্যকর কিনা তা যাচাই এবং অভ্যন্তরীণ নিরীক্ষার মান যাচাই করা।
- বিধিবদ্ধ নিরীক্ষকদেরকে নিয়োগ, তাদের সম্পাদিত কাজের মান এবং নিরপেক্ষ ভাবে তাদের কাজ করার বিষয় যাচাই করা।
- অত্র প্রতিষ্ঠানের ঝুঁকি ব্যবস্থাপনা নীতি ও কার্যক্রম যথানিয়মে সঠিকভাবে প্রতিপালিত হওয়ার বিষয়ে ব্যবস্থাপনা কর্তৃপক্ষের সাথে আলোচনা করা।

নিরীক্ষা কমিটির কার্যক্রমের প্রতিবেদন অত্র বার্ষিক প্রতিবেদনের সাথে সন্নিবেশিত রয়েছে।

এখানে উল্লেখ্য যে, অত্র নিরীক্ষা কমিটি বিধিবদ্ধ নিরীক্ষক মের্সার্স মাহফেল হক এন্ড কোং, চার্টার্ড একাউন্ট্যান্টস এর সাথে সভায় মিলিত হয়েছেন এবং উক্ত প্রতিষ্ঠানকে পুনরায় ২০১৯-২০২০ আর্থিক বৎসরের জন্য বিধিবদ্ধ নিরীক্ষক হিসাবে পূর্ব নির্ধারিত নিরীক্ষা ফিস প্রদানের ভিত্তিতে পুনরায় নিয়োগের জন্য সুপারিশ করেছেন।

নমিনেশন ও রেমুনারেশন কমিটি

প্রাতিষ্ঠানিক সুশাসন কোড নং বিএসইসি/সিএমআরআরসিডি/২০০৬-১৫৮/২০৭/এডমিন/৮০, তারিখ ০৩/০৬/২০১৮ অনুসারে প্রতিটি লিস্টেড কোম্পানীকে একটি নমিনেশন ও রেমুনারেশন কমিটি গঠন করার বাধ্যবাধকতা রয়েছে। যার প্রতিপালনকল্পে অত্র কোম্পানীতে নমিনেশন ও রেমুনারেশন কমিটি গঠন করা হয়েছে। উক্ত কমিটির কার্যধারা নির্ধারণ ও তা প্রতিপালিত হবার বিষয়টি নিশ্চিতও করা হয়েছে।

অত্র কোম্পানীর নমিনেশন ও রেমুনারেশন কমিটিতে ৩জন সদস্য রয়েছেন যারা হলেন- সর্বজনাব খাজা আহমেদুর রহমান, নিরপেক্ষ পরিচালক, সাফওয়ান সোবহান পরিচালক এবং এম. নাসিমুল হাই, এফসিএস, কোম্পানী সচিব। অত্র কোম্পানীর পরিচালকমন্ডলী বিধিমোতাবেক জনাব খাজা আহমেদুর রহমান, নিরপেক্ষ পরিচালককে উক্ত কমিটির সভাপতি এবং জনাব এম. নাসিমুল হাই, এফসিএস কে সচিব হিসাবে দায়িত্ব প্রদান করেছেন।

উক্ত নমিনেশন ও রেমুনারেশন কমিটির মূল দায়িত্ব নিম্নে বিধৃত করা হয়েছে।

১. নিরপেক্ষ, জবাবদিহিমূলকভাবে ও দায়িত্বশীলতার সাথে কর্তব্য সম্পাদন।
২. পরিচালক ও শীর্ষ ব্যবস্থাপনীয় পদে নিয়োগদানের ক্ষেত্রে উপযুক্ত যোগ্যতা ও দক্ষতা নির্ধারন এবং যথোপযুক্ত পারিশ্রমিক নির্ধারণ।
৩. পরিচালকমন্ডলীতে বৈচিত্র্য আনয়নের পন্থা নির্ধারণ।
৪. পরিচালক ও শীর্ষ ব্যবস্থাপনীয় পদে নিযুক্তির জন্য উপযুক্ত প্রার্থী নির্বাচন, এবং তাদের পারিশ্রমিক নির্ধারণপূর্বক পরিচালকমন্ডলীর নিকট উক্ত বিষয়ে সুপারিশ প্রদান।
৫. নিরপেক্ষ পরিচালক, পরিচালক ও পরিচালকমন্ডলীর দক্ষতা যাচাই ও বিশ্লেষণের পদ্ধতি নির্ধারণ।
৬. প্রতিষ্ঠানের প্রয়োজন অনুসারে কর্মচারী নিয়োগের জন্য উপযুক্ত মানদণ্ড নির্ধারণ করাসহ কর্মচারীদের বদলী/পদোন্নতি/স্থলাভিষিক্তকরণের বিষয়ে ভূমিকা পালন।
৭. প্রতিষ্ঠানের মানব সম্পদের উন্নয়নকল্পে নীতি নির্ধারণ, সুপারিশ প্রদান এবং বার্ষিক রিভিউ।

নমিনেশন ও রেমুনারেশন কমিটির প্রতিবেদন অত্র প্রতিবেদনের সাথে সন্নিবেশিত হয়েছে।

উল্লেখ্য যে, অত্র কোম্পানীর নমিনেশন ও রেমুনারেশন কমিটি সার্বিক বিষয় বিবেচনান্তে ২৭তম বার্ষিক সভায় পর্যায়ক্রমে অবসর গ্রহনকারী পরিচালকদ্বয় সর্বজনাব সায়েম সোবহান ও সাফওয়ান সোবহানকে পুনরায় পরিচালক হিসাবে নিয়োগ প্রদান করার জন্য সুপারিশ করেছেন।

আর্থিক বৎসর

বিগত ২০১৫-২০১৬ইং আর্থিক বৎসর হতে জাতীয় রাজস্ব বোর্ডের নির্দেশ অনুসরণ ক্রমে অত্র কোম্পানীর আর্থিক বৎসরের জন্য জুলাই-জুন সময়কালকে বিবেচনা করে যাবতীয় হিসাব রক্ষণ ও বিবরণী প্রস্তুতের ধারা প্রবর্তিত হয়েছে। যা অত্র কোম্পানী আলোচ্য আর্থিক বৎসরেও পূর্বের মতোই অনুসরণ করেছে।

নিরীক্ষক

অত্র কোম্পানীর বর্তমান বিধিবদ্ধ নিরীক্ষক হিসেবে মের্সার্স মাহফেল হক এন্ড কোং, চার্টার্ড একাউন্ট্যান্টস আলোচ্য ২০১৮-২০১৯ ইং আর্থিক বৎসরে তাদের দায়িত্ব পালন করেছেন। তাদের ১ম বৎসরের দায়িত্ব পালনের মেয়াদ অত্র ২৭তম বার্ষিক সাধারণ সভায় পূর্ণ হচ্ছে এবং যোগ্য-বিধায় তাদেরকে পুনরায় নিয়োগের জন্য তারা অনুরোধও জানিয়েছেন।

যার প্রেক্ষিতে অত্র কোম্পানীর পরিচালকমন্ডলী মের্সার্স মাহফেল হক এন্ড কোং, চার্টার্ড একাউন্ট্যান্টস কে বিধিবদ্ধ নিরীক্ষক হিসাবে পুনঃনিয়োগের বিষয়টি অত্র ২৭তম বার্ষিক সভায় ১,২৫,০০০/- টাকা বার্ষিক নিরীক্ষা ফিস নির্ধারণপূর্বক সিদ্ধান্ত গ্রহণ ও তা অনুমোদনের জন্য পেশ করেছেন।



নির্বাহী কর্মকর্তাদের ধারণকৃত শেয়ার সংক্রান্ত তথ্য

অত্র কোম্পানীর উদ্বৃত্ত নির্বাহী কর্মকর্তাদের ৩০ শে জুন, ২০১৯ ইং তারিখে ধারণকৃত অত্র কোম্পানীর শেয়ার সম্পর্কিত তথ্যাদি নিম্নের তালিকায় উপস্থাপন করা হয়েছেঃ

নির্বাহী কর্মকর্তাদের নাম	ধারণকৃত শেয়ার সংখ্যা		
	নিজ	স্বামী/স্ত্রী	সন্তানাদি (অপ্রাপ্ত বয়স্ক)
মো. বেলায়েত হোসেন, উদ্বৃত্ত উপ-ব্যবস্থাপনা পরিচালক	-	-	-
এ.কে.এম মাহবুব-উজ-জামান উপ-ব্যবস্থাপনা পরিচালক	-	-	-
এ.আর. রশিদী উপদেষ্টা	১১	-	-
ময়নাল হোসেন চৌধুরী উপদেষ্টা	-	-	-
এম. নাসিমুল হাই এফসিএস কোম্পানী সচিব	১১	-	-
মোঃ তোফায়েল হোসেন প্রধান অর্থ কর্মকর্তা	-	-	-
মো. রবিউল ইসলাম নির্বাহী পরিচালক (হিসাব ও অর্থ)	-	-	-
এস.এম. বখতিয়ার মাহমুদ হেড অব ইন্টারনাল অডিট এণ্ড কন্ট্রোল	-	-	-

অত্র কোম্পানীর উদ্বৃত্ত নির্বাহী কর্মকর্তাদের সম্পর্কিত তথ্যাদি সংক্ষিপ্ত আকারে অত্র বার্ষিক প্রতিবেদনের ৮৮নং পৃষ্ঠায় সংযুক্ত করা হয়েছে।

প্রাতিষ্ঠানিক সুশাসন (কর্পোরেট গভর্ন্যান্স)

অর্থনৈতিক উন্নয়ন ও অগ্রগতির জন্য সুশাসন, সুষ্ঠু নীতি বাস্তবায়ন এবং সম্পদের সুসম ব্যবহার (অর্থ ও মানবসম্পদ) নিশ্চিত করা অতীব প্রয়োজন। উন্নয়ন একটি গতিশীল চলমান প্রক্রিয়া যা অর্জনের জন্য সর্বাত্মক প্রয়োজন উন্নয়নবান্ধব যথোপযুক্ত নিয়মনীতি এবং তার যথাযথ বাস্তবায়নের সদিচ্ছা, বাস্তবায়ন প্রক্রিয়া গ্রহণ ও তা সম্পাদন। অর্থনৈতিক উন্নয়নের ধারাকে বেগবান করার জন্য নিষ্ঠা ও আন্তরিকতার সাথে তা বাস্তবায়নের জন্য দৃঢ় পদক্ষেপ গ্রহণের প্রয়োজনীয়তা রয়েছে।

প্রাতিষ্ঠানিক সুশাসনের লক্ষ্য হলো প্রাতিষ্ঠানিক ব্যবস্থাপনায় জবাবদিহিতা প্রতিষ্ঠা ও তা নিশ্চিতকরণ এবং প্রতিষ্ঠানের সার্বিক কাঠামোতে পরিপূর্ণভাবে স্বচ্ছতা আনয়ন করা। প্রাতিষ্ঠানিক সুশাসন হলো যাবতীয় নিয়ম-কানুন, নির্দেশনা, নীতিমালা, অনুসরণীয় পদ্ধতি সুশৃঙ্খলভাবে অনুসরণ এবং তা চর্চার একটি সমন্বিত পদ্ধতি।

কর্পোরেট ব্যবস্থাপনায় স্বচ্ছতা আনয়ন ও জবাবদিহিতা নিশ্চিতকরণ, শেয়ারহোল্ডারগণের স্বার্থকে অগ্রাধিকার প্রদান এবং স্বার্থ সংশ্লিষ্ট সকল পক্ষগণের স্বার্থসংরক্ষণকে অগ্রাধিকার প্রদান, প্রচলিত আইন-কানুন, নির্দেশনা এবং নীতিমালাসমূহকে যথাযথভাবে অনুসরণ ও প্রতিপালন, ব্যবসায়িক কার্যক্রমসহ যাবতীয় প্রাতিষ্ঠানিক কার্যক্রমে স্বচ্ছতা বিধান, অভ্যন্তরীণ নিয়ন্ত্রন ব্যবস্থা নিয়মিত প্রতিষ্ঠা ও তা পর্যবেক্ষণ এবং ব্যবস্থাপনীয় নিয়ন্ত্রন প্রতিষ্ঠা ও তা বজায় রাখার বিষয়াদিকে নিশ্চিত করা প্রাতিষ্ঠানিক বিনিয়োকারী ও সংশ্লিষ্ট পক্ষ সমূহের সার্থে অত্যন্ত জরুরী। প্রাতিষ্ঠানিক সুশাসন প্রতিষ্ঠিত হলে কোম্পানীর প্রতি এর শেয়ারহোল্ডারগণ এবং স্বার্থ-সংশ্লিষ্ট সকলপক্ষের আস্থা ও নির্ভরশীলতা বৃদ্ধি পায়। এটি প্রতিষ্ঠানকে তার ষ্টেকহোল্ডারদের অধিকারের স্বীকৃতি প্রদান ও স্বার্থ সংরক্ষণের বিষয়ে অত্যন্ত সক্রিয় থাকতে বাধ্য করে। বর্তমান বিশ্বে প্রাতিষ্ঠানিক সুশাসন একটি গ্রহণযোগ্য ও সর্বজন স্বীকৃত ব্যবস্থা ও পদ্ধতি।

জবাবদিহিতা, স্বচ্ছতা, পরিবেশ ও সামাজিক দায়িত্ব পালনের বিষয়গুলি দীর্ঘ মেয়াদি উন্নয়ন ও স্থায়ীত্বের ক্ষেত্রে বড় নিয়ামক এবং এর অবিচ্ছেদ্য অংশও বটে। কর্পোরেট সুশাসন এমন একটি ব্যবস্থা যা কোম্পানীর সাথে বিভিন্নভাবে অংশগ্রহণকারী ও স্বার্থ সংশ্লিষ্ট সকল পক্ষসমূহের অধিকারের বিষয়কে নিশ্চিত করে। দেশের প্রচলিত যাবতীয় আইন, বিধি-বিধান ও নীতিমালাসমূহ, অন্যান্য নিয়ন্ত্রক সংস্থাসমূহের আদেশ, নির্দেশ ও উপদেশসমূহ প্রতিপালনের বিষয়াদি, প্রতিষ্ঠানের অভ্যন্তরীণ ব্যবস্থাপনীয় বিভিন্ন বিষয়ে নীতিমালা প্রণয়ন ও তা

প্রতিপালনের বিষয়াদি, প্রতিষ্ঠানের অভ্যন্তরীণ ব্যবস্থাপনীয় নিয়ন্ত্রন প্রতিষ্ঠা ও তা বজায় রাখার বিষয়াদি পরিপালনের বিষয়গুলি প্রাতিষ্ঠানিক সুশাসনব্যবস্থার মাধ্যমে নিশ্চিত হয়ে থাকে। কোম্পানীর যাবতীয় উদ্দেশ্য পূরণ, তত্ত্বাবধান, স্থায়ীত্ব বিধান ও মূল্যায়নসহ কোম্পানীর দীর্ঘমেয়াদী ও কৌশলগত লক্ষ্য ও উদ্দেশ্য পূরণের কর্মধারায় গুরুত্বপূর্ণ ভূমিকা পালন করে থাকে। এ পদ্ধতিতে কোম্পানীর কার্যক্রম সঠিকভাবে ও স্বচ্ছতার সাথে নির্দেশিত, পরিচালিত, প্রকাশিত ও নিয়ন্ত্রিত হয়ে থাকে। কোম্পানীর শেয়ারহোল্ডারগণ, ঋণদাতা, গ্রাহক ও ভোক্তা, সরবরাহকারীসহ প্রচলিত আইন ও নিয়মকানুন প্রতিপালন ও অনুসরণ, নিয়ন্ত্রক সংস্থা সমূহ, পরিবেশ ও সমাজসহ স্বার্থ সংশ্লিষ্ট সকল পক্ষগণের নিকট সংশ্লিষ্ট কোম্পানী এবং এর ব্যবস্থাপনার দায়বদ্ধতা ও জবাবদিহিতার বিষয়টিও এর মাধ্যমে নিশ্চিত করা হয়। প্রাতিষ্ঠানিক সুশাসন ব্যবস্থার মাধ্যমে আরোও নিশ্চিত করা হয় যে, পরিচালনা পর্ষদ ও ব্যবস্থাপনা টিমের যৌথ কর্মকৌশলের ভিত্তিতেই কোন কোম্পানী সুষ্ঠুভাবে পরিচালিত ও নিয়ন্ত্রিত হয়। যাতে দীর্ঘমেয়াদে কোন প্রতিষ্ঠান তার কৌশলগত লক্ষ্য ও উদ্দেশ্য অর্জন করার সাথে শেয়ারহোল্ডারগণ এবং সংশ্লিষ্ট পক্ষসমূহের সার্বিক স্বার্থ প্রয়োজনীয় স্বচ্ছতা ও জবাবদিহিতার মাধ্যমে অর্জিত হয়। আর স্বল্প ও দীর্ঘ উভয় মেয়াদে তা অব্যাহতভাবে অনুসরিত হয়।

প্রতিষ্ঠানের অভ্যন্তরীণ ব্যবস্থাপনার বিভিন্ন স্তরের সাথে সংশ্লিষ্ট সকলের ভূমিকা ও নিষ্ঠাপূর্ণ কর্মসমূহের উপর বিশেষ গুরুত্ব প্রদান করা প্রাতিষ্ঠানিক সুশাসন প্রতিষ্ঠার জন্য জরুরী। জবাবদিহিতা নিশ্চিতকরণ সম্পন্ন হলে প্রতিষ্ঠানের অভ্যন্তরীণ ব্যবস্থাপনীয় দক্ষতার মানোন্নয়ন ঘটে, আইন ও বিধি-বিধান পরিপালনের বিষয়টি নিশ্চিত করা সম্ভব হয়। আইন কানুন, নিয়মনীতি এবং বিধি-বিধান প্রতিপালন এড়ানোর, প্রবনতাহাস পায় ও তা পরিহারের হার কমে যাওয়ায় সার্বিক আইনী জটিলতাও বহুলাংশে হ্রাস পায়।

প্রাতিষ্ঠানিক সুশাসন বাস্তবায়ন সনদ

বর্তমান প্রেক্ষাপটে প্রাতিষ্ঠানিক সুশাসন প্রতিটি প্রতিষ্ঠানের পরিচালনার ক্ষেত্রে যথেষ্ট গুরুত্বপূর্ণ বিষয়। প্রতিষ্ঠানের কর্মসমূহের কর্মকৌশল নির্ধারণ, তা বাস্তবায়ন, প্রযোজ্য যাবতীয় আইন, নীতি ও নির্দেশনা অনুসরণ ও তা প্রতিপালনের ক্ষেত্রে সমন্বয় ও যথার্থতা থাকার প্রয়োজনীয়তা রয়েছে। যা কর্পোরেট সুশাসন অর্জনের ধারাকে বেগবান করে থাকে। অত্র কোম্পানী আলোচ্য আর্থিক বৎসরে বাংলাদেশ সিকিউরিটিজ এন্ড এক্সচেঞ্জ কমিশনের জারীকৃত প্রাতিষ্ঠানিক সুশাসন কোড-এ উল্লিখিত যাবতীয় নির্দেশনা সমূহ যথাযথ ভাবে প্রতিপালন ও অনুসরণ করেছে।

বাংলাদেশ সিকিউরিটিজ এন্ড এক্সচেঞ্জ কমিশনের প্রাতিষ্ঠানিক সুশাসন কোড যার নোটিফিকেশন নং বিএসইসি/সিএমআরআর সিডি/২০০৬-১৫৮/২০৭/এডমিন/৮০ তারিখ ০৩/০৬/২০১৮ যথাযথভাবে অনুসরণ ও প্রতিপালন করা হয়েছে কিনা তা যাচাই পূর্বক সনদপত্র প্রদানের নিমিত্তে মের্সার্স ইতরাত হোসেন এন্ড এসোসিয়েটস, চার্টার্ড সেক্রেটারী ইন প্র্যাকটিসকে নিয়োগ দেয়া হয়েছিল। উক্ত প্রতিষ্ঠান আলোচ্য ২০১৮-২০১৯ আর্থিক বৎসরে অত্র কোম্পানীর কর্পোরেট সুশাসন কোড অনুসরণ ও প্রতিপালন সংক্রান্ত নিরীক্ষা কার্য সম্পাদন শেষে এ সংক্রান্ত সনদপত্র প্রদান করেছেন। যা অত্র বার্ষিক প্রতিবেদনের সাথে সংযুক্ত করা হয়েছে।

এছাড়া কর্পোরেট সুশাসনের ক্ষেত্রে ইস্যুভিত্তিক প্রতিপালনের বিষয়গুলি, যা বাংলাদেশ সিকিউরিটিজ এন্ড এক্সচেঞ্জ কমিশন ও কর্পোরেট সুশাসন কোডে নির্দেশিত রয়েছে, এ সংক্রান্ত প্রতিবেদনও অত্র বার্ষিক প্রতিবেদনের সাথে সংযুক্ত করা হয়েছে (সংযুক্তি-B)।

প্রাতিষ্ঠানিক সুশাসন বাস্তবায়ন সংক্রান্ত সনদ প্রদানের জন্য নিযুক্তি

প্রাতিষ্ঠানিক সুশাসন কোড (বাংলাদেশ সিকিউরিটিজ এন্ড এক্সচেঞ্জ কমিশনের নোটিফিকেশন নং বিএসইসি/সিএমআরআর সিডি/২০০৬-১৫৮/২০৭/এডমিন/৮০ তারিখ ০৩ জুন ২০১৮) অনুযায়ী কর্পোরেট গভর্ন্যান্স কম্প্লায়েন্স নিরীক্ষা সম্পন্ন করে সার্টিফিকেট সংগ্রহ করার বাধ্যবাধকতা রয়েছে। মের্সার্স ইতরাত হোসেন এন্ড এসোসিয়েটস, চার্টার্ড সেক্রেটারীজ ইন প্র্যাকটিস আলোচ্য ২০১৮-২০১৯ আর্থিক বৎসরে অত্র কোম্পানী কর্তৃক কর্পোরেট সুশাসন কোড যথাযথ ভাবে প্রতিপালন ও অনুসরণ করা হয়েছে কিনা তা নিরীক্ষান্তে সনদ প্রদানের জন্য ইতিপূর্বে নিযুক্ত হয়েছিলেন। তারা তাদের উপর অর্পিত দায়িত্ব যথানিয়মে ও সময়ে সম্পাদন করেছেন।

অত্র কোম্পানীর পরিচালকমন্ডলী মের্সার্স এম. মহসিন এন্ড কোং, চার্টার্ড সেক্রেটারীজ ইন প্র্যাকটিস-কে ২০১৯-২০২০ ইং আর্থিক বৎসরের জন্য টাকা ৯০,০০০/= ফিস প্রদান সাপেক্ষে প্রাতিষ্ঠানিক সুশাসন সংক্রান্ত নিরীক্ষা কার্যের জন্য নিয়োগ প্রদানের জন্য সুপারিশ করেছেন। এবং তা অত্র ২৭তম বার্ষিক সাধারণ সভায় সদস্যদের নিকট অনুমোদনের জন্য পেশ করেছেন।



প্রতিষ্ঠানের সামাজিক দায়বদ্ধতা

প্রতিষ্ঠানের সামাজিক দায়বদ্ধতা (CSR) এক ধরনের স্বনিয়ন্ত্রনকারী পদ্ধতি যার মাধ্যমে কোন প্রতিষ্ঠান সমাজের প্রতি বিভিন্নভাবে তাদের দায়িত্ববোধের পরিচয় প্রকাশ ঘটান। যা প্রতিষ্ঠানের উন্নয়নের ক্ষেত্রে সহায়ক ভূমিকাও পালন করে থাকে। দায়িত্বশীলভাবে ব্যবসা-বাণিজ্য পরিচালনার সাথে কোন প্রতিষ্ঠানের সামাজিক দায়বদ্ধতা পালনের নিবিড় সম্পৃক্ততা রয়েছে। প্রাতিষ্ঠানিক সামাজিক দায়বদ্ধতা প্রতিপালন করার ক্ষেত্রে সামাজিক, পরিবেশ, প্রতিবেশ ও অর্থনৈতিক বিবিধ বিষয়গুলির প্রতি বিশেষ দৃষ্টি প্রদান করা হয়ে থাকে। এ দায়বদ্ধতা কোন প্রতিষ্ঠানের জন্য স্বনিয়ন্ত্রণের একটি পদ্ধতি। যার মাধ্যমে প্রতিষ্ঠান এর যাবতীয় কর্ম সম্পাদনের ফলশ্রুতিতে সমাজ, রাষ্ট্র ও পরিবেশের উপর কিভাবে প্রভাব ফেলে থাকে তা প্রতিভাত হয়।

মেঘনা সিমেন্ট মিলস লিঃ এদেশের একটি স্বনামধন্য শিল্প গ্রুপ তথা বসুন্ধরা গ্রুপের অঙ্গ প্রতিষ্ঠান। যা উক্ত গ্রুপের প্রথম স্থাপিত শিল্প-প্রতিষ্ঠানও বটে। উক্ত গ্রুপ এ দেশের ভোক্তা এবং দেশের সার্বিক উন্নয়নের সাথে সরাসরি সম্পৃক্ত। এ গ্রুপের আদর্শবাক্য (Motto) হলোঃ “দেশ ও মানুষের কল্যাণে”।

প্রতিষ্ঠালগ্ন হতে অত্র শিল্প প্রতিষ্ঠানটি দেশ ও দেশের মানুষকে মানসম্পন্ন উৎপাদিত পণ্য সশ্রীমূল্যে সরবরাহের মাধ্যমে সেবা দান করে চলেছে। সূচনালগ্ন হতে অত্র কোম্পানী প্রতি বৎসরে অর্জিত আয়ের একটি বড় অংশ রাষ্ট্রীয় কোষাগারে জমা দান করে আসছে। অত্র কোম্পানীর বিভিন্ন সামাজিক উদ্যোগ গ্রহণের মাধ্যমে সমাজের বিভিন্ন স্তরের মানুষ ও প্রতিষ্ঠানকে সহযোগিতা ও সহায়তা দান করে যাচ্ছে।

অত্র কোম্পানী আলোচ্য ২০১৮-২০১৯ আর্থিক বৎসরে সামাজিক দায়বদ্ধতা প্রতিপালনার্থে যে সকল উদ্যোগ সহায়তা ও সহযোগিতামূলক কাজ করেছে, তন্মধ্যে অন্যতম হলঃ

১. অত্র কোম্পানীর মংলাছ কারখানার সন্নিহিতে আপাবাড়ি, দিগরাজ, মংলা, বাগেরহাটে একটি স্কুল নিয়মিত অর্থায়নের মাধ্যমে পরিচালনা করছে। যেখানে ২৫০ জন দরিদ্র ছাত্র-ছাত্রী শিক্ষা গ্রহণের সুযোগ লাভ করেছে।
২. জরুরি ও প্রাকৃতিক দুর্যোগের সময় স্বল্প সময়ের মধ্যে আপৎকালীন সাহায্য ও সহায়তা প্রদানের জন্য প্রয়োজনীয় প্রস্তুতির সাথে সাথে এলাকায় ঔষধ, শুকনা খাদ্য সামগ্রী, গরম জামাকাপড়, এলাকার পুকুরের লবণাক্ত পানি দূর করায় সহায়তা, পানীয় জলের জন্য গভীর নলকূপ স্থাপন এবং আর্থিক সহায়তা প্রদান ইত্যাদি।
৩. দেশের বিভিন্ন অঞ্চলের দরিদ্র ও মেধাবী ছাত্র-ছাত্রীদেরকে বৃত্তি প্রদানের মাধ্যমে তাদের শিক্ষা গ্রহণের সুযোগ প্রদান।
৪. স্বাধীনতা যুদ্ধের উদ্দীপনাকে সমুন্নত রাখার স্বার্থে বিভিন্ন ধরনের কর্মসূচিতে সহায়তা প্রদান এবং মুক্তিযোদ্ধা ও বীরঙ্গনাদের কল্যাণার্থে আর্থিক সহায়তা প্রদান।
৫. বিবিধ রোগে আক্রান্ত রোগীদের চিকিৎসার সাথে অনুদান ও সহায়তা প্রদান।
৬. দেশের বিভিন্ন শিক্ষা প্রতিষ্ঠানে শিক্ষা উপকরণ প্রদানের মাধ্যমে শিক্ষা বিস্তারের ক্ষেত্রে সহায়তা প্রদান।
৭. দেশের অন্যতম প্রতিশ্রুতিশীল ক্রীড়া সংগঠন “শেখ রাসেল ক্রীড়া চক্র লিঃ”- এর পৃষ্ঠপোষকতা। যার ফলশ্রুতিতে উক্ত সংগঠন এদেশের বিভিন্ন স্তরের ও ধরনের ক্রীড়াবিদগণকে প্রয়োজনীয় প্রশিক্ষণ ও সহায়তা দান করতে সক্ষম হচ্ছে।
৮. “বসুন্ধরা কিংস” নামীয় জাতীয় পর্যায়ের ক্রীড়া সংগঠনকে পৃষ্ঠপোষকতা প্রদান করা।
৯. ২০১৮-২০১৯ আর্থিক বৎসরে সমগ্র দেশব্যাপী ৪৩ টি চিকিৎসা ক্যাম্প পরিচালনা করার ফলে নির্মাণ শ্রমিক, রাজমিস্ত্রি ও তাদের পরিবারবর্গকে চিকিৎসা সেবা প্রদান করা সম্ভব হয়েছে। উল্লেখ্য যে, এসকল ক্যাম্পে ৪ হাজারের বেশী রোগীকে সেবাদান করা হয়েছে।
১০. দেশব্যাপী ৭টি কর্মশালা পরিচালিত হয়েছে। উক্ত কর্মশালাগুলিতে ব্যক্তিগত গৃহ নির্মাতাগণকে নির্মাণ-সংক্রান্ত বিষয়াদি সম্পর্কে সম্যক ধারণা দেয়া হয়েছে ও নির্মাণ সংক্রান্ত তথ্যাদি বিনিময় করার মাধ্যমে সহায়তা প্রদান করা হয়েছে। এ সকল কর্মশালায় ৫ শতের বেশী ব্যক্তিগণ অংশ গ্রহণের মাধ্যমে উপকৃত হয়েছেন।

কৃতজ্ঞতা জ্ঞাপন

পরিশেষে পরিচালকমন্ডলী বিগত আর্থিক বৎসরে রেজিস্ট্রার অব জয়েন্ট ষ্টক কোম্পানীজ এন্ড ফার্মস, বাংলাদেশ সিকিউরিটিজ এন্ড এক্সচেঞ্জ কমিশন, ঢাকা ষ্টক এক্সচেঞ্জ লিঃ, চিটাগাং ষ্টক এক্সচেঞ্জ লিঃ, সেন্ট্রাল ডিপোজিটরী বাংলাদেশ লিমিটেড, জাতীয় রাজস্ব বোর্ড, বাংলাদেশ বিনিয়োগ উন্নয়ন কর্তৃপক্ষসহ বিভিন্ন ব্যাংক ও আর্থিক প্রতিষ্ঠান তন্মধ্যে উল্লেখযোগ্য বাংলাদেশ ব্যাংক, ডাচ-বাংলা ব্যাংক লিঃ, সাউথইস্ট

ব্যাংক লিঃ, ফার্স্ট সিকিউরিটি ইসলামী ব্যাংক লিঃ, আইএফআইসি ব্যাংক লিঃ, শাহজালাল ইসলামী ব্যাংক লিঃ, এবি ব্যাংক লিঃ, মিউচুয়াল ট্রাস্ট ব্যাংক লিঃ, অগ্রনী ব্যাংক লিঃ, ব্যাংক এশিয়া লিঃ, জনতা ব্যাংক লিঃ, বেসিক ব্যাংক লিঃ, ঢাকা ব্যাংক লিঃ, ট্রাস্ট ব্যাংক লিঃ, ফার্মার্স ব্যাংক লিঃ, ইসলামী ব্যাংক বাংলাদেশ লিঃ, মার্কেন্টাইল ব্যাংক লিঃ, পূবালী ব্যাংক লিঃ, ন্যাশনাল ব্যাংক লিঃ, এন.সি.সি ব্যাংক লিঃ, সোস্যাল ইসলামী ব্যাংক লিঃ, স্ট্যান্ডার্ড ব্যাংক লিঃ, ইউনিয়ন ব্যাংক লিঃ, ইউনাইটেড কমার্শিয়াল ব্যাংক লিঃ এবং IDCOL, সহ বিভিন্ন আর্থিক প্রতিষ্ঠানসমূহ, এবং বিভিন্ন সরকারী, আধা-সরকারী ও অন্যান্য প্রতিষ্ঠান সরবরাহকারী, যোগাযোগ ও সংবাদমাধ্যম সমূহ, বানিজ্যিক অংশীদারবৃন্দ, ইস্যু ম্যানেজার- AAA Finance and Investment Ltd. সহ সকলের সহযোগিতা ও অবদানের কথা আন্তরিক কৃতজ্ঞতার সাথে স্মরণ করছেন। সকল প্রতিকূল পরিস্থিতি সত্ত্বেও এ যাবতকাল পর্যন্ত অত্র কোম্পানী তার সাফল্যের যে ধারা বজায় রাখতে পেরেছে তা এসকল প্রতিষ্ঠানের আন্তরিক ও সার্বিক সহযোগিতা ব্যতিরেকে আদৌ সম্ভবপর ছিল না।

অত্র কোম্পানীর সাফল্য অর্জন এবং সুষ্ঠুভাবে পরিচালনার ব্যাপারে কোম্পানীর সকল স্তরের কর্মকর্তা ও কর্মচারীবৃন্দের নিরলস, ঐকান্তিক ও নিষ্ঠাপূর্ণ সেবাদানের কথাও অত্র কোম্পানীর পরিচালকমন্ডলী সভায় প্রশংসা ও আন্তরিক কৃতজ্ঞতার সাথে স্মরণ করছেন।

উপসংহার

অত্র কোম্পানী একটি সিমেন্ট উৎপাদনকারী শিল্প প্রতিষ্ঠান। এ শিল্পখাতটি এ দেশে একটি সংবেদনশীল খাত হিসাবে বিশেষভাবে পরিচিত। এখাতের ভোগাগণ পণ্যের মানের পাশাপাশি পণ্য মূল্যের প্রতি বেশ সংবেদনশীল। এটি একটি তীব্র প্রতিযোগিতামূলক খাত। বর্তমানে সিমেন্ট শিল্পখাতে ১২৭টি শিল্প প্রতিষ্ঠান রয়েছে, যার প্রায় অর্ধেকই উৎপাদন কার্যক্রম চালিয়ে যাচ্ছে। এছাড়া সিমেন্ট উৎপাদকদের উৎপাদিত পণ্যের বেশীরভাগে প্রযুক্তিগত মান প্রায় সমপর্যায়ের। এদেশের বর্তমানে সিমেন্ট খাত অন্যান্য বিষয়ের সাথে বিভিন্ন নিয়ন্ত্রণ কর্তৃপক্ষীয় চাপের মুখোমুখি রয়েছে। কারণ সাম্প্রতিক সময়ে গ্যাসের মূল্য ৩৮% বৃদ্ধি পেয়েছে। বিদ্যুৎ এর মূল্যও ৪১% বৃদ্ধি পেয়েছে। উৎপাদনের জন্য এ দুটি সেবা পণ্য অত্যন্ত গুরুত্বপূর্ণ। এছাড়া সিমেন্ট খাতে অতিরিক্ত করও যোগ হয়েছে। যার ফলশ্রুতিতে সিমেন্ট উৎপাদন খরচ উল্লেখযোগ্যভাবে বৃদ্ধি পেয়েছে। কিন্তু তীব্র প্রতিযোগীতার কারণে উৎপাদন খরচ বৃদ্ধি হওয়া সত্ত্বেও অত্র কোম্পানীর পক্ষে এর এককভাবে উৎপাদিত পণ্যের মূল্যবৃদ্ধি করা সম্ভব হচ্ছে না।

এতদসত্ত্বেও আমরা এ শিল্পখাতে আশার আলো দেখতে পাচ্ছি। কারণ সাম্প্রতিক সময়ে এদেশে বিদেশ হতে বৈদেশিক মুদ্রার অন্তর্মুখী অর্থ প্রবাহের ক্ষেত্রে (যা বিদেশে অবস্থানরত বাংলাদেশীদের উপার্জনের বিপরীতে আসে) কিছু বিশেষ সুবিধা প্রদান করা হচ্ছে। ফলে আলোচ্য আর্থিক বৎসরে বিদেশ হতে দেশে বৈদেশিক মুদ্রার প্রবাহ ১৬.৪ বিলিয়ন ডলার হয়েছে যা পূর্ববর্তী ২০১৭-২০১৮ বৎসরে ছিল ১৪.৯৮ বিলিয়ন ডলার। অর্থাৎ বৈদেশিক মুদ্রার অন্তর্মুখী প্রবাহ ৯.৪৭% বৃদ্ধি পেয়েছে। আমরা আশা করছি এ প্রবাহ বিদ্যমান থাকলে তার প্রভাব ব্যক্তিগত পর্যায়ে গৃহনির্মাণের উপর প্রত্যক্ষভাবে পড়বে। ফলে সিমেন্ট খাত ইতিবাচক ভাবে প্রভাবিত হবে আশা করা হচ্ছে।

সরকারী খাতে বিভিন্ন বৃহদায়তন নির্মাণ স্থাপনার প্রকল্প চলমান রয়েছে এবং বেসরকারী-সরকারী যৌথ উদ্যোগে নগরায়ণের উদ্দেশ্যে গৃহীত বহু প্রকল্প ও চলমান রয়েছে। ফলে সিমেন্ট খাত উল্লেখযোগ্য ভাবে এর ফলে সুবিধা লাভ করবে। এখানে উল্লেখ করা প্রয়োজন যে, এদেশের ব্যক্তিপর্যায়ে সিমেন্ট ভোগাদের হার প্রায় ৬০%। যারা দেশে বর্তমানে বিরাজমান মুদ্রাস্ফিতি ও জীবনযাত্রা নির্বাহের খরচ অতিমাত্রায় বৃদ্ধিসহ বিভিন্ন প্রতিকূল অবস্থার শিকার হচ্ছেন। যার নেতিবাচক প্রভাব দৃষ্ট হচ্ছে আবাসিক গৃহ নির্মাণের ক্ষেত্রে। আবার শিল্পখাতে নির্মাণ কাজের ধারায়ও স্থবিরতা দেখা যাচ্ছে। যার প্রধান কারণ বাণিজ্য ও শিল্পখাতে মূলধনী ঋণের প্রবাহে ভাটা। এর সাথে আবার অন্যান্য বিষয় সমূহ যেমন মূলধনী যন্ত্রপাতির উচ্চমূল্য, বিদ্যুৎ ও জ্বালানী তেলের মূল্য বৃদ্ধি, ঘন ঘন বৈদেশিক মুদ্রা বিশেষতঃ ডলারের মূল্য বৃদ্ধির ফলে আমদানী ব্যয় অনিয়ন্ত্রিতভাবে বৃদ্ধি, অন্তর্জাতিক বাজারে সিমেন্টের কাঁচামালের মূল্যবৃদ্ধি, স্থানীয় ব্যক্তিপর্যায়ের গৃহ নির্মাণ খাতে স্থবিরতার কারণে নির্মাণ সামগ্রীর চাহিদা হ্রাস ইত্যাদি নানাবিধ কারণ দেশীয় সিমেন্ট শিল্পখাতকে নেতিবাচকভাবে প্রভাবিত করছে।

আমরা এ সকল সীমাবদ্ধতা সত্ত্বেও আপনাদেরকে আশ্বস্ত করতে চাই যে, সকলের সম্মিলিত প্রচেষ্টায় আমরা এ সকল প্রতিকূলতাকে অতিক্রম করতে সক্ষম হবো। সৃষ্ট বাজারকে ধরে রাখার পাশাপাশি তার ব্যাপ্তি উত্তরোত্তর বৃদ্ধি ও সম্প্রসারণের জন্য এবং প্রতিকূলতাসমূহকে সুযোগে রূপান্তরের জন্য আমরা সচেষ্ট রয়েছি। এক্ষেত্রে আমাদের ষ্টেকহোল্ডারদের সার্বিক সহযোগীতার মাধ্যমে আমরা সফলকাম হবো বলে আশাবাদী।

অত্র কোম্পানীর পরিচালকমন্ডলী বিগত আর্থিক বৎসরে ভোগাদের নিকট হতে যে সর্মথন পেয়েছে এবং উক্ত সময়ে তারা অত্র কোম্পানীর উপর অগাধ আস্থা রেখেছেন তার জন্য আন্তরিক ধন্যবাদ জ্ঞাপন করছে। আমরা তাদের প্রতি অশেষ কৃতজ্ঞ। তাদের এ আস্থা বর্তমান বৎসরেও বজায় রাখবেন বলে আমরা আশাবাদ ব্যক্ত করছি।



পরিচালকমন্ডলী অত্র কোম্পানীর সম্মানিত শেয়ারহোল্ডারবৃন্দ, পৃষ্ঠপোষক শুভানুধ্যায়িগণের প্রতি তাদের অকুণ্ঠ সমর্থন, সহযোগীতা ও সার্বিক পৃষ্ঠপোষকতার জন্য অশেষ ধন্যবাদ ও কৃতজ্ঞতা জ্ঞাপন করছেন। বিগত বৎসরে অত্র কোম্পানীর সাফল্য তাদের সকলের সম্মিলিত সহযোগীতা ও পৃষ্ঠপোষকতা ব্যতিরেকে অর্জিত হতো না বলেই পরিচালকমন্ডলী আন্তরিকভাবে বিশ্বাস করে।

সম্মানিত সদস্যবৃন্দ,

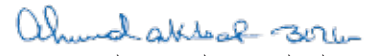
আমরা বর্তমানে এক অশান্ত বাণিজ্যিক পরিবেশে অবস্থান করছি। এ বিরূপ পরিস্থিতির সাথে তাল মিলিয়ে সময়ের দাবীকে সামনে রেখে এবং সার্বিক পরিস্থিতির উপর সজাগ থেকে আমরা আমাদের উপর অর্পিত গুরুদায়িত্ব পালনে সচেষ্ট রয়েছি। অত্র কোম্পানীর সাফল্য অর্জনের লক্ষ্যে আমাদের সকল কর্মধারা পরিচালিত করছি।

আমরা আমাদের এ সুদীর্ঘ পথ পরিক্রমায় শতপ্রতিকূলতা, বাধা বিঘ্ন অতিক্রম করার নিরবিচ্ছিন্ন প্রচেষ্টায় অত্র কোম্পানীর সদস্যবৃন্দ ও স্টেকহোল্ডারদের সমর্থন লাভ করেছি। আমরা সদা সর্বদা আমাদের সদস্যবৃন্দ ও স্টেকহোল্ডারদের স্বার্থ-সংরক্ষণ ও সমুন্নত রাখার বিষয়কে সদা সতর্ক ও তৎপর ছিলাম। আমরা আপনাদেরকে আশ্বস্ত করতে চাই যে, পণ্যের গুণগত মান সমুন্নত ও তার উত্তরোত্তর উন্নয়ন ঘটানোর বিষয়ে আমরা পূর্বের মতই অগ্রাধিকার দান করবো। এ বিষয়ে আমরা আপোষহীন ছিলাম এবং থাকবো। কারণ আমাদের পণ্যের গুণগত মানের কারণেই এতো তীব্র প্রতিযোগিতার মধ্যেও অত্র কোম্পানী টিকে থাকতে সক্ষম হচ্ছে। যার ধারা বজায় রাখতে আমরা সজাগ ও সচেষ্ট রয়েছি।

আমাদের সার্বিক কর্মধারায় সকল সদস্যবৃন্দ, ভোক্তা, পৃষ্ঠপোষক, স্টেকহোল্ডারসহ সংশ্লিষ্ট সকলের সহানুভূতি, সাহায্য ও সহযোগিতার প্রত্যাশী। আমাদের সুদৃঢ় প্রত্যয় রয়েছে যে, সুদক্ষ ও ফলপ্রসূ প্রয়াসের সমন্বয় ঘটিয়ে এবং পণ্যের গুণগতমান বজায় রেখে আমরা আমাদের দায়িত্ব পালন করতে সক্ষম হলে যে কোন প্রতিকূলতাই আমাদের অগ্রযাত্রার পথে বাধা হতে পারবে না। আপনাদের সকলের আন্তরিক সহযোগিতার মাধ্যমে আমরা সাফল্য লাভ করবো এ আশাবাদ পূর্বব্যক্ত করছি। মহান শ্রষ্টা আমাদের সহায় হোন।

ধন্যবাদান্তে,

পরিচালকমন্ডলীর পক্ষে



আহমেদ আকবর সোবহান

চেয়ারম্যান

Governance Reports





Meghna Cement Mills Ltd.

Report of the Audit Committee

The Audit Committee was constituted under the BSEC Guidelines. The Committee was comprised of four members, appointed by the Board of the Company. The Committee included two independent directors, one sponsor shareholder/director and the Company Secretary.

The Audit Committee of Meghna Cement Mills Ltd. as a sub-committee of the Board of Directors assisted the Board of Directors in ensuring that the financial statements reflect true and fair view of the affairs of the company and in ensuring a good monitoring system of the business.

The Audit Committee of Meghna Cement Mills Ltd. was constituted with the following persons as its members:

Sl. No.	Name of Members of Audit Committee	Designation
1.	Mr. Khawaja Ahmedur Rahman, Independent Director	Chairman
2.	Mr. Safwan Sobhan, Shareholder Director	Member
3.	Mr. Zeaur Rahman, Independent Director	Member
4.	Mr. M. Naseemul Hye FCS, Company Secretary	Secretary

The principal functions of the Audit Committee, among others, were to oversee the financial reporting process, monitor internal control, risk management process and review the adequacy of internal audit function and regulatory compliance functions. The Audit Committee was accountable to the Board of the Directors of the Company.

During the period under review the Independent Director of this Company- Mr. Khawaja Ahmedur Rahman performed as the Chairman of the Audit Committee and Mr. M. Naseemul Hye FCS, Company Secretary performed as the Secretary of the Audit Committee as per the Guidelines of the BSEC in this respect.

Qualifications of Members of the Audit Committee

All members of the Audit Committee of Meghna Cement Mills Ltd. possessed adequate knowledge on business management and were financially literate as per the regulatory requirements and able to analyze, corporate laws, finance and could interpret the financial statements. The Committee was empowered to examine the matter related to financial and other affairs of the Company.

Meeting and attendance by the Members

During the Financial Year a total of 07 nos. of meetings were held and the Committee regularly communicated those findings and recommendations to the Board Directors of the Company. The number of the Audit Committee meetings held and attendance by each members during the FY 2018-2019 are mentioned below:

Sl. No.	Name of Members	Designation	Nos. of meeting held	Nos. of meeting attendance
1.	Mr. Khawaja Ahmedur Rahman	Chairman	06	06
2.	Mr. Safwan Sobhan	Member	06	05
3.	Mr. Zeaur Rahman	Member	06	04
4.	Mr. M. Naseemul Hye FCS	Secretary	06	06

Roles and Responsibilities of the Audit Committee

The role of the Audit Committee of this Company was to monitor the integrity of the financial statements. The committee played an effective role in providing a bridge between the Board of Directors, Members and other

Stakeholders. The roles and responsibilities of the Audit Committee had been clearly mentioned in the Terms of Reference of the Audit Committee. The Audit Committee in fulfilment of its responsibilities sat in periodic meetings, at least once in a quarter and 06nos. in the FY 2018-2019 and provided appropriate recommendations, observations and advised to the management and the Board. The Committee meetings usually transacted operational performance, financial results, capital expenditures, products lines, procurement, raw materials, plant and machinery, training and promotion of employees. The Audit Committee was responsible to the Board of Directors. During the period under review it had found that the overall internal control and management process of the company was satisfactory.

During the financial year ended on 30 June 2019 the role of the Audit Committee included the following:

- To oversee and review of the quarterly, half-yearly and periodic financial statements, other financial results of the company and on the basis of its review and commendation the Board of Directors considered those and given its approval.
- To monitor and recommend various issues pertaining the quarterly and annual financial statements;
- To submit reports to the Board of Directors on internal control issues and deviations on the basis of internal audit reports;
- To ensure and monitor compliance issues with laws, rules, regulations, directives, code of conducts etc. with a view to safeguard the interest of all stakeholders of this Company;
- To review the performance of the external auditors of the Company and assess their independence;
- To review the statements of significant related party transactions submitted by the management from time to time;
- To oversee the other issues within the terms of the code of conduct of the Audit Committee and also as directed by the Board, from time to time;
- To recommend to the Board of Directors as to consider the appointment of the statutory auditors of the Company for the next FY 2019- 2020 in place of the existing auditors considering the proposal of the stakeholders.

Activities of the Audit Committee during the period ended on 30 June 2019

The Audit Committee performed the activities during the period ended on 30 June 2019 and recommended thereon as and when it was necessary. The Audit Committee in course of discharging of the responsibilities monitored the following issues:

- Conflicts of interests and related party transactions of the Company;
- Suspected or presumed fraud or irregularity or material defect in the internal control system;
- Suspected infringement of laws, including securities related laws, rules and regulations;
- Any other matter which it deemed appropriate and necessary.

The Audit Committee reports the following:

i. Financial Reporting

The Audit Committee reviewed the annual financial statements, among other issues, the quarterly, half yearly statements before submission those to the board of the company for approval. It also recommended to the Board of Directors for adoption and circulation of those to the regulatory authorities as per the directives in this respect.

ii. Internal Control

In course of discharging of duties, the accounts also reviewed the Risk Management Framework adopted within the Company. It also reviewed the effectiveness of internal control, the audit objections and observations raised by the Internal Audit Department and action plans of the Internal Audit Department.



The committee monitored the plans and ensured that adequate control have been developed prior to commencement of major changes of the Company. It also monitored that the system of internal control was soundly conceived and was in place, effectively administered and regularly monitored. In view of all, the Audit Committee was of the opinion that the internal control procedures were adequate to present a true and fair view of the activities and financial status of the Company.

iii. Internal Audit

The Audit Committee was satisfied that the strategies, plans for internal auditing were communicated well in time within the company. The committee overseen and reviewed the procedure and tasks of the internal audit department. The Committee was satisfied that the Internal Audit Team had the competence and qualifications to complete its assignments and accomplish according to the approved audit plans. And reports that the Internal Audit had full, free and unrestricted access to all activities, records, property and other issues necessary to discharge its responsibilities. The Audit Committee also got the co-operation of the Internal Audit Team in carrying out its duties and responsibilities during the FY 2018-2019.

iv. External Audit

The Audit Committee evaluated the effectiveness of the external audit process. The committee had forwarded the draft financial statements (which were placed to it by the management earlier) to the external auditors after its review. The Board subsequently to approve the audited financial statements and to place it before the members of the Company for their discussion and consideration in the forthcoming 27th Annual General Meeting.

It also reviewed the matters concerning the appointment and re-appointment, fixation of audit fees of the external auditors and submitted the recommendations.

v. Related Party Transaction

The Audit Committee expressed that during the year under review the company had carried out considerable numbers of transactions in carrying out its operation and also with the related parties in its normal courses of business. The names of the related parties, the nature of the related parties relationships as well as information about the transactions, the amount of the transactions and the amount of outstanding balances at the financial year under report opined that the financial statements were prepared in accordance with the provisions of BAS regarding the "Related Party Disclosures".

Khawaja Ahmedur Rahman
Chairman, Audit Committee &
Independent Director

M. Naseemul Hye FCS
Member-Secretary, Audit Committee &
Company Secretary

Meghna Cement Mills Ltd.

Report of the Nomination and Remuneration Committee

The Nomination and Remuneration Committee of Meghna Cement Mills Ltd. was formed in compliance the directives of the Bangladesh Securities and Exchange Commission's Corporate Governance Guidelines under Notification No.BSEC/CMRRCD/2006-158/207/Admin/80 dated 03/06/2018. The Nomination and Remuneration Committee (NRC) was comprised of four members, appointed by the Board of Directors of the Company. The Committee included an Independent Director, one Sponsor Shareholder/Director and the Company Secretary.

It functioned as a sub-committee of the Board of Directors and was responsible to the Board. It assisted the Board of Directors in formulation of the nomination, criteria/policy for determining qualifications, positive attributes, experiences and independence of the directors and top-level executive as well as a policy for formal process of considering remuneration of directors and top level executives.

The Nomination and Remuneration Committee of the Company was constituted with the following persons:

Sl. No.	Name of Members	Position in Company	Position in Committee
1	Mr. Khawaja Ahmedur Rahman	Independent Director	Chairman
2	Mr. Safwan Sobhan	Director	Member
3	Mr. M. Naseemul Hye FCS	Company Secretary	Secretary

During the period under review the Independent Director of this Company- Mr. Khawaja Ahmedur Rahman performed as the Chairman of the NRC and Mr. M. Naseemul Hye FCS, Company Secretary performed as the Secretary of the NRC as per the BSEC Guidelines.

Qualifications of the NRC Members:

The NRC members possessed adequate knowledge on modern business management, corporate governance and professionals and being financially literate as per regulatory requirements were able to analyze, corporate laws, finance and could interpret the financial statements as well.

Roles and Responsibilities:

The NRC Committee of this Company played effective roles in providing the bridge between the Board, Members and other Stakeholders. The NRC Committee's responsibilities were clearly mentioned in the Terms of Reference of the Committee set by the Board of Directors of Meghna Cement Mills Ltd. earlier.

The responsibilities of NRC included:

- Review of the structure, size and composition of the Board;
- Review of the succession plans for appointments to the Board and Senior Management of the Company and for making recommendations relating thereto;
- Implement the board diversity policy and monitoring the progress towards the achievement of its objects and making recommendation thereon.

Succession planning

The Committee reviewed the succession plan of this Company designed for the executive and non-executive appointments to the Board, taking into account of the objectives of the future retirement of directors. In this process the Committee also considered the business skills, commitment and knowledge as to be required for operation of this Company. The Board's succession planning was the priority of this Committee.



Appointment/Rotation of non-executive Directors

During the year under review the Committee had evaluated the matter of appointment/reappointment of the non-executive directors and made recommendations for 02 (two) non-executive directors- i. Mr. Sayem Sobhan and ii. Mr. Safwan Sobhan who are to resign by rotation and eligible for their re-elections/appointments as per the provisions of the Articles of Association of the Company in the 27th AGM of the Company.

Meeting Attendance by the Members

During the FY ended on 30 June 2019 the NRC Committee had sat in a meeting and the Committee had placed its report to the Board of Directors in due course. The information of the NRC Committee's meeting held and attendance by each members are mentioned below:

Sl. No.	Name of the Members	No. of Meeting Held	Attendance in the Meeting
1.	Mr. Khawaja Ahmedur Rahman	01	01
2.	Mr. Safwan Sobhan	01	01
3.	Mr. M. Naseemul Hye FCS	01	01

During the FY 2018-2019 the NRC accomplished the following:

- Reviewed the level and composition of remuneration and observed that it was reasonable and sufficient to attract, retain and motivate suitable directors to run the Company successfully;
- Reviewed the status of the Board composition along with the experience of the Directors and their track record as well and made recommendation to the Board in this regard;
- Identified and nominated candidates for appointment/reappointment to the Board based on their knowledge, experience and aptitude for attainment of the goals and objectives of the company;
- Considered and accommodated various issues in connection with appointments/reappointments, retirements and changes in the Board of Directors.
- Analyzed the issues including the company's requirement for senior employees as to be placed at different levels and determine their selection procedures and criteria;
- Reviewed the performance of the top-level executives of the Company and placed the recommendation on their findings;
- Evaluated the company's human resources status and the development and training policies of the Company aimed for the employees;
- Reviewed the scope and effectiveness of internal human resource functions and adequacy of it;
- Overseen other issues within the Terms of Reference of the NRC.

The Nomination and Remuneration Committee is expressing the view that the nomination, reelection and remuneration are adequate to present a true and fair view of the activities and financial and internal governance status of the Company.

Khawaja Ahmedur Rahman
Chairman,
Nomination and Remuneration Committee &
Independent Director

M. Naseemul Hye FCS
Member Secretary,
Nomination and Remuneration Committee &
Company Secretary

Meghna Cement Mills Limited

[Declaration under Condition No. 1(5)(xxvi) of the Corporate Governance Code, 2018]

To Date: 10/10/2019

The Board of Directors
Meghna Cement Mills Limited

Subject: **Declaration on Financial Statements for the year ended on 30/06/2019.**

Dear Sirs,

Pursuant to the condition No. 1(5)(xxvi) imposed vide the Commission's Notification No. BSEC/CMRRC-D/2006-158/207/Admin/80 Dated 03/06/2018 under section 2CC of the Securities and Exchange Ordinance, 1969, we do hereby declare that:

- (1) The Financial Statements of Meghna Cement Mills Limited for the year ended on 30/06/2019 have been prepared in compliance with International Accounting Standards (IAS) or International Financial Reporting Standards (IFRS), as applicable in the Bangladesh and any departure there from has been adequately disclosed;
- (2) The estimates and judgments related to the financial statements were made on a prudent and reasonable basis, in order for them financial statements to reveal a true and fair view;
- (3) The form and substance of transactions and the Company's state of affairs have been reasonably and fairly presented in its financial statements;
- (4) To ensure above, the Company has taken proper and adequate care in installing a system of internal control and maintenance of accounting records;
- (5) Our internal auditors have conducted periodic audits to provide reasonable assurance that the established policies and procedures of the Company were consistently followed; and
- (6) The management's use of the going concern basis of accounting in preparing the financial statements is appropriate and there exists no material uncertainty related to events or conditions that may cast significant doubt on the Company's ability to continue as a going concern.

In this regard, we also certify that:-

- (i) We have reviewed the financial statements for the year ended on 30/06/2019 and that to the best of our knowledge and belief:
 - a. these statements do not contain any materially untrue statement or omit any material fact or contain statements that might be misleading;
 - b. these statements collectively present true and fair view of the Company's affairs and are in compliance with existing accounting standards and applicable laws.
- (ii) There are, to the best of knowledge and belief, no transactions entered into by the Company during the year which are fraudulent, illegal or in violation of the code of conduct for the company's Board of Directors or its members.

Sincerely yours,

Sd/-
 Sayem Sobhan
 Managing Director

Sd/-
 Md. Toffail Hossain
 Chief Financial Officer



ITRAT HUSAIN & ASSOCIATES
CHARTERED SECRETARIES IN PRACTICE

**Report to the shareholders
of
Meghna Cement Mills Limited
on
Compliance of Corporate Governance Code**

We have examined the compliance status to the Corporate Governance Code by Meghna Cement Mills Limited for the year ended 30 June 2019. This Code relates to the Notification No. BSEC/CMRRCD/2006-158/207/Admin/80 dated 3 June 2018 of the Bangladesh Securities and Exchange Commission.

Such compliance with the Corporate Governance Code is the responsibility of the Company. Our examination was limited to the procedures and implementation thereof as adopted by the Management in ensuring compliance to the conditions of the Corporate Governance Code.

This is a scrutiny and verification and an independent audit on compliance of the conditions of the Corporate Governance Code as well as the provisions of relevant Bangladesh Secretarial Standards (BSS) as adopted by the Institute of Chartered Secretaries of Bangladesh (ICSB) in so far as those standards are not inconsistent with any condition of this Corporate Governance Code.

We state that we have obtained all the information and explanations, which we have required, and after due scrutiny and verification thereof, we report that, in our opinion:

- (a) The Company has complied with the conditions of the Corporate Governance Code as Stipulated in the above mentioned Corporate Governance Code issued by the Commission;
- (b) The company has complied with the provisions of the relevant Bangladesh Secretarial Standards (BSS) as adopted by the Institute of Chartered Secretaries of Bangladesh (ICSB) as required by this Code;
- (c) Proper books and records have been kept by the company as required under the Companies Act, 1994, the securities laws and other relevant laws; and
- (d) The governance of the company is satisfactory.

For: Itrat Husain & Associates

Itrat Husain FCMA, FCS
Chief Executive

Dhaka, 17 October 2019

Annexure-C

[As per condition No. 1(5)(xxvii)]

Status Report on Compliance with the conditions imposed by the BSEC

Status of compliance with the conditions imposed by the Commission's Notification No. SEC/CMRRCD/2006-158/207/Admin/80, dated 3 June 2018 issued under section 2CC of the Securities and Exchange Ordinance, 1969:

(Report under condition No. 9)

Condition No.	Title	Compliance Status (Put ✓ in the appropriate column)		Remarks (if any)
		Complied	Not Complied	
1.	Board of Directors			
1(1)	Total number of Company's Board of Directors shall not be less than 5 (five) and more than 20 (twenty);	✓		
1(2)(a)	One-fifth (1/5) of the total number of directors in the company's Board be Independent Directors (ID);	✓		
1(2)(b)(i)	ID does not hold any shares or holds less than one percent (1%) shares in the company;	✓		
1(2)(b)(ii)	ID not a sponsor of the company nor connected with any sponsor/director/nominated director/ shareholder of the company or any of its associates, sister concerns, subsidiaries and parents or holding entities who holds one percent (1%) or more shares of the total paid-up shares of the company by family relationship and his/ her family members also shall not hold above mentioned shares in the company;	✓		
1(2)(b)(iii)	Who has not been an executive of the company in immediately preceding 2 (two) financial years;	✓		
1(2)(b)(iv)	Who does not have any other relationship, whether pecuniary or otherwise;	✓		
1(2)(b)(v)	Who is not a member or TREC holder, director or officer of any stock exchange;	✓		
1(2)(b)(vi)	Who is not a shareholder, director excepting independent director or officer of any member or TREC holder of stock exchange or an intermediary of the capital market;	✓		
1(2)(b)(vii)	Who is not a partner or an executive or was not a partner or an executive during the preceding 3 (three) years of the concerned company's statutory audit firm or audit firm engaged in internal audit services or audit firm conducting special audit or professional certifying compliance of this Code;	✓		
1(2)(b)(viii)	Independent director in more than 5 (five) listed companies;	✓		
1(2)(b)(ix)	Who has not been convicted by a court of competent jurisdiction as a loan defaulter of Bank or NBF I);	✓		
1(2)(b)(x)	Who has not been convicted for a criminal offence involving moral turpitude;	✓		
1(2)(c)	Independent director(s) shall be appointed by the Board and approved by the shareholders in the AGM ;	✓		
1(2)(d)	The post of independent director(s) cannot remain vacant for more than 90 (ninety) days;	✓		
1(2)(e)	The tenure of office of an independent director shall be for a period of 3 (three) years, which may be extended for 1 (one) tenure only;	✓		
1(3)(a)	Independent director shall be a knowledgeable individual with integrity.	✓		
1(3)(b)(i)	ID is business leader who is or was a promoter or director of an unlisted company having minimum paid-up capital of Tk.100 million or any listed company or a member of any national or international chamber of commerce or business association;			n/a



Condition No.	Title	Compliance Status (Put ✓ in the appropriate column)		Remarks (if any)
		Complied	Not Complied	
1(3)(b)(ii)	Who is or was a top-level executive not lower than CEO/MDDMD/CFO/ Head of Finance or Accounts/CS/HIAC/Head of Legal Service or a candidate with equivalent position of an unlisted company having minimum paid-up-capital of Tk.100.00 million or of a listed company;			n/a
1(3)(b)(iii)	Former official of government or statutory or autonomous or regulatory body in the position not below 5 th Grade of the national pay scale, who has at least educational background of bachelor degree in economics or commerce or business or Law;			n/a
1(3)(b)(iv)	University Teacher who has educational background in Economics or Commerce or Business Studies or Law; or			n/a
1(3)(b)(v)	Professional who is or was an Advocate practicing at least in the High Court Division of Bangladesh Supreme Court or CA /CMA/CFA/CCA/CPA/ Chartered Management Accountant/CS or equivalent qualification;			n/a
1(3)(c)	Independent director shall have at least 10 (ten) years of experiences in any field as clause (b);	✓		
1(3)(d)	In special cases, the above qualifications or experiences may be relaxed subject to prior approval of the Commission.			n/a
1(4)(a)	Chairperson of the Board and the MD and/or CEO of the company shall be filled by different individuals;	✓		
1(4)(b)	MD and/or CEO of a listed company shall not hold the same position in another listed company;	✓		
1(4)(c)	Chairperson of the Board shall be elected from among the non-executive directors of the company;	✓		
1(4)(d)	Board shall clearly define respective roles and responsibilities of the Chairperson and the MD and/or CEO;	✓		
1(4)(e)	In the absence of the Chairperson of the Board, the remaining members may elect one of themselves from non - executive directors as Chairperson for that particular Board's meeting;	✓		
1(5)(i)	An industry outlook and possible future developments in the industry;	✓		
1(5)(ii)	The segment-wise or product-wise performance;	✓		
1(5)(iii)	Risks and concerns including internal and external risk factors, threat and negative impact on environment, if any;	✓		
1(5)(vi)	A discussion on COGS , GP Margin and NP Margin, where applicable;	✓		
1(5)(v)	A discussion on continuity of any extraordinary activities and their implications (gain or loss);	✓		
1(5)(vi)	A detailed discussion on related party transactions along with a statement showing amount, nature of related party, nature of transactions and basis of transactions of all related party transactions;	✓		
1(5)(vii)	A statement of utilization of proceeds raised through public issues, rights issues and/or any other instruments;			n/a
1(5)(viii)	An explanation if the financial results deteriorate after the company goes for IPO , RPO , Rights Share Offer, Direct Listing, etc.;			n/a
1(5)(ix)	An explanation on any significant variance that occurs between Quarterly Financial performances and Annual F/S;	✓		
1(5)(x)	A statement of remuneration paid to the directors including independent directors;	✓		
1(5)(xi)	A statement that the F/S prepared by the management of the issuer company present fairly its state of affairs	✓		
1(5)(xii)	A statement that proper books of account of the issuer company have been maintained;	✓		

Condition No.	Title	Compliance Status (Put ✓ in the appropriate column)		Remarks (if any)
		Complied	Not Complied	
1(5)(xiii)	A statement that appropriate accounting policies have been consistently applied in preparation of the financial statements and that the accounting estimates are based on reasonable and prudent judgment;	✓		
1(5)(xiv)	A statement that IAS or IFRS, as applicable in Bangladesh, have been followed in preparation of the FY and any departure therefrom has been adequately disclosed;	✓		
1(5)(xv)	A statement that the system of internal control is sound in design and has been effectively implemented and monitored;	✓		
1(5)(xvi)	A statement that minority shareholders have been protected from abusive actions by, or in the interest of, controlling shareholders acting either directly or indirectly and have effective means of redress;	✓		
1(5)(xvii)	A statement that there is no significant doubt upon the issuer company's ability to continue as a going concern, if the issuer company is not considered to be a going concern, the fact along with reasons thereof shall be disclosed;	✓		
1(5)(xviii)	An explanation that significant deviations from the last year's operating results of the issuer company shall be highlighted and the reasons thereof shall be explained;	✓		
1(5)(xix)	A statement where key operating and financial data of at least preceding 5 (five) years shall be summarized;	✓		
1(5)(xx)	An explanation on the reasons if the issuer company has not declared dividend (cash or stock) for the year;	✓		
1(5)(xxi)	Board's statement to the effect that no bonus share or stock dividend has been or shall be declared as interim dividend;	✓		
1(5)(xxii)	Total number of Board meetings held during the year and attendance by each director;	✓		
1(5)(xxiii)(a)	Parent or Subsidiary or Associated Companies and other related parties (name-wise details);			n/a
1(5)(xxiii)(b)	Directors, CEO, CS, CFO, HIAC and their spouses and minor children (name-wise details);	✓		
1(5)(xxiii)(c)	Executives;	✓		
1(5)(xxiii)(d)	Shareholders holding ten percent (10%) or more voting interest in the company (name-wise details);	✓		
1(5)(xxiv)(a)	A brief resume of the director;	✓		
1(5)(xxiv)(b)	Nature of Directors expertise in specific functional areas;	✓		
1(5)(xxiv)(c)	Names of companies in which the person also holds the directorship and the membership of committees of the Board;	✓		
1(5)(xxv)(a)	Accounting policies and estimation for preparation of financial statements;	✓		
1(5)(xxv)(b)	Changes in accounting policies and estimation, if any, clearly describing the effect on financial performance or results and financial position as well as cash flows in absolute figure for such changes;	✓		
1(5)(xxv)(c)	Comparative analysis (including effects of inflation) of financial performance or results and financial position as well as cash flows for current financial year with immediately preceding five years explaining reasons thereof;	✓		
1(5)(xxv)(d)	Compare such financial performance or results and financial position as well as cash flows with the peer industry scenario;	✓		
1(5)(xxv)(e)	Briefly explain the financial and economic scenario of the country and the globe;	✓		
1(5)(xxv)(f)	Risks and concerns issues related to the financial statements, explaining such risk and concerns mitigation plan of the company; and	✓		



Condition No.	Title	Compliance Status (Put ✓ in the appropriate column)		Remarks (if any)
		Complied	Not Complied	
1(5)(xxv)(g)	Future plan or projection or forecast for company's operation, performance and financial position, with justification thereof, i.e., actual position shall be explained to the shareholders in the next AGM;	✓		
1(5)(xxvi)	Declaration or certification by the CEO and the CFO to the Board as required under condition No. 3(3) shall be disclosed as per Annexure-A;	✓		
1(5)(xxvii)	The Report as well as certificate regarding compliance of conditions of this Code as required under condition No. 9 shall be disclosed as per Annexure-B and Annexure -C.	✓		
1(6)	The company shall conduct its Board meetings and record the minutes of the meetings as well as keep required books and records.	✓		
1(7)(a)	The Board shall lay down a code of conduct, based on the NRC at condition No. 6.	✓		
1(7)(b)	The code of conduct as determined by the NRC shall be posted on the website of the company	✓		
2.	Governance of Board of Directors of Subsidiary Company			
2(a)	Provisions relating to the composition of the Board of the holding company shall be made applicable to the composition of the Board of the subsidiary company;			n/a
2(b)	At least 1 (one) Independent director on the Board of the holding company shall be a director on the Board of the subsidiary company;			n/a
2(c)	The minutes of the Board meeting of the subsidiary company shall be placed for review at the following Board meeting of the holding company;			n/a
2(d)	The minutes of the respective Board meeting of the holding company shall state that they have reviewed the affairs of the subsidiary company also;			n/a
2(e)	The Audit Committee of the holding company shall also review the financial statements, in particular the investments made by the subsidiary company.			n/a
3.	MD/CEO/CFO/HIAC and CS			
3(1)(a)	The Board shall appoint a MD or Chief Executive CEO, a CS, a CFO and a HIAC;	✓		
3(1)(b)	The positions of the MD or Chief Executive Officer CEO, CS, CFO and HIAC shall be filled by different individuals;	✓		
3(1)(c)	The MD or CEO, CS, CFO and HIAC of a listed company shall not hold any executive position in any other company at the same time;	✓		
3(1)(d)	The Board shall clearly define respective roles, responsibilities and duties of the CFO, the HIAC and the CS;	✓		
3(1)(e)	The MD or CEO, CS, CFO and HIAC shall not be removed from their position without approval of the Board	✓		
3(2)	The MD or CEO, CS, CFO and HIAC of the company shall attend the meetings of the Board:	✓		
3(3)(a)(i)	These statements do not contain any materially untrue statement or omit any material fact or contain statements that might be misleading; and	✓		
3(3)(a)(ii)	These statements together present a true and fair view of the company's affairs and follow existing accounting standards and applicable laws;	✓		
3(3)(b)	The MD or CEO and CFO shall also certify that there are, to the best of knowledge and belief, no transactions entered into by the company during the year which are fraudulent, illegal or in violation of the code of conduct for the company's Board or its members;	✓		

Condition No.	Title	Compliance Status (Put ✓ in the appropriate column)		Remarks (if any)
		Complied	Not Complied	
3(3)(c)	The certification of the MD or CEO and CFO shall be disclosed in the Annual Report.	✓		
4.	Board of Director's Committee			
4(i)	Audit Committee	✓		
4(ii)	Nomination and Remuneration Committee	✓		
5.	Audit Committee			
5(1)(a)	The company shall have an Audit Committee as a sub-committee of the Board;	✓		
5(1)(b)	The Audit Committee shall assist the Board in ensuring that the FS reflect true and fair view of the state of affairs of the company.	✓		
5(1)(c)	The Audit Committee shall be responsible to the Board;	✓		
5(2)(a)	The Audit Committee shall be composed of at least 3 (three) members;	✓		
5(2)(b)	The Board shall appoint members of the Audit Committee who shall be non-executive directors of the company excepting Chairperson of the Board and shall include at least 1 (one) Independent director;	✓		
5(2)(c)	All members of the audit committee should be "financially literate" and at least 1 (one) member shall have accounting or related financial management background and 10 (ten) years of such experience;	✓		
5(2)(d)	When the term of service of any Committee member expires or there is any circumstance causing any Committee member to be unable to hold office before expiration of the term of service, thus making the number of the Committee members to be lower than the prescribed number of 3 (three) persons, the Board shall appoint the new Committee member to fill up the vacancy immediately or not later than 1 (one) month from the date of vacancy in the Committee to ensure continuity of the performance of work of the Audit Committee;	✓		
5(2)(e)	The company secretary shall act as the secretary of the Committee;	✓		
5(2)(f)	The quorum of the Audit Committee meeting shall not constitute without at least 1 (one) independent director.	✓		
5(3)(a)	The Board shall select 1 (one) member of the Audit Committee to be Chairperson of the Audit Committee, who shall be an independent director;	✓		
5(3)(b)	In the absence of the Chairperson of the Audit Committee, under condition No. 5(4)(b) and the reason of absence of the regular Chairperson shall be duly recorded in the minutes;	✓		
5(3)(c)	Chairperson of the Audit Committee shall remain present in the Annual General Meeting.	✓		
5(4)(a)	The Audit Committee shall conduct at least its four meetings in a financial year;	✓		
5(4)(b)	The quorum of the meeting of the Audit Committee shall be constituted in presence of either two members or two third of the members;	✓		
5(5)(a)	Oversee the financial reporting process;	✓		
5(5)(b)	Monitor choice of accounting policies and principles;	✓		
5(5)(c)	Monitor Internal Audit and Compliance process and review of the Internal Audit and Compliance Report;	✓		
5(5)(d)	Oversee hiring and performance of external auditors;	✓		
5(5)(e)	Hold meeting with the external or statutory auditors for review of the annual financial statements before submission to the Board for approval or adoption;	✓		
5(5)(f)	Review along with the management, the annual F/S before submission to the Board for approval;	✓		



Condition No.	Title	Compliance Status (Put ✓ in the appropriate column)		Remarks (if any)
		Complied	Not Complied	
5(5)(g)	Review along with the management, the quarterly and half yearly financial statements before submission to the Board for approval;	✓		
5(5)(h)	Review the adequacy of internal audit function;	✓		
5(5)(i)	Review the Management's Discussion and Analysis before disclosing in the Annual Report;	✓		
5(5)(j)	Review statement of all related party transactions submitted by the management;	✓		
5(5)(k)	Review Management Letters/Letter of Internal Control weakness issued by statutory auditors;	✓		
5(5)(l)	Oversee the determination of audit fees based on scope and magnitude, level of expertise deployed and time required for effective audit and evaluate the performance of external auditors; and	✓		
5(5)(m)	Oversee whether the proceeds raised through IPO/ RPO or Rights Share Offer have been utilized as per the purposes stated in relevant offer document or prospectus approved by the Commission;	✓		n/a
5(6)(a)(i)	The Audit Committee shall report on its activities to the Board.	✓		
5(6)(a)(ii)(a)	Report on conflicts of interests;	✓		
5(6)(a)(ii)(b)	Suspected or presumed fraud or irregularity or material defect identified in the internal audit and compliance process or in the financial statements;			did not arise
5(6)(a)(ii)(c)	Suspected infringement of laws, regulatory compliances including securities related laws, rules and regulations; and			did not arise
5(6)(a)(ii)(d)	Any other matter which the Audit Committee deems necessary shall be disclosed to the Board immediately;			did not arise
5(6)(b)	If the Audit Committee has reported to the Board about anything which has material impact on the financial condition and results of operation and has discussed with the Board and the management that any rectification is necessary and if the Audit Committee finds that such rectification has been unreasonably ignored, the Audit Committee shall report such finding to the Commission, upon reporting of such matters to the Board for three times or completion of a period of 6 (six) months from the date of first reporting to the Board, whichever is earlier			did not arise
5(7)	Report on activities carried out by the Audit Committee, including any report made to the Board under condition No. 5(6)(a)(ii) above during the year, shall be signed by the Chairperson of the Audit Committee and disclosed in the annual report of the issuer company.			n/a
6.	Nomination and Remuneration Committee (NRC)			
6(1)(a)	NRC as a sub-committee of the Board;	✓		
6(1)(b)	The NRC shall assist the Board in formulation of the nomination criteria or policy for determining qualifications, positive attributes, experiences and independence of directors and top level executive as well as a policy for formal process of considering remuneration of directors, top level executive;	✓		
6(1)(c)	The Terms of Reference (ToR) of the NRC shall be clearly set forth in writing covering the areas stated at the condition No.6(5)(b).	✓		
6(2)(a)	The Committee shall comprise of at least three members including an independent director;	✓		
6(2)(b)	All members of the Committee shall be non-executive directors;	✓		
6(2)(c)	Members of the Committee shall be nominated and appointed by the Board;	✓		
6(2)(d)	The Board shall have authority to remove and appoint any member of the Committee;	✓		

Condition No.	Title	Compliance Status (Put ✓ in the appropriate column)		Remarks (if any)
		Complied	Not Complied	
6(2)(e)	In case of death, resignation, disqualification, or removal of any member of the Committee or in any other cases of vacancies, the board shall fill the vacancy within 180 (one hundred eighty) days of occurring such vacancy in the Committee;			n/a
6(2)(f)	The Chairperson of the Committee may appoint or co-opt any external expert and/or member(s) of staff to the Committee as advisor who shall be non-voting member, if the Chairperson feels that advice or suggestion from such external expert and/or member(s) of staff shall be required or valuable for the Committee;			n/a
6(2)(g)	The company secretary shall act as the secretary of the Committee;	✓		
6(2)(h)	The quorum of the NRC meeting shall not constitute without attendance of at least an independent director;	✓		
6(2)(i)	No member of the NRC shall receive, either directly or indirectly, any remuneration or fees other than Director's fees or honorarium from the company.	✓		
6(3)(a)	The Board shall select 1 (one) member of the NRC to be Chairperson of the Committee, who shall be an independent director;	✓		
6(3)(b)	In the absence of the Chairperson of the NRC, the remaining members may elect one of themselves as Chairperson for that particular meeting, the reason of absence of the regular Chairperson shall be duly recorded in the minutes;	✓		
6(3)(c)	Chairperson of the NRC shall attend the AGM to answer the queries of the shareholders;	✓		
6(4)(a)	The NRC shall conduct at least one meeting in a financial year;	✓		
6(4)(b)	The Chairperson of the NRC may convene any emergency meeting upon request by any member of the NRC;	✓		n/a
6(4)(c)	The quorum of the meeting of the NRC shall be constituted in presence of either two members or two third of the members of the Committee.	✓		
6(4)(d)	The proceedings of each meeting of the NRC shall duly be recorded in the minutes.	✓		
6(5)(a)	NRC shall be independent and responsible or accountable to the Board and to the shareholders;	✓		
6(5)(b)(i)(a)	The level and composition of remuneration is reasonable and sufficient to attract, retain and motivate suitable directors to run the company successfully;	✓		
6(5)(b)(i)(b)	The relationship of remuneration to performance is clear and meets appropriate performance benchmarks; and	✓		
6(5)(b)(i)(c)	Remuneration to directors, top level executive involves a balance between fixed and incentive pay reflecting short and long-term performance objectives appropriate to the working of the company and its goals;	✓		
6(5)(b)(ii)	Devising a policy on Board's diversity taking into consideration age, gender, experience, ethnicity, educational background and nationality;	✓		
6(5)(b)(iii)	Identifying persons who are qualified to become directors and who may be appointed in top level executive position in accordance with the criteria laid down, and recommend their appointment and removal to the Board;	✓		
6(5)(b)(iv)	Formulating the criteria for evaluation of performance of independent directors and the Board;	✓		
6(5)(b)(v)	Identifying the company's needs for employees at different levels and determine their selection, transfer or replacement and promotion criteria;	✓		
6(5)(b)(vi)	Developing, recommending and reviewing annually the company's human resources and training policies;	✓		



Condition No.	Title	Compliance Status (Put ✓ in the appropriate column)		Remarks (if any)
		Complied	Not Complied	
6(5)(c)	The company shall disclose the nomination and remuneration policy and the evaluation criteria and activities of NRC during the year at a glance in its annual report.	✓		
7.	External or Statutory Auditors			
7(1)(i)	Appraisal or valuation services or fairness opinions;	✓		
7(1)(ii)	Financial information systems design and implementation;	✓		
7(1)(iii)	Book-keeping or other services related to the accounting records or financial statements;	✓		
7(1)(iv)	Broker-dealer services;			n/a
7(1)(v)	Actuarial services			n/a
7(1)(vi)	Internal audit services or special audit services;			n/a
7(1)(vii)	Any service that the Audit Committee determines;	✓		
7(1)(viii)	Audit or certification services on compliance of corporate governance as required under condition No. 9(1); and	✓		
7(1)(ix)	Any other service that creates conflict of interest.	✓		
7(2)	No partner or employees of the external audit firms shall possess any share of the company they audit at least during the tenure.	✓		
7(3)	Representative of External or Statutory Auditors present in the Shareholders' Meeting AGM or EGM.	✓		
8.	Maintaining a website by the Company			
8(1)	The company shall have an official website linked with the website of the stock exchange.	✓		
8(2)	The company shall keep the website functional from the date of listing.	✓		
8(3)	The company shall make available the detailed disclosures on its website as per listing regulations.	✓		
9.	Reporting and Compliance of Corporate Governance			
9(1)	The company shall obtain a certificate from a practicing Professional Accountant or Secretary (CA or CMA or CS) and disclosed in the Annual Report.	✓		
9(2)	The Compliance Auditors' shall be appointing by the shareholders in the annual general meeting.	✓		
9(3)	The directors of the company shall state, in accordance with the Annexure-C	✓		



কোনো স্বপ্নই ছোট নয়

আজকের শিশু আগামীকালের কারিগর। যাদের সুনিশ্চিত নেতৃত্বে গড়ে উঠবে ভবিষ্যতের সমৃদ্ধ বাংলাদেশ। দেশ গড়ার এই নেতৃত্বের পেছনে কিং ব্র্যান্ড সিমেন্ট সবসময় ছিল, আছে এবং থাকবে।



কিং ব্র্যান্ড সিমেন্ট
সুপার নিম্নাঙ্ক সঠিক সিমেন্ট



Brief Resume of Senior Executives

A.R. Rashidi

Age	Designation	Deptt/Division	Service in the Company	Qualification(s)
67	Senior Advisor	Research & Development	30 years	MA (Sociology)

Md. Belayet Hossain

69	Sr. DMD	Commercial	31 years	B.Com
----	---------	------------	----------	-------

Engg. A K M Mahbub-uz-Zaman

69	DMD	Production	25 years	B. Sc (Engg) Mechanical
----	-----	------------	----------	----------------------------

M. Naseemul Hye FCS

59	Company Secretary	Company Affairs & Secretariate	11 years	Chartered Secretary
----	-------------------	--------------------------------	----------	---------------------

Md. Toffail Hossain

50	CFO	Acctts. & Finance	21 years	M.Com. (Accounting) CA Inter
----	-----	-------------------	----------	---------------------------------

S.M. Bakhtear Mahmud

43	Head of Inter Audit	Internal Audit	16 years	MBA (Finance)
----	---------------------	----------------	----------	---------------



AUDITORS' REPORTS & FINANCIAL STATEMENTS





**Independent Auditor's Report
to the Shareholders of
Meghna Cement Mills Limited**

Report on the Audit of the Financial Statements

Opinion

We have audited the financial statements of Meghna Cement Mills Limited (the "Company"), which comprise the Statement of Financial Position as at 30 June 2019 and Statement of Profit or Loss and Other Comprehensive Income, Statement of Changes in Equity and Statement of Cash Flows for the year then ended 30 June 2019, and notes to the financial statements, including a summary of significant accounting policies and other explanatory information.

In our opinion, the accompanying financial statements give true and fair view of the financial position of the Company as at 30 June 2019, and of its financial performance and its cash flows for the year then ended in accordance with International Financial Reporting Standards (IFRSs).

Basis for Opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs). Our responsibilities under those standards are further described in the Auditors' Responsibilities for the Audit of the Financial Statements section of our report. We are independent of the Company in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code), and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with the IESBA Code. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Key Audit Matters

Key audit matters are those matters that, in our professional judgment, were of most significance in our audit of the financial statements of the current period. These matters were addressed in the context of our audit of the financial statements as a whole, and in forming our opinion thereon, and we do not provide a separate opinion on these matters.

S.L.	Key Audit Report	How our audit addressed the key audit matter
1.	<p>Valuation of Inventories</p> <p>Refer to note 07 to the financial statements.</p> <p>Inventories represent BDT 537,762,578 which is about 6.63% of the total assets of the Company; inventories are thus a material item to the Financial statements.</p> <p>As described in the accounting policy note 3.03 to the financial statements, inventors are valued at the lower of cost or net realizable values. As such, management is required to make judgments in determining whether inventories are being appropriately valued.</p> <p>Volume of inventories being held by the company at the reporting date and the complexities involved in the accounting and presentation thereof, Inventories has been considered as a key audit matter.</p>	<ul style="list-style-type: none"> ■ Tested the operating effectiveness of key controls over Inventories; including observing the process of management's Year-end inventory count. ■ Verified a sample basis the net realizable value by comparing costs to recent selling prices and assessing the reasonableness of any resulting write down of inventory items. ■ Performed cut-off tests to determine that the purchases and sales of the inventories have been captured in the correct accounting period. ■ Reviewed the historical accuracy of inventory provisions and the level of write-downs.

S.L.	Key Audit Report	How our audit addressed the key audit matter
2.	<p>Appropriateness of revenue recognition and disclosures on the impact of the initial application of IFRS 15.</p> <p>Refer to note 27 to the financial statements.</p> <p>As described in accounting policy note 3.12 to the financial statements, the Company recognizes revenue upon transfer of control as per the newly adopted IFRS 15: Revenue from Contracts with Customers. The Company has reported total revenue of BDT 7,709,220,427.</p> <p>The Company's primary customers are its corporate customer and dealers who are also entitled to get wholesale rate of goods invoiced.</p> <p>Given the significance and complexities involved in the accounting of Revenue, appropriate recognition of revenue has been considered as a key audit matter.</p>	<ul style="list-style-type: none"> ■ Assessed the environment of the measurement as well as other relevant systems supporting the accounting or revenue. ■ Assessed manual as well as application controls supporting revenue recognition. ■ Assessed the invoicing and measurement systems up to entries in the general ledger. ■ Examined customer invoices and receipts of payment on a test basis. ■ Assessed the design of the processes set up to account for the transactions in accordance with the new standard. ■ Assessed whether the sufficiency of disclosures as required by the new standard have been met. ■ Assessed whether the sufficiency of disclosures as required to be made to opening balances due to the adoption of the new standard.
3.	<p>Legal and regulatory matters</p> <p>We focused on this area because the company operates in a legal and regulatory environment that is exposed to significant litigation and similar risks arising from disputes and regulatory proceedings. Such matters are subject to many uncertainties and the outcome may be difficult to predict.</p> <p>These uncertainties inherently affect the amount and timing of potential outflows with respect to the provisions which have been established and other contingent liabilities.</p> <p>Overall, the legal provision represents the company's best estimate for existing legal matters that have a probable and estimable impact on the company's financial position</p>	<p>We obtained an understanding, evaluated the design and tested the operational effectiveness of the company's key controls over the legal provision and contingencies process.</p> <p>We enquired to those charged with governance to obtain their view on the status of all significant litigation and regulatory matters. We enquired of the company's internal legal counsel for all significant litigation and regulatory matters and inspected internal notes and reports. We also received formal confirmations from external counsel.</p> <p>We assessed the methodologies on which the provision amounts are based, recalculated the provisions, and tested the completeness and accuracy of the underlying information.</p> <p>We also assessed the company's provisions and contingent liabilities disclosure.</p>



Reporting on other information

Management is responsible for the other information. The other information comprises the information including Director's report included in the annual report but does not include in the financial statements and our auditors' report thereon.

Our opinion on the financial statements does not cover the other information and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the financial statements, our responsibility is to read the other information and, in doing so, consider whether the other information is materially inconsistent with the financial statements or our knowledge obtained in the audit or otherwise appears to be materially misstated. If, based on the work we have performed, we conclude that there is a material misstatement of this other information; we are required to report that fact. We have nothing to report in this regard.

Responsibilities of Management and Those Charged with Governance for the Financial Statements and Internal Controls

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the financial statements in accordance with IFRSs, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, management is responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Those charged with governance are responsible for overseeing the Company's financial reporting process.

Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.

As part of an audit in accordance with ISAs, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.

- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Company to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and content of the financial statements, including the disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.
- Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business activities to express an opinion on the financial statements. We are responsible for the direction, supervision and performance of the audit. We remain solely responsible for our audit opinion.

Report on other Legal and Regulatory Requirements

In accordance with the Companies Act, 1994, the Securities and Exchange Rules 1987, we also report that:

- (i) we have obtained all the information and explanations which to the best of our knowledge and belief were necessary for the purpose of our audit and made due verification thereof;
- (ii) in our opinion, proper books of account as required by law have been kept by the Company so far as it appeared from our examination of those books;
- (iii) the Statement of Financial Position and Statement of Profit or Loss and Other Comprehensive Income together with the annexed notes dealt with by the report are in agreement with the books of account and returns;
- (iv) the expenditures incurred were for the purpose of the Company's business.

Place: Dhaka

Dated: 28 October 2019



Md. Abu Kaiser, FCA
Partner

Mahfel Huq & Co.
Chartered Accountants



MEGHNA CEMENT MILLS LTD.
Statement of Financial Position
As at 30 June 2019

Particulars	Note	Amount in Taka		
		30 June, 2019	30 June, 2018	
ASSETS			Restated	Reported
Non-Current Assets:		3,865,771,321	1,732,571,871	1,732,571,871
Property, Plant & Equipment	4	854,452,000	948,713,925	948,713,925
Intangible Assets	5	6,439,890	8,318,800	8,318,800
Capital work-in -progress	6	3,004,879,431	775,539,146	775,539,146
Current Assets:		4,250,215,591	5,148,848,210	5,148,848,210
Inventories	7	537,762,578	741,532,520	741,532,520
Trade & Other Receivables	8	1,136,062,449	1,377,420,333	1,377,420,333
Advance, Deposits & Prepayments	9	1,333,509,244	1,252,890,642	1,252,890,642
Advance Income Tax	10	795,695,487	895,793,743	895,793,743
Cash and Cash Equivalents	11	447,185,833	881,210,972	881,210,972
Total Assets:		8,115,986,912	6,881,420,081	6,881,420,081
EQUITY & LIABILITIES				
Shareholders Equity:		821,359,449	749,155,496	862,433,367
Share Capital	12	247,504,400	225,004,000	225,004,000
General Reserve	13	166,000,000	166,000,000	166,000,000
Revaluation Reserve	14	39,488,741	42,102,000	31,602,353
Retained Earnings	15	368,366,308	316,049,496	439,827,014
Non Current Liabilities:		2,006,134,624	1,452,496,235	1,452,496,235
Long Term Borrowings	16	1,781,502,433	1,245,817,868	1,245,817,868
Gratuity Payable	17	136,317,660	106,495,860	106,495,860
Deferred Tax Liability	18	88,314,531	100,182,507	100,182,507
Current Liabilities:		5,288,492,839	4,679,768,351	4,665,822,053
Short Term Borrowings	19	3,594,858,182	3,116,918,132	3,116,918,132
Long Term Borrowings-Current Portion	20	187,951,059	25,156,964	25,156,964
Payable for Other Expenses	21	322,891,482	214,270,225	214,270,225
Income Tax provision	22	110,456,493	305,048,121	291,101,824
Trade Payables	23	847,046,178	742,096,124	742,096,124
Payable for Other Finance	24	117,560,996	123,091,026	123,091,026
Provision for WPPF	25	6,009,164	5,430,171	5,430,171
Advance Received against Sales	26	101,719,284	147,757,587	147,757,587
Total Equity & Liabilities:		8,115,986,912	6,881,420,081	6,881,420,081
NET ASSETS VALUE PER SHARE (TK)		33.19	30.27	34.85

The annexed notes form an integral part of financial statements.


 Company Secretary


 Director


 Managing Director

Signed in terms of our report of even date.

Place: Dhaka
 Dated: 28 October 2019


 Md. Abu Kaiser, FCA
 Partner
Mahfel Huq & Co.
 Chartered Accountants

MEGHNA CEMENT MILLS LTD.
Statement of Profit or Loss and Other Comprehensive Income
For the year ended 30 June 2019

Particulars	Note	Amount in Taka		
		30 June, 2019	30 June, 2018	
			Restated	Reported
Revenue, net	27	7,709,220,427	5,533,351,168	5,533,351,168
Cost of Sales	28	(6,926,720,679)	(4,964,425,757)	(4,964,425,757)
Gross profit		782,499,748	568,925,411	568,925,411
Other operating income	29	110,721,322	132,969,651	132,969,651
Selling & distribution overhead	30	(221,689,702)	(159,789,574)	(159,789,574)
Administrative overhead	31	(226,371,366)	(190,567,152)	(190,567,152)
Operating profit		445,160,002	351,538,336	351,538,336
Net finance Costs	32	(318,967,554)	(237,504,762)	(237,504,762)
Profit before WPPF & income tax		126,192,448	114,033,574	114,033,574
Contribution to WPPF		(6,009,164)	(5,430,170)	(5,430,170)
Profit before income tax		120,183,284	108,603,404	108,603,404
Income Tax	33	(47,979,331)	(41,097,148)	(27,150,851)
Current Tax Expenses		(59,847,306)	(50,609,186)	(36,662,889)
Deferred Tax Income/(Expenses)		11,867,975	9,512,038	9,512,038
Profit after tax		72,203,953	67,506,256	81,452,553
Other Comprehensive Income:				
Revaluation surplus of property, plant and equipment		-	-	-
Income tax on other comprehensive income		-	-	-
Total other comprehensive income		-	-	-
Total comprehensive income		72,203,953	67,506,256	81,452,553
Earnings per share (Basic)	34	2.92	2.73	3.29

The annexed notes form an integral part of financial statements.


Company Secretary


Director


Managing Director

Signed in terms of our report of even date.

Place: Dhaka

Dated: 28 October 2019


Md. Abu Kaiser, FCA
Partner
Mahfel Huq & Co.
Chartered Accountants

MEGHNA CEMENT MILLS LTD.
Statement of Changes in Equity
For the year ended 30 June 2019

Particulars	Share Capital	General Reserve	Revaluation Surplus	Retained Earnings	Total
Balance as on 1st July 2017 - as previously reported	225,004,000	166,000,000	37,435,034	397,542,580	825,981,614
Prior year adjustment on realization of revaluation surplus of deferred tax	-	-	9,041,477	(9,041,477)	-
Prior year adjustment for minimum tax, inadmissible expenses & arbitrary disallowance of expenditure upto assessment year 2017-18	-	-	-	(99,331,574)	(99,331,574)
Restated Balance as on 1st July 2017	225,004,000	166,000,000	46,476,511	289,169,529	726,650,040
Net Profit after tax	-	-	-	67,506,256	67,506,256
Cash Dividend for the year 2016-2017	-	-	-	(45,000,800)	(45,000,800)
Realization of revaluation surplus	-	-	(4,374,511)	4,374,511	-
Restated Balance as on 30 June 2018	225,004,000	166,000,000	42,102,000	316,049,496	749,155,496
Net Profit after tax	-	-	-	72,203,953	72,203,953
Stock Dividend for the year 2017-18	22,500,400	-	-	(22,500,400)	-
Realization of revaluation surplus	-	-	(2,613,259)	2,613,259	-
Balance as on 30 June 2019	247,504,400	166,000,000	39,488,741	368,366,308	821,359,449

K. Kaseer
Company Secretary

Satish Sharma
Director

Satish Sharma
Managing Director

MEGHNA CEMENT MILLS LTD.
Statement of Cash Flows
For the year ended 30 June 2019

Particulars	Note	Amount in Taka	
		30 June, 2019	30 June, 2018
		Restated	Reported
CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES			
Receipts from customers	35.01	9,060,704,828	6,287,145,690
Receipts from other income		110,721,322	161,087,987
		9,171,426,150	6,448,233,677
Payment to suppliers, employee and others	35.02	(6,884,534,149)	(5,552,371,861)
Cash generation from operations		2,286,892,001	895,861,816
VAT Paid		(1,156,164,820)	(828,600,006)
Income tax paid	35.03	(154,340,678)	(142,190,748)
Net Cash provided/(used) by Operating Activities		976,386,502	(74,928,938)
CASH FLOW FROM INVESTING ACTIVITIES			
Acquisition of Fixed Assets		(2,262,332,767)	(805,634,254)
Disposal of Fixed Assets		-	-
Net cash used by Investing activities		(2,262,332,767)	(805,634,254)
CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES			
Long Term Borrowings (Net)		535,684,565	1,038,077,175
Short Term Borrowings		640,734,145	813,778,899
Interest paid		(318,967,554)	(265,623,098)
Dividend Paid		(5,530,030)	(20,589,917)
Net Cash provided/(used) by Financing Activities		851,921,126	1,565,643,059
INCREASE/(DECREASE) IN CASH FLOWS (A+B+C)		(434,025,139)	685,079,867
Opening Cash & Bank Balances		881,210,972	196,131,105
Closing Cash & Bank Balances		447,185,833	881,210,972
NET OPERATING CASH FLOW PER SHARE (TK)		39.45	(3.03)


 Company Secretary


 Director


 Managing Director

Place: Dhaka
 Dated: 28 October 2019



Meghna Cement Mills Limited
Notes to the Financial Statements
As at and for the year ended 30 June 2019

1.00 REPORTING ENTITY:

Meghna Cement Mills Limited (hereinafter referred to as “MCML”/“the Company”) is a Publicly-listed limited company domiciled in International which was incorporated on 1st March 1992. The address of the Company's registered office is Bashundhara Corporate Office, House No. 125/A, Block # A, Bashundhara R/A, Dhaka-1229. The principal activities of the company Various types of Cement sales.

NATURE OF BUSINESS

Principal activities of the Company throughout the year were manufacturing and marketing of all kinds of Cement Sales, The manufacturing plant of the company is situated at Mongla Port I /A, Mongla, Bagerhat.

2.00 SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING AND VALUATION POLICIES

The principal accounting policies applied in the preparation of these financial statements are set out below. These policies have been consistently applied to all the years presented, unless otherwise stated. The specific Accounting Policies selected and applied by the company's management for significant transactions and events that have a material effect within the framework of IAS-1 “Presentation of Financial Statements” in preparation and presentation of financial statements. Compared to the previous year, there were no significant changes in the accounting and valuation principals affecting the financial position and performance of the company. Accounting and valuation methods are disclosed for reasons of clarity.

2.01 BASIS OF FINANCIAL STATEMENTS PREPARATION AND PRESENTATION

2.01.01 (a) Accounting Standards

The financial statements of the company have been prepared in accordance with International Accounting Standards (IAS) and International Financial Reporting Standards (IFRS) as adopted by the Institute of Chartered Accountants of Bangladesh (ICAB).

2.01.02 (b) Accounting Convention

The financial statements are prepared under the historical cost convention except items of fixed assets revalued in 2010. The company classified the expenses using the function of expenses method as per IAS-1.

2.01.03 (c) Legal Compliance

The financial statements have been prepared on a going concern basis following accrual basis of accounting except for cash flow statement. The disclosures of information made in accordance with the requirements of the Companies Act 1994, The Securities and Exchange Rules of 1987, and IASs adopted by the ICAB. On the IAS is of these regulations, International Accounting Standards (IAS) & International Financial Reporting Standards (IFRS) were applied with the applicable standards at the balance sheet date. As required, Meghna Cement Mills Limited complies with the following major legal provisions and other applicable laws and regulations:

- The Companies Act 1994
- The Securities and Exchange Rules, 1987
- The Securities & Exchange Ordinance, 1969
- The Income Tax Ordinance, 1984
- The Income Tax Rules, 1984
- The Value Added Tax Act, 1991
- The Value Added Tax Rules, 1991
- The Customs Act, 1969.
- International Accounting Standards (IAS)
- International Financial Reporting Standards (IFRS)

2.01.04 (d) Critical accounting estimates, assumptions and judgments

The preparation of the financial statements in conformity with IAS/IFRS requires the use of certain critical accounting estimates. It also requires management to exercise its judgment in the process of applying the company's accounting policies.

2.02 FUNCTIONAL AND PRESENTATIONAL CURRENCY:

These financial statements are prepared in Bangladeshi Taka (Taka/Tk.) currency, which is the company's functional currency. All financial information presented in Taka has been rounded off to the nearest Taka.

2.03 USE OF ESTIMATES AND JUDGMENT:

The preparation of these financial statements is in conformity with IFRSs requires management to make judgments, estimates and assumptions that affect the application of accounting policies and the reported amounts of assets, liabilities, income and expenses. Actual results may differ from these estimates.

Estimates and underlying assumptions are reviewed on an ongoing basis. Revisions to accounting estimates are recognized in the period in which the estimates are revised and in any future periods affected.

In particular, information about significant areas of estimation uncertainty and critical judgments in applying accounting policies that have the most significant effect on the amount recognized in the financial statements are described in the following notes:

Note 18: Finance lease obligations (classification and measurement)

Note 16: Deferred tax liabilities (manner of recovery of temporary differences for determination of deferred tax liabilities)

Note 32: Income tax expenses

Topic	Policy No.	Note No.
Property, plant & equipment-Cost	3.01.04	4.00
Property, plant & equipment -Depreciation	3.01.06	4.00
Valuation of inventories	3.03	5.00
Deferred tax	3.10.02	16.00
Impairment of property, plant & equipment	3.01.07	N/A

2.04 PRESENTATION OF FINANCIAL STATEMENTS:

The presentation of these financial statements is in accordance with the guidelines provided by IAS 1: Presentation of Financial Statements, The Financial Statements comprises:

- a statement of financial position;
- a statement of profit or loss and other comprehensive income;
- a statement of changes in equity;
- a statement of cash flows; and
- Notes, comprising a summary of significant accounting policies and explanatory information.

2.05 REPORTING PERIOD:

The financial period of the company covers one year from 01 July to 30 June in accordance with the requirement of the Notification no. SEC/SRMIC/2011/1240/445 dated April 27, 2016 of Bangladesh Securities and Exchange Commission (BSEC) and sub-section 35 of section 2 of the Income Tax Ordinance 1984 for uniform income year from first day of July to thirtieth day of June as amended by the provision of section 9 of the Finance Act 2015.

**2.06 DATE OF AUTHORIZATION:**

The financial statements were approved by the Board of Directors and authorized for issue on 24 October, 2019.

2.07 BOOKS OF ACCOUNTS:

The Company maintains its books of accounts for main business in electronic form through its own customized software.

2.08 CHANGES IN ACCOUNTING POLICIES FOR FINANCIAL INSTRUMENTS:

As adopted by the Institute of Chartered Accountants of Bangladesh (ICAB) from 01 January 2010, the Company has applied International Accounting Standard 32 Financial Instruments : Presentation and International Accounting Standard 39 Financial Instruments : Recognition and Measurement in accounting for financial instruments and International Financial Reporting Standards-7 Financial Instruments: Disclosures for presentation of financial instruments. The change in accounting policy has been applied retrospectively and had no material impact on earnings per share for profit & loss and other comprehensive income.

2.09 COMPARATIVE INFORMATION AND REARRANGEMENT THEREOF:

Comparative information has been disclosed in respect of the year ended on 30 June, 2018 as per IAS 1, paragraph 36 for all numerical information in the financial statements and also the narrative and descriptive information where it is relevant for comparing of the current financial statements which has prepared for 12 months as per Note 2.05.

3.00 SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES:

The accounting policies set out below have been applied consistently (otherwise as stated) to all periods presented in these financial statements.

3.01 PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT**3.01.01 RECOGNITION AND MEASUREMENT:**

Land, building, plant and machinery, furniture, fixtures and equipment held for use in the production or supply of goods and services, or for administrative purposes, are stated in the financial position at their cost and revalued amounts, being the fair value at the date of revaluation, less any subsequent accumulated depreciation and subsequent accumulated impairment losses. Capital work-in-progress represents the cost incurred for acquisition and/or construction of property, plant and equipment that were not ready for use at the end of the current reporting period and these are stated at cost. Revaluations are performed with sufficient regulatory such that the carrying amounts do not differ materially from those that would be determined using fair values at the end of each reporting period.

The fixed assets as at 30th June 2010 were 1st time revalued to their fair market value as per decisions of the Board of Directors. All fixed assets under property, plant and equipment available on the cut-off date 30th June 2010 were revalued by an independent firm (M/S S. F. Ahmed & Co., Chartered Accountants (Representative of ERNST & YOUNG GLOBAL in International during that time) and the revaluation surplus has been incorporated in the financial statements as on 30th June 2010. Any revaluation increase arising on the revaluation of such land, buildings, plant and machinery, furniture, fixtures and equipment's is recognized in other comprehensive income and accumulated in equity as revaluation reserve, except to the extent that it reverses a revaluation decreases for the same asset previously recognized in profit and loss, in which case the increase is credited to profit and loss to the extent if the decrease previously expensed. A decrease in the carrying amount arising on the revaluation of such Land, building, plant and machinery, furniture, fixtures and equipment is recognized in profit and loss to the extent that it exceeds the credit balance, if any, held in the properties revaluation reserve relating to a previous revaluation of that asset.

Properties in the course of construction for production, supply or administrative purposes are carried at cost, less any recognized impairment loss. Cost includes professional fees and, for qualifying assets, borrowing costs capitalized in accordance with the company's accounting policy. Such properties are classified to the appropriated categories of property, plant and equipment when completed and ready for intended use. Depreciation of these assets, on the same basis as other property assets, commences when the assets are ready for their intended use.

Depreciation on revalued buildings, plant and machinery, furniture, fixtures and equipment is recognized in profit and loss. On the subsequent sale or retirement of a revalued property, the attributable revaluation surplus remaining in the properties revaluation reserve is transferred directly to retained earnings. The portion of revaluation surplus related to the depreciation on increased value of an revalued assets has also been transferred to retained earnings directly as per IAS 16, paragraph 41.

Freehold land is not depreciated and Assets held under finance leases are depreciated over their expected useful lives on the same basis as own assets. However, when there is no reasonable certainty that ownership will be obtained by the end of the lease term, assets are depreciated over the shorter of the lease term and their useful lives.

An item of property, plant and equipment is derecognized upon disposal or when no future economic benefits are expected to arise from the continued use of the asset. Any gain or loss arising on the disposal or retirement of an item of property, plant and equipment is determined as the difference between the sales proceeds and the carrying amount of the asset and is recognized in profit or loss.

3.01.01 A Changes in accounting policy and prior year adjustment:

The difference between the depreciation based on cost and the depreciation based on revalued value is transferred to retained earnings from the revaluation reserve at gross amount every year. Considering the essence of the inadvertent omission, the company has decided to transfer the difference amount of depreciation at the amount which is net of tax. The company has corrected the treatment with retrospective effect as per IAS-8: Accounting Policies, Changes in Accounting Estimates and Errors.

The company used to make current tax provision based on standard tax rate. Due to the impact of minimum tax, inadmissible & arbitrary disallowances of expenditures made through the assessment process, the standard tax rate is significantly lower than the effective tax rate. Hence, the company has decided to make provision in line with the past trend of assessments. Due to the absence of applying best judgment provisioning method, the previous years' practice has been corrected considering it a material error as per IAS-8: Accounting policies, changes in accounting estimates and errors.

3.01.02 LAND STATUS:

The company owns 9.88 acres of freehold land for Meghna Cement Mills Ltd. which is registered in the name of the company and 9.83 acres of leasehold land from Mongla Port Authority; tenure of which will be ended in 2020. The Company has a first right to lease of the land for next 10 years.

3.01.03 SUBSEQUENT COSTS AND MAINTENANCE ACTIVITIES:

The company recognizes in the carrying amount of an item of property, plant and equipment the cost of replacing part of such an item when the cost is incurred, it is probable that the future economic benefits embodied with the item will flow to the company and the cost of the item can be measured reliably. Expenditure incurred after the assets have been put into operation, such as repair and maintenance is normally charged off as revenue expenditure in the period in which it is incurred. In situation where it can be clearly demonstrated that the expenditure has resulted in an increase in the future economic benefit expected to be obtained from the use of fixed assets, the expenditure is capitalized as an additional cost of the assets. All other costs are recognized to the profit and loss account as expenses if incurred. All up-gradation/enhancement are generally charged off as revenue expenditure unless they bring similar significant additional benefits.

3.01.04 DISPOSAL OF FIXED ASSETS:

On Disposal of Fixed Assets, the cost and accumulated depreciation are eliminated and gain or loss on such disposal is reflected in the income statement, which is determined with reference to the net book value of the assets and net sales proceeds.

3.01.05 MAINTENANCE ACTIVITIES:

The company incurs maintenance cost for all its major items of property, plant and equipment. Repair and maintenance costs are charged as expenses when incurred.



3.01.06 DEPRECIATION:

Depreciation begins when the asset is available for use and continues until the asset is derecognized. All items of property, plant and equipment have been depreciated on straight line. Depreciation on additions is charged based on date of acquisition. The Company is following this policy consistently from past years. Depreciation is charged on a straight-line basis over the estimated useful lives of property, plant & equipment as under:

Category	Useful Life (year)
Land and Land Development**	
Building and other constructions	20 years
Furniture & Fixtures	10 years
Office Equipment	5 years
Motor Vehicle	10 years
Plant & Machinery	10 years
Sundry Assets	5 years
Factory apparatus and Loose Tools	5 years

**Land is not depreciated as it deemed to have an infinite life.

3.01.07 IMPAIRMENT

The carrying value of the Company's assets other than inventories, are reviewed to determine whether there is any indication of impairment. If any such indication exists, the asset's recoverable amount is estimated. An impairment loss is recognized whenever the carrying amount of the assets or its cash-generating unit exceeds its recoverable amount. Impairment losses, if any, are recognized in the statement of comprehensive income in the year concerned. There is no impairment losses are recognized for the period ended 30 June, 2019.

3.02 LEASED ASSETS:

3.02.01 FINANCE LEASE:

Leases are classified as finance leases whenever terms of the lease transfer substantially all the risks and rewards of ownership to the lessee. Upon initial recognition the leased asset is measured at an amount equal to the lower of its fair value and the present value of the minimum lease payments. Subsequent to initial recognition, the asset is accounted for in accordance with the accounting policy applicable to that asset.

3.02.02 LEASE PAYMENTS:

Minimum lease payments made under finance leases are apportioned between the finance expense and the reduction of the outstanding liability. The finance expense is allocated to each period during the lease term so as to produce a constant periodic rate of interest on the remaining balance of the liability.

3.03 INVENTORIES:

Inventories are measured at the lower of cost and net realizable value. The cost of inventories is based on the weighted average principle, and includes expenditure incurred in acquiring the inventories, production or conversion costs and other costs incurred in bringing them to their existing location and condition. In the case of manufactured inventories and work-in-process, cost includes an appropriate share of production overheads Based on normal operation capacity.

Net realizable value is the estimated selling price in the ordinary course of business, less the estimated costs of completion and selling expenses.

Inventory losses and abnormal losses are recognized as expenses. basis for valuation of inventories are as under:

Category	Basis for Valuation
Finished goods and Work-in-process	At the lower of cost and net realizable value. The cost includes expenditure incurred in acquiring the inventories, production or conversion costs and other costs incurred in bringing them to their existing location and condition.
Raw and packing materials	At the lower of cost and net realizable value.
Stores and spares	At the lower of weighted average cost and net realizable value.
Materials and stores in-transit	At cost including related charges.

3.04 CAPITAL WORK-IN-PROGRESS:

Capital work-in-progress is recorded at cost to the extent of expenditure incurred up to the date of statements of Financial Position. The amount of capital work-in-progress is transferred to appropriate asset category and depreciated when the asset is completed and commissioned. Interest is included in capital work-in-progress during the period ended 30 June 2019.

3.05 FINANCIAL INSTRUMENTS:

A financial instrument is any contract that gives rise to a financial asset of one entity and a financial liability or equity instrument of another entity.

FINANCIAL ASSETS:

Financial assets of the company include cash and cash equivalents, accounts receivable and other receivables. The company initially recognizes receivable on the date they are originated. All other financial assets are recognized initially on the date at which the company becomes a party to the contractual provisions of the transaction. The company derecognizes a financial asset when the contractual rights or probabilities of receiving the cash flows from the asset expire or it transfers the rights to receive the contractual cash flows on the financial asset in a transaction in which substantially all the risk and rewards of ownership of the financial assets are transferred.

3.05.01 TRADE AND OTHER RECEIVABLES:

Trade and other receivables are initially recognized at cost which is the fair value of the consideration given in return. After initial recognition these are carried at cost less impairment losses due to uncollectibility of any amount so recognized.

3.05.02 ADVANCES, DEPOSITS AND PREPAYMENTS:

Advances are initially measured at cost. After initial recognition advances are carried at cost less deductions, adjustments or charges to other account heads such as property, plant and equipment, inventory or expenses.

Deposits are measured at payment value.

Prepayments are initially measured at cost. After initial recognition prepayments are carried at cost less charges to profit and loss account.

3.05.03 CASH AND BANK BALANCES:

Cash and Cash equivalents are carried in the financial position at cost and include cash in hand and with banks on current and deposit accounts, which are held and available for use by the company without any restriction. There is insignificant risk of change in value of the same.

3.06 FINANCIAL LIABILITY:

Financial liabilities are recognized initially on the transaction date at which the company becomes a party to the contractual provisions of the liability. The company derecognizes a financial liability when its contractual obligations are discharged or cancelled or expire.

Financial liabilities include payable for expenses, liability for capital expenditure and other current liabilities.

**3.07 PROVISION:****3.08 CONTINGENT LIABILITIES AND COMMITMENTS:**

Contingent liabilities are disclosed in respect of possible obligations that arise from past events but their existence will be confirmed by the occurrence or non-occurrence of one or more uncertain future events not wholly within the control of the company. Contingent assets are not recognized or disclosed in these financial statements.

3.09 INCOME TAX EXPENSES:

Income tax expense comprises current and deferred tax. Income tax expense is recognized in the profit or loss account except to the extent that it relates to items recognized directly in equity, in which case it is recognized in equity.

3.09.01 CURRENT TAX:

Current tax is the expected tax payable on the taxable income for the year, using tax rates enacted or substantially enacted at the reporting date, and any adjustment to tax payable in respect of previous years. The applicable tax rate for the company is 25%. Provision for taxation has been made on the basis of the Finance Act 2017.

3.09.02 DEFERRED TAX:

Deferred tax is recognized using the balance sheet method. Deferred tax arises due to temporary difference deductible or taxable for the events or transactions recognized in the income statement. A temporary difference is the difference between the tax bases of an asset or liability and its carrying amount/reported amount in the balance sheet. Deferred tax asset or liability is the amount of income tax recoverable or payable in future period's recognized in the current period. The deferred tax asset /income or liability/expense does not create a legal liability/recoverability to and from the income tax authority. The Company recognized deferred tax on temporary difference arose from depreciation on property, plant & equipment.

3.09.03 CURRENT AND DEFERRED TAX FOR THE YEAR:

Current tax and deferred tax are recognized in profit and loss, except when they relate to items that are recognized in other comprehensive income or directly in equity, in which case, the current and deferred tax are also recognized in other comprehensive income or directly in equity respectively. Where current tax or deferred tax arises from the initial accounting for a business combination, the tax effect is included in the accounting for the business combination.

3.10 TRADE PAYABLE AND ACCRUALS:

Liabilities for trade and other creditors, which are normally settled on shortly and payable to related parties, are initially recognized at fair value. Liabilities are recorded at the level of estimated amount payable in settlement.

3.11 FOREIGN CURRENCY TRANSACTIONS:

Foreign currency transactions are recorded at the applicable rates of exchange ruling at the transactions date.

The monetary assets and liabilities, if any, denominated in foreign currencies at the balance sheet date are translated at the applicable rates of exchanges ruling at that date. Exchange differences are charged off as revenue expenditure in compliance with the provision of IAS 21: The Effects of Changes in Foreign Exchange Rates.

3.12 REVENUE RECOGNITION:

IFRS 15 establishes a comprehensive framework for determining whether, how much and when revenue is recognized. It replaces IAS 18, IAS 11 Construction contracts and related interpretations. Under IFRS 15, revenue is recognized when a customer obtain control of the goods or services. Determining the timing of transfer of control at a point in time or over time and requires judgement.

However, there was no material impact of adopting IFRS 15 on the Company's Financial Statements.

i) Sales of Goods

The core principle of IFRS 15 is that an entity will recognize revenue to depict the transfer of promised goods or services to customers in an amount that reflects the consideration to which the entity expects to be entitled in exchange for those goods or services.

IFRS 15 requires application of **5 step model for revenue recognition**.

- Identify the contract(s) with a customer
- Identify the performance obligations in the contract
- Determine the transaction price
- Allocate the transaction price to the performance obligations in the contract
- Recognize revenue when (or as) the entity satisfies a performance obligation.
- Application of this guidance will depend on the facts and circumstances present in a contract with a customer and will require the exercise of judgment.

ii) Interest income is recognized when accrued on a time proportion basis.

iii) Rental income recognized when accrued on the tenancy agreement basis.

iv) Dividend income recognized when the right to received payment established.

3.13 BORROWING COSTS:

Interest and other costs incurred by the company in respect of borrowing of fund are recognized as expenses in the period in which they incurred unless the activities that are necessary to prepare the qualifying assets for its intended use are in progress. Finance expenses comprise interest expense on bank loan, finance lease and other borrowings. All borrowing costs are recognized in the profit and loss account using effective interest method. Expenses capitalized also include applicable borrowing cost considering the requirement of IAS 23: Borrowing Costs. During the reporting period borrowing cost is capitalized to acquisition of fixed assets on specific borrowing as per International Accounting Standard (IAS)-23 "Borrowing Cost".

3.13A Net Finance Cost

The management of the company has decided net of finance cost & finance income to comply with paragraphs 32 and 81 of IAS 1 Presentation of Financial Statements preclude the presentation of 'net finance costs' on the face of the income statement unless finance costs and finance revenue are also shown on the face of that statement.

3.14 SHARE CAPITAL:

Proceeds from issuance of ordinary shares are recognized as share capital in equity when there is no contractual obligation to transfer cash or other financial assets.

3.15 CASH FLOW STATEMENT:

Statement of Cash Flows has been prepared in accordance with International Accounting Standards IAS-7: "Statement of Cash Flows". Cash flow from operating activities has been presented under direct method.

3.16 STATEMENT OF CHANGES IN EQUITY:

Statement of changes in equity has been prepared in accordance with International Accounting Standards IAS-1: "Presentation of Financial Statements".

3.17 EARNINGS PER SHARE:

The Company presents its basic earnings per share (EPS) data for its ordinary shares basic EPS is calculated by dividing the profit or loss attributable to ordinary shareholders of the Company by the weighted average number of ordinary shares outstanding during the reporting period. Diluted EPS is determined by adjusting the profit or loss attributable to ordinary shareholders and the weighted average number of ordinary shares outstanding for the effects of all dilutive potential ordinary shares.



3.18 RELATED PARTY TRANSACTIONS:

As per International Accounting Standards IAS-24: "Related Party Disclosures", parties are considered to be related if one of the party has the ability to control the other party or exercise significant influence over the other party in making financial and operating decisions. The Company carried out transactions in the ordinary course of business on an arm's length basis at commercial rates with its related parties which have been given in note no. # 35.

3.19 SEGMENT REPORTING:

A segment is a distinguishable component of the Company that is engaged either in providing related products or services (business segment), or in providing products or services within a particular economic environment (geographical segment), which is subject to risks and rewards that are different from those of other segments. The Company's primary format for segment is Based on business segments.

3.20 OFFSETTING:

Financial assets and liabilities are offset and the net amount is reported in the financial statements only when there is legally enforceable right to set-off the recognized amounts and the company intends either to settle on a net basis, or to realize the assets and to settle the liabilities simultaneously.

3.21 MATERIALITY AND AGGREGATION:

Each material class of similar items is presented separately in the financial statements. Items of dissimilar nature or function are presented separately unless they are immaterial.

3.22 GOING CONCERN:

The Board of Directors are convinced after making appropriate enquiries at the time of approving the financial statements the company has adequate resources to carry out its operational existence for the foreseeable future. It is therefore appropriate to adopt going concern basis in preparing the financial statements.

3.23 RESPONSIBILITY FOR PREPARATION AND PRESENTATION OF FINANCIAL STATEMENT:

The Board of Directors is responsible for the preparation and presentation of Financial Statements under section 183 of the Companies Act 1994 and as per provision of "The Framework for the Preparation and Presentation of Financial Statements" issued by the International Accounting Standard Committee (IASC).

3.24 EVENTS AFTER REPORTING PERIOD:

In compliance with the requirements of "IAS-10: "Events after the Reporting Period, post statement of financial position events that provide additional information about the company's position at the statement of financial position date are reflected in the financial statement and events after the statement of financial position date that are not adjusting event are disclosed in the notes when material.

However, the board of directors of Meghna Cement Mills Ltd decided for increasing their sales revenue and explanation of Market. A delivery of King Brand under MCML made from Bashundhara Cement for which an agreement made for Contract Manufacturing between Bashundhara Industrial Complex Ltd and Meghna Cement Mills Ltd.

3.25 GENERAL:

3.25.01 These notes form an integral part of the annexed financial statements and accordingly are to be read in conjunction therewith;

3.25.02 Figures in this note and annexed financial statements have been rounded off to the nearest Taka;

3.25.03 Previous year's figures have been regrouped and/or rearranged whenever considered necessary for the purpose of the current year's financial presentation.

3.26 Adoption of new International Financial Reporting standards:

The Company has initially applied IFRS 15 (see A), IFRS 9 (see B) from 1 January 2018 & IFRS 16 (see C) from 01 January 2019. These three new standards do not have a material effect on the Company's financial statements.

Due to the transition methods chosen by the Company in applying these standards, comparative information throughout these financial statements has not been restated to reflect the requirements of the new standards.

A. IFRS 15 Revenue from Contracts with Customers

IFRS 15 establishes a comprehensive framework for determining whether, how much and when revenue is recognized. It replaced IAS 18 Revenue, IAS 11 Construction Contracts and related interpretations. Under IFRS 15, revenue is recognized when a customer obtains control of the goods or services. Determining the timing of the transfer of control – at a point in time or over time – requires judgement.

The Company has adopted IFRS 15 using the cumulative effect method (without practical expedients), with the effect of initially applying this standard recognized at the date of initial application (i.e. 1 January 2018). Accordingly, the information presented for June 2018 has not been restated – i.e. it is presented, as previously reported, under IAS 18, IAS 11 and related interpretations. Additionally, the disclosure requirements in IFRS 15 have not generally been applied to comparative information.

There was no material impact of adopting IFRS 15 on the Company's statement of financial position as at 30 June 2019 and its statement of profit or loss and OCI for the year ended 30 June 2019 and the statement of cash flows for the year then ended.

For additional information about the Company's accounting policies relating to revenue recognition, see Note 27.

B. IFRS 9 Financial Instruments

IFRS 9 sets out requirements for recognizing and measuring financial assets, financial liabilities and some contracts to buy or sell non-financial items. This standard replaces IAS 39 Financial Instruments: Recognition and Measurement.

There was no material impact of adopting IFRS 9 on the Company's statement of financial position as at 30 June, 2018 and its statement of profit or loss and OCI for the year ended 30 June 2019 and the statement of cash flows for the year then ended.

IFRS 9 contains three principal classification categories for financial assets: measured at amortized cost, FVOCI and FVTPL. The classification of financial assets under IFRS 9 is generally Based on the business model in which a financial asset is managed and its contractual cash flow characteristics. IFRS 9 eliminates the previous IAS 39 categories of held to maturity, loans and receivables and available for sale. Under IFRS 9, derivatives embedded in contracts where the host is a financial asset in the scope of the standard are never separated. Instead, the hybrid financial instrument as a whole is assessed for classification.

IFRS 9 largely retains the existing requirements in IAS 39 for the classification and measurement of financial liabilities.

The adoption of IFRS 9 has not had a significant effect on the Company's accounting policies related to financial liabilities and derivative financial instruments (for derivatives that are used as hedging instruments).

For additional information about the Group's accounting policies relating to financial instruments, see Note 3.05.



C. IFRS 16 Leases

IFRS 16 was issued in January 2016 and it replaces IAS 17 Leases, IFRIC 4 Determining whether an Arrangement contains a Lease, SIC-15 Operating Leases-Incentives and SIC-27 Evaluating the Substance of Transactions Involving the Legal Form of a Lease. IFRS 16 sets out the principles for the recognition, measurement, presentation and disclosure of leases and requires lessees to account for all leases under a single on-balance sheet model similar to the accounting for finance leases under IAS 17. The standard includes two recognition exemptions for lessees – leases of 'low-value' assets (e.g., personal computers) and short-term leases (i.e., leases with a lease term of 12 months or less). At the commencement date of a lease, a lessee will recognize a liability to make lease payments (i.e., the lease liability) and an asset representing the right to use the underlying asset during the lease term (i.e., the right-of-use asset). Lessees will be required to separately recognize the interest expense on the lease liability and the depreciation expense on the right-of-use asset.

Lessees will be also required to remeasure the lease liability upon the occurrence of certain events (e.g., a change in the lease term, a change in future lease payments resulting from a change in an index or rate used to determine those payments). The lessee will generally recognize the amount of the remeasurement of the lease liability as an adjustment to the right-of-use asset.

Lessor accounting under IFRS 16 is substantially unchanged from today's accounting under IAS 17. Lessors will continue to classify all leases

4.00 PROPERTY, PLANT & EQUIPMENT

1. Based on Cost:

A. Cost:

Opening Balance

Less: Transfer/Disposal during the year

Add: Addition during the year

Closing Balance

B. Accumulated Depreciation:

Opening Balance

Less: Transfer/Disposal during the year

Add: Charged during the year

Closing Balance

C. Written down value on cost (A-B):

2. Based on Revaluation:

A. Cost:

Opening Balance

Less: Transfer/Disposal during the year

Add: Addition during the year

Closing Balance

B. Accumulated Depreciation:

Opening Balance

Less: Transfer/Disposal during the year

Add: Charged during the year

Closing Balance

C. Written down value on cost (A-B):

3. Written down value on cost and revaluation (1+2):

Amount in Taka	
30 June, 2019	30 June, 2018
1,907,906,604	1,741,819,700
-	-
32,741,496	166,086,904
1,940,648,100	1,907,906,604
887,365,908	766,479,792
-	-
123,519,076	120,886,116
1,010,884,984	887,365,908
929,763,116	1,020,540,696
(27,160,033)	(27,160,033)
-	-
(27,160,033)	(27,160,033)
44,666,738	38,834,057
-	-
3,484,345	5,832,681
48,151,083	44,666,738
(75,311,116)	(71,826,771)
854,452,000	948,713,925

- 4.01** During the year management of the company carried out a revise of the recoverable amount of manufacturing plant and other related assets. The review dose not led to an impairment loss. The recoverable amount of the relevant assets has been determined on the basis of their value in use. It also may mentioned here that no indication of impairment was determined in the year ended on 30 June, 2019.
- 4.02** Depreciation on additions are charged in the year of acquisition. The Company is following this policy consistently.

The Details Property, Plant & Equipment Schedule has been shown in Annexure-A/1

5.00 INTANGIBLE ASSETS

1. Based on Cost:

A. Cost:

Opening Balance
Less: Transfer/Disposal during the year
Add: Addition during the year

Closing Balance

B. Accumulated Depreciation:

Opening Balance
Less: Transfer/Disposal during the year
Add: Charged during the year

Closing Balance

C. Written down value on cost (A-B):

Amount in Taka	
30 June, 2019	30 June, 2018
10,398,500	10,398,500
-	-
250,987	-
10,649,487	10,398,500
2,079,700	-
2,129,897	2,079,700
4,209,597	2,079,700
6,439,890	8,318,800

6.00 CAPITAL WORK-IN-PROGRESS

A. Plant and Machinery

Opening Balance
Add: Addition made during the year
Less: Adjustment/Transfer to appropriate asset Category

B. Building

Opening Balance
Add: Addition made during the year
Less: Adjustment/Transfer to appropriate asset Category

C. Other Construction:

Opening Balance
Add: Addition made during the year
Less: Adjustment/Transfer to appropriate asset Category

91,032,094	30,500,000
1,540,631,274	60,532,094
1,631,663,368	91,032,094
138,097,467	-
507,167,133	138,097,467
645,264,600	138,097,467
546,409,585	105,491,797
181,541,878	440,917,788
727,951,463	546,409,585
3,004,879,431	775,539,146



7.00

INVENTORIES**A. STORES AND SPARES**

Construction Materials
 Iron, Steel and non- Ferrous Metal
 Pipe, Tube and Fittings
 Fuel, Oil & Lubricants
 Raw Materials & Chemical
 General Hardware
 Loose Tools
 Cords, Ropes and Chain
 Laboratory Equipments
 Machinery Equip. & Spare parts
 Electrical Equip. & Spare parts
 Office Equipments & Spare parts
 Miscellaneous

Amount in Taka	
30 June, 2019	30 June, 2018
75,421,698	56,255,798
65,842,338	73,765,538
5,542,854	3,006,072
1,530,200	4,420,211
1,012,439	524,339
30,887,321	2,650,717
5,442,895	620,221
13,190,887	13,930,758
608,068	112,647
148,914,585	159,910,759
96,536,281	33,737,853
6,948,750	245,467
521,300	618,181
452,399,616	349,798,561

The basis of valuation has been stated in note-3

B. STOCK-IN-TRADE

	Quantity		
Clinker	6,138.480 MT	34,758,898	223,669,695
Gypsum	5,104.481 MT	15,697,622	42,418,890
Fly Ash	4,736.000 MT	11,622,527	6,901,732
Slag	904.880 MT	3,544,221	57,691,686
Lime Stone	255.129 MT	709,177	26,371,463
Cement Bags	3,77,123 Pcs	6,876,395	14,143,915
		73,208,839	371,197,380
Finished Goods			
Loose Cement (In silo)	2,074.560 MT	12,154,123	20,536,579
		85,362,962	391,733,959
Total (A+B)		537,762,578	741,532,520

7.01

All stocks are good and it does not include any wastage and defective materials.

7.02

Management has been carried out a stock taking as on the close of the year found all right in terms of quality and weight.

7.03

The cost of inventories recognized as an expenses during the year in the statement of comprehensive income.

7.04

Inventories are valued at lower cost or net realizable value. Net realizable value is based on estimated selling price less any other cost anticipated to be incurred to make the sale.

8.00

TRADE AND OTHER RECEIVABLES

Balance Carrying more than 1 (one) year
 Balance Carrying more than 6 (six) months
 Balance Carrying less than 6 (six) months

556,236,352.80	619,839,150
37,082,423.52	41,322,610
542,743,672.68	716,258,573
1,136,062,449	1,377,420,333

- 8.01** Receivables are unsecured but considered good. All amounts are short-term. The net carrying value of trade receivables is considered a reasonable approximation of fair value.
- 8.02** There is no such trade receivable due by or to directors or other officers of the Company.
- 8.03** Management considered the receivables are collectable and thus no provision had been made for any receivable.

9.00 ADVANCES, DEPOSITS AND PREPAYMENTS

A. Advance:

		Amount in Taka	
		30 June, 2019	30 June, 2018
Salary		1,421,254	1,424,925
Advance against TA/DA		15,140	15,140
Generals		275,360	583,450
C&F Agents		126,109,759	8,359,297
Motor Cars		17,654,907	17,069,572
Supplier		398,642,481	501,725,764
Sundry		324,934	446,934
Govt. of Bangladesh	7.02	520,000,000	520,000,000
Sub-Total		1,064,443,835	1,049,625,082

B. Deposits:

PDB Factory Office		5,410,625	5,402,625
Security Deposit-REB		122,301	122,301
Mobile Telephone		197,000	197,000
Bank Guarantee Margin		81,479,072	1,979,073
CDBL		300,000	300,000
Security Deposit-T & T		30,600	30,600
Security Deposit-BOC (BD) Ltd.		64,000	64,000
Security Deposit-Uttara Finance		151,230	151,230
Security Deposit- Water (BFDC)		100,000	100,000
Security Deposit- (DBBL)		100,000	100,000
Security Deposit- Others		1,199,747	531,580
Lease Deposit-Phoenix Leasing		2,192,209	2,192,209
BFICL		1,581,740	1,581,740
Sub-Total		92,928,524	12,752,358

C. Prepayments:

Prepaid VAT	7.03	2,298,213	5,743,008
L/C Margin		173,784,510	184,716,032
Revolving A/C		54,162	54,162
		176,136,885	190,513,202
Total (A+B+C)		1,333,509,244	1,252,890,642

- 9.01** All advances and deposits amount are considered good and recoverable. There is no agreement amount due from directors or officers of the Company.
- 9.02** Advance to Govt. of Bangladesh represents the amount which is expected to be received in the near future.
- 9.03** The company has no pending current liability for VAT. VAT current account showed positive balance (advance payment) as of 30 June 2019.



		Amount in Taka	
		30 June, 2019	30 June, 2018
10.00 Advance Income Tax:			
Opening Balance		895,793,743	753,602,995
Add: Addition during the year		154,340,678	142,190,748
Tax General		1,789,668	11,456,521
AIT-Clinker		105,886,059	86,567,517
AIT-Spare Parts		1,743,491	4,633,249
AIT- Gypsum		4,098,356	4,374,193
AIT-Slag		26,141,829	22,374,194
AIT-Flyash		8,776,037	6,689,263
AIT-Limestone		5,905,239	6,095,811
Less: Adjusted during the year		254,438,934	-
Less: AIT Refund		414,641,995	414,641,995
Closing Balance		381,053,492	481,151,748
10.01 AIT Refund		414,641,995	414,641,995
		795,695,487	895,793,743

10.02 Advance income tax paid during the year represents tax deducted at source by creditors on purchase of raw materials, tax deducted by customers on bill for cement supply, tax deducted at source from export sales, tax deducted at source from interest income etc.

10.03 Advance income tax paid has been set off with provision for corporate tax to comply with IAS 1 and IAS 32 as and when the Assessment is completed.

11.00 CASH AND CASH EQUIVALENTS	447,185,833	881,210,972
Cash in Hand	8,145,287	6,909,133
Currents Accounts with Banks	232,071,722	34,535,309
STD Accounts with Banks	189,418,458	821,901,588
FDR with Banks	17,550,366	17,864,942

12.00 SHARE CAPITAL

As per disclosure requirement laid down in schedule under the rule 12(2) of the Securities and Exchange Rules 1987, the followings are the part and parcel of share capital.

Authorized share Capital:

50,00,00,000 Ordinary Share of Tk. 10 each	5,000,000,000	5,000,000,000
---------------------------------------------------	----------------------	----------------------

Issued, Subscribed & Paid-up:

2,25,00,400 nos. ordinary shares of Tk. 10 each issued and fully paid-up in cash.

1,23,16,140 Ordinary Share of Tk.10 each-Sponsors	49.76%	123,161,400	112,069,000
81,26,038 Ordinary Share of Tk.10 each-F.I	32.83%	81,260,380	25,594,860
43,08,262 Ordinary Share of Tk.10 each- Gen. Public	17.41%	43,082,620	87,340,140
	100%	247,504,400	225,004,000

12.01 Movement of share capital:**Opening Balance**

Issuance of stock dividend during the year

Closing balance

Amount in Taka	
30 June, 2019	30 June, 2018
225,004,000	225,004,000
22,500,400	-
247,504,400	225,004,000

12.02 Position of of Shareholding

Share Holding Range	No. of Shareholders	No. of Share	Percentage
1-500	5,299	677,096	2.74%
501-5000	1,429	1,927,499	7.79%
5001-10000	71	505,245	2.04%
10001-20000	43	579,479	2.34%
20001-30000	21	493,098	1.99%
30001-40000	8	270,153	1.09%
40001-50000	7	299,047	1.21%
50001-100000	11	710,956	2.87%
100001-1000000	9	3,538,544	14.30%
1000001-1000000000	7	15,749,323	63.63%
	6,905	24,750,440	100%

13.00 GENERAL RESERVE

Opening balance

Add: Transfer from Loan Redemption Reserve

166,000,000	166,000,000
-	-
166,000,000	166,000,000

14.00 REVALUATION RESERVE

Opening balance

Adjustment for deferred tax on revaluation surplus

Adjustment for deferred tax on revaluation surplus

Transfer of Depreciation on revalued Assets

Closing Balance

30-Jun-19	30-Jun-18 Restated	30-Jun-18 Reported
42,102,000	46,476,511	37,435,034
(2,613,259)	(4,374,511)	(5,832,681)
-	-	-
-	-	-
39,488,741	42,102,000	31,602,353

15.00 RETAINED EARNINGS

Opening balance

Profit attributable to the owners of the Company

Adjustment for deferred tax on revaluation surplus

Adjustment of additional tax expenses due to minimum tax, inadmissible & arbitrary disallowance of expenditure etc.

Prior year adjustment for assessment year 2014-15 to 2017-18

Stock Dividend

	Restated	Reported
316,049,496	289,169,529	397,542,580
72,203,953	67,506,256	81,452,553
2,613,259	4,374,511	5,832,681
-	-	-
-	-	-
(22,500,400)	(45,000,800)	(45,000,800)
368,366,308	316,049,496	439,827,014

**16.00 LONG TERM BORROWINGS**

- 14.01. Lease Obligation - Premier Leasing & Finance Ltd
 14.02. IDCOL
 14.03. Other Finance

Amount in Taka	
30 June, 2019	30 June, 2018
5,304,222	34,505,281
1,541,250,000	1,073,900,000
234,948,211	137,412,587
1,781,502,433	1,245,817,868

16.01 LEASE OBLIGATION - PREMIER LEASING & FINANCE LTD.

This loan has been taken from Premier Leasing & Investment Ltd for procurement of 35 nos. brand new complete open Ashok leyland tuck. The loan is secured by corporate guarantee and personal guarantee of Directors. The rate of interest is 15%. The loan is payable by 60 monthly installment.

16.02 INFRASTRUCTURE DEVELOPMENT COMPANY LIMITED (IDCOL)

This loan has been taken from Infrastructure Development Company Limited (IDCOL) of BDT 1270 million for LC related shipping documents and installation of the energy efficient Vertical Roller Mill (VRM) at Mongla, Bagerhat. The loan is secured by corporate guarantee and personal guarantee of Directors.

The rate of interest is 7%. Interest rate may be revised to 4% per annum subject to obtaining NOC from SREDA and JICA under JICA's EE&C promotion and financing facility.

The tenor 10 (ten) years from the date of first disbursement including Moratorium period. The moratorium period 2 (two) years from the date of first disbursement (for principal only); Interest during moratorium period (IDMP) shall be serviced. The loan is payable by-32 (thirty two) equal quarterly installments (comprised of principal and interest).

16.03 OTHER FINANCE

This represents interest free loan from sister concerns.

17.00 GRATUITY**Opening Balance**

Add: Provision during the year

Closing balance

106,495,860	94,999,268
29,821,800	11,496,592
136,317,660	106,495,860

18.00 DEFERRED TAX (ASSETS)/LIABILITIES

Deferred tax assets and liabilities have been recognized and measured in accordance with the provisions of IAS/IAS 12 : Income Taxes. The following is the analysis of deferred tax (assets)/ liabilities presented in the statement of financial position.

Opening Balance

Deferred tax (income) / expenses recognised

Adjustment during the year

Add: Provision during the year (Note-18.01)

Closing balance

30-Jun-19	30-Jun-18 Restated
100,182,507	109,694,545
(11,867,975)	(9,512,038)
-	-
-	-
88,314,531	100,182,507

18.01 Details of deferred tax liabilities / (Assets):**Carrying amount on reporting date:**

Property, plant & equipment (excluding land)
Intangible Assets
Provision for Gratuity

Tax base on reporting date:

Property, plant & equipment

Taxable/ (deductible) temporary difference**Applicable tax rate**

Tax on revalued assets @ 4% on land value
Adjustment tax due to final assessment

Closing balance of deferred tax (Assets)/ Liability**Opening balance of deferred tax (Assets)/ Liability****Deferred tax (benefit) / Expenses**

30-Jun-19	30-Jun-18 Restated
807,155,506	901,417,431
6,439,890	8,318,800
(136,317,660)	(106,495,860)
677,277,736	803,240,371
(331,587,050)	(379,798,116)
345,690,685	423,442,255
25.00%	25.00%
86,422,671	105,860,564
1,891,860	1,891,860
-	(7,569,917)
88,314,531	100,182,507
100,182,507	109,694,545
(11,867,975)	(9,512,038)

19.00 SHORT TERM BANK BORROWINGS

A. Cash Credit (H)-45-17.01
B. Janata Bank Ltd. Janata Bhaban Cor. Branch
F. United Commercial Bank Ltd.
D. Southeast Bank Ltd. Principal Br.
E. National Bank Ltd. Dilkusha Br.
F. Standard Bank Ltd.
G. United Commercial Bank Ltd O/D
H. The Padma Bank Ltd- O/D

30 June, 2019	30 June, 2018
637,990,310	613,077,472
904,571,927	342,396,265
851,892,698	876,531,880
82,969,207	404,210,566
36,964,941	44,578,928
216,582,605	-
196,628,334	197,217,357
667,258,160	638,905,664
3,594,858,182	3,116,918,132

19.01 CASH CREDIT (HYPO) A/C**Cash Credit (H)-45**

637,990,310	613,077,472
637,990,310	613,077,472

The above amount has been taken from Janata Bank, Janata Bhaban, Corporate Branch, Dhaka for working capital.

The rate of interest is 11% p.a. Nature of security for the above CC(H)-45 are as follows:

- Raw Materials (Clinker, Cement Bag,Gypsum, etc.) and Finished Goods (Cement in Silo);
- First paripassu charged by way of mortgage in respect of all property and fixed assets;
- First paripassu charged by way of hypothecation in respect of all plant, machinery and properties of the company;
- Personal guarantee of all Directors.



19.02

Name of the Bank	Particulars
Janata Bank Ltd.	Limit amount : Tk. 60 Crore Purpose : To meet the working capital Requirements Security : Mortgage of all property and fixed assets Interest rate : Fixed at respective contract dates Type of facility : Cash Credit (CC) Validity : 31.07.2020
Janata Bank Ltd.	Limit amount : Tk. 60 Crore Purpose : Importation of raw material Security : Mortgage of all property and fixed assets Interest rate : Fixed at respective contract dates Type of facility : UPAS Validity : 31.07.2020
United Commercial Bank Ltd.	Limit amount : Tk. 170 Crore Purpose : Importation of raw material Security : 44,200 sft. Of BCDL, 122.5 decimal vacant land (Block-L) Interest rate : Fixed at respective contract dates Type of facility : UPAS Validity : 31.10.2019
United Commercial Bank Ltd.	Limit amount : Tk. 20 Crore Purpose : To meet the working capital Requirements Security : Mortgage of all property and fixed assets Interest rate : Fixed at respective contract dates Type of facility : Overdraft (OD) Validity : 31.10.2019
Southeast Bank Ltd.	Limit amount : Tk. 685 Crore (Composite Limit) Purpose : Importation of raw material Security : Mortgage of all property and fixed assets Interest rate : Fixed at respective contract dates Type of facility : UPAS Validity : 31.05.2020
National Bank Ltd.	Limit amount : Tk. 100 Crore (Composite Limit) Purpose : Importation of raw material Security : Mortgage of all property and fixed assets Interest rate : Fixed at respective contract dates Type of facility : UPAS Validity : 28.02.2020
The Padma Bank Ltd.	Limit amount : Tk. 58 Crore Purpose : To meet the working capital Requirements Security : Mortgage of all property and fixed assets Interest rate : Fixed at respective contract dates Type of facility : Overdraft (OD) Validity : 04.01.2020

20.00 LONG TERM BORROWINGS- CURRENT PORTION

A. Lease Obligation - Premier Leasing & Finance Ltd
 B. IDCOL

Amount in Taka	
30 June, 2019	30 June, 2018
29,201,059	25,156,964
158,750,000	-
187,951,059	25,156,964

21.00 PAYABLE FOR EXPENSES

	30 June, 2019	30 June, 2018
Electricity Bill	17,872,355	16,337,880
Water Bill	21,609	26,343
Conversion Charge	175,992,754	99,356,221
Salary, Wages & Benefit	34,889,808	31,414,166
Audit Fees	125,000	125,000
General Expenses	14,577,964	13,902,969
Telephone Fax & E-mail Bill	462,946	217,915
Co's Cont. to PF	1,129,534	1,129,534
VAT at source Payable	19,220,163	16,061,334
Tax at source Payable	42,643,028	29,822,543
Office Rent Payable	15,956,320	5,876,320
	322,891,482	214,270,225

22.00 INCOME TAX PROVISION

	30-Jun-19	30-Jun-18 Restated	30-Jun-18 Reported
Opening Balance	305,048,121	254,438,935	254,438,935
Provision made during the year	59,847,306	36,662,889	36,662,889
Adjustment made during the year for completion of tax assessment	(254,438,934)	-	-
Adjustment for omission in making tax provision	-	13,946,297	-
Closing balance	110,456,493	305,048,121	291,101,824

22.01 Provision for current Tax of the company are as under:

Year	Assessment	Assessment under section of ITO 1984	Status	Tax Demand/ (Refundable)	Cumulative Provision for current tax
30.06.19	2019-2020		Current year	-	110,456,493
30.06.18	2018-2019	83(2)	Assessment completed	-	305,048,121
30.06.17	2017-2018	83(2)/156/159/120	Assessment completed	-	-
30.06.16	2016-2017	83(2)/156/159/120	Assessment completed	-	-
2015	2016-2017	83(2)/156/159/120	Assessment completed	-	-

23.00 TRADE PAYABLE

	30 June, 2019	30 June, 2018
Accounts Payable -Cement Bag	26,150,811	72,014,968
Accounts Payable -Loose Cement	178,811,427	326,104,361
Accounts Payable -LP Gas	6,042,177	4,914,617
C & F and Others-Raw Material	1,519,867	293,642
Payable to local Suppliers	634,521,896	338,768,536
	847,046,178	742,096,124

23.01 Account payable Loose Cement represents payable to Bashundhara Industrial Complex Ltd.

23.02 This represents amount payable to regular suppliers of raw materials, packing materials, spare parts etc. All suppliers were paid on a regular basis. No interest is charged on the trade payables. The Company has financial risk management policies in place to ensure that all payables are paid within the pre-agreed credit terms.

23.03 The carrying values of trade payables are considered to be a reasonable approximation of fair value.

**24.00 PAYABLE FOR OTHERS FINANCE**

Share Money Deposit
Security Deposits
Dividend Payable-24.01

Amount in Taka	
30 June, 2019	30 June, 2018
106,600	106,600
636,700	636,700
116,817,696	122,347,726
117,560,996	123,091,026

24.01 DIVIDEND PAYABLE

Balance as on 1st July, 2018
Add: Provision during the year

Less: Payment during the year
Balance as on 30th June, 2019

122,347,726	97,936,843
-	45,000,800
122,347,726	142,937,643
5,530,030	20,589,917
116,817,696	122,347,726

25.00 PROVISION FOR WPPF

Balance as on 1st July, 2018
Add: Provision during the period

Less: Payment during the year
Balance as on 30th June, 2019

5,430,171	8,731,462
6,009,164	5,430,170
11,439,335	14,161,632
5,430,171	8,731,461
6,009,164	5,430,171

26.00 ADVANCE RECEIVED AGAINST SALES

Amount received from dealer and retailer

101,719,284	147,757,587
101,719,284	147,757,587

27.00 REVENUE

The effect of initially applying IFRS 15 on the Company's revenue from contracts with customers is described in Note 3.12. Due to the transition method chosen in applying IFRS 15, comparative information has not been restated to reflect the new requirements.

A. Revenue streams

Revenue from contracts with customers

7,709,220,427	5,533,351,168
7,709,220,427	5,533,351,168

B. Disaggregation of revenue from contracts with customers

Domestic Sales (Note-27.01)
Export Sales

7,707,460,627	5,523,710,278
1,759,800	9,640,890
7,709,220,427	5,533,351,168

During the year under audit Company sold 11,44,135 MT Cement in local market and 210 MT in local export.

27.01 Gross Domestic Sales

Less: VAT

Domestic Sales

8,863,625,447	6,352,310,284
1,156,164,820	828,600,006
7,707,460,627	5,523,710,278

C. Contract balances

"The following table provides information about receivables, contract assets and contract liabilities from contracts with customers."

Receivables, which are included in 'trade and other receivables'	1,136,062,449	1,377,420,333
	<u>1,136,062,449</u>	<u>1,377,420,333</u>

D. Performance obligations and revenue recognition policies

Revenue is measured based on the consideration specified in a contract with a customer. The Group recognizes revenue when it transfers control over a good or service to a customer.

The following table provides information about the nature and timing of the satisfaction of performance obligations in contracts with customers, including significant payment terms, and the related revenue recognition policies.

Type of product/service	Revenue recognition under IFRS 15 (applicable from 1 January 2018)	Revenue recognition under IFRS 15 (applicable from 1 January 2018)	Revenue recognition under IAS 18 (applicable before 1 January 2018) Revenue recognition under IAS 18 (applicable before 1 January 2018)
Manufacturing & marketing of all kind of cement	Customers obtain control of products at point of delivery or over time. Invoices are generated at fair value of the consideration received or receivable, net of returns and allowances and trade discounts at the time of delivery of goods. Invoices are usually paid instantly in case of cash sales or payable as per credit terms offered by the Company.	Revenue is recognized when (or as) control of goods is transferred to customer. Control may be transferred either at a point in time or over time. First, the entity assesses whether it transfers control over time by following the prescribed criteria for satisfying performance obligation. If none of the criteria for recognizing revenue over time is met, then the entity recognizes revenue at the point in time at which it transfers control of the goods to the customer.	Revenue from the sale of goods is measured at the fair value of the consideration received or receivable, net of returns and allowances and trade discounts. Revenue is recognized when significant risks and rewards of ownership have been transferred to the buyer, recovery of consideration is probable, the associated costs and possible return of goods can be estimated reliably, there is no continuing management involvement with the goods, and the amount of revenue can be measured reliably. This usually occurs at the time of delivery of goods along with invoice.
	Performance obligation is satisfied when the control of the goods is transferred, rather than just the risk and reward.	Performance obligation is satisfied when then control of the goods is transferred, rather than just the risk and reward.	Accordingly, revenue is ordinarily recognized at the time a transaction is completed. The charge to cover interest on unrealized instalments are taken to income as earned carrying charges after the instalments are received/collected.

**28.00 COST OF SALES**

Opening Stock of raw and packing material
 Raw and packing material Purchased
 Closing Stock of raw and packing material

Raw and packing material Consumed (Note-28.01)

Factory Expenses (Note-28.02)
 Opening stock of finished goods
Closing stock of finished goods

Amount in Taka	
30 June, 2019	30 June, 2018
371,197,380	237,766,569
5,901,892,550	4,391,323,402
(73,208,839)	(371,197,380)
6,199,881,091	4,257,892,591
718,457,132	658,595,382
20,536,579	68,474,363
(12,154,123)	(20,536,579)
6,926,720,679	4,964,425,757

28.01 Raw & Packing Materials Consumed

Opening stock of raw and packing materials

	Quantity		
Clinker	45,183.480 MT	223,669,695	105,995,119
Gypsum	15,742.481 MT	42,418,890	22,624,392
Fly Ash	3,227.000 MT	6,901,732	15,157,399
Slag	18,640.880 MT	57,691,687	74,426,180
Lime Stone	10,633.529 MT	26,371,463	10,786,668
Cement Bag	761,249 PCS	14,143,915	8,776,811
		<u>371,197,380</u>	<u>237,766,569</u>

Add:Purchased during the year

	Quantity		
Clinker	440,508.000 MT	2,476,148,329	2,005,256,657
Gypsum	30,600.000 MT	98,984,880	93,721,799
Fly Ash	80,895.000 MT	197,674,213	145,129,986
Slag	157,124.000 MT	589,790,074	501,557,390
Lime Stone	46,400.000 MT	130,480,976	121,060,437
Loose Cement	365,957.280 MT	2,002,426,773	1,179,983,449
Cement Bag	22,387,159 PCS	406,387,305	344,613,684
		<u>5,901,892,550</u>	<u>4,391,323,402</u>

Closing stock of raw and packing materials

	Quantity		
Clinker	6,138.48 MT	34,758,898	223,669,695
Gypsum	5,104.48 MT	15,697,622	42,418,890
Fly Ash	4,736.00 MT	11,622,527	6,901,732
Slag	904.88 MT	3,544,221	57,691,687
Lime Stone	255.129 MT	709,177	26,371,463
Cement Bag	3,77,123 PCS	6,876,395	14,143,915
		<u>73,208,839</u>	<u>371,197,380</u>
Raw & Packing Materials Consumed		6,199,881,091	4,257,892,591

28.02 FACTORY EXPENSES

	Amount in Taka	
	30 June, 2019	30 June, 2018
Electricity Bill	213,085,768	152,396,413
Salary, Wages and other benefit	205,825,620	164,524,518
Company's Contribution to PF	1,538,556	1,242,691
Gratuity	12,288,850	6,049,230
Diesel and Lubricants	37,274,393	27,497,808
Repairs and Maintenance- Electrical	23,914,459	1,896,455
Repairs and Maintenance- Mechanical	6,542,526	3,409,260
Repairs and Maintenance- Building	2,646,513	2,928,425
Repairs and Maintenance- Jetty	-	351,325
Repairs and Maintenance- Vehicles	10,787,691	6,821,059
Repairs and Maintenance- Crane	-	15,687
Repairs and Maintenance- Dredger		1,345,215
Repairs and Maintenance- Bulk Unloader	990,827	635,989
Repairs and Maintenance- Factory	-	4,138,072
Dredging Expenses	424,013	7,689,280
Water	47,784	261,433
Stock Insurance	187,305	78,880
Survey Charge	3,535,369	4,188,856
Medical Expenses	1,304,742	234,505
Port & Shipping Expenses	173,776	244,658
Fooding Expenses	2,323,009	2,637,814
Training & Quality Circle Expenses	3,000	-
Laboratory Expenses	19,975	-
Uniform & Liveries	878,570	449,663
Conversion Expenses	76,636,533	153,737,166
Depreciation	118,027,853	115,820,980
	718,457,132	658,595,382

29.00 OTHER OPERATING INCOME

Truck Fare	67,991,406	79,315,626
Cargo Fare	38,155,198	47,160,670
Sale of Scrap	-	5,660,420
Others	4,574,718	832,935
	110,721,322	132,969,651

30.00 SELLING AND DISTRIBUTION OVERHEAD

Salary and Wages	54,679,050	42,766,575
Contribution to provident Fund	5,587,387	784,857
Gratuity	8,539,500	1,530,512
Advertisement- Sales	45,957,298	32,970,425
Sales promotion	47,177,711	34,048,347
Carriage outward	10,679,012	9,929,992
Distribution Expenses	40,805,213	29,648,863
Depreciation	8,264,532	8,110,003
	221,689,702	159,789,574

**31.00 ADMINISTRATIVE OVERHEAD**

Salary & Benefits
P.F. Contribution
Gratuity
Electricity Bill
Water Bill
Stationery and Office requisite
Postage & Telegram
Telephone & Fax
Registration & Renewals
Lease Rent & Municipal Taxes
Conveyance
Gas Bill
Consultancy Fees
Form and Fees
Subscription
Entertainment
Insurance Premium
Paper and periodicals
Audit Fees
Legal Expenses
AGM Expenses
Office Maintenance
Share Expenses
Testing Fee
Listing Fee
Repairs and Maintenance- Vehicles
Game Sports And Recreation
Ceremonial Expenses
ISO 9001 Expenses
Religion & Welfare
Rent-A Car
Office Rent
ERP software Expenses
Depreciation

Amount in Taka	
30 June, 2019	30 June, 2018
94,050,177	79,097,031
5,587,387	4,512,931
8,993,450	3,916,850
1,253,494	1,281,033
155,842	-
1,589,989	1,962,167
270,196	65,910
7,689,726	7,107,133
10,874,025	11,207,039
1,487,135	1,487,735
6,121,426	1,842,733
8,121	154,686
293,671	515,750
3,002,781	156,435
23,498,726	19,535,472
2,256,362	1,250,010
994,442	2,140,312
424,429	71,706
125,000	156,250
344,500	4,400,000
3,346,258	2,721,288
5,609,934	3,310,858
514,970	341,237
744,567	996,378
462,534	225,004
480,087	751,403
92,457	16,165
71,200	12,500
111,000	163,889
1,694,307	1,652,179
16,781,489	11,609,605
24,204,600	24,216,000
396,151	901,649
2,840,933	2,787,814
226,371,366	190,567,152

32.00 NET FINANCE COSTS

Interest Expenses
Finance Lease
Foreign exchange (gain) / Loss
Interest Income

307,234,575	254,872,748
7,266,328	10,750,350
7,430,088	-
(2,963,437)	(28,118,336)
318,967,554	237,504,762

33.00 INCOME TAX EXPENSES

In completion with the requirements of para 79 of BAS-12:Income Tax, the major components of tax expenses are given below:

	30-Jun-19	30-Jun-18 Restated	30-Jun-18 Reported
a. Current Tax expenses:			
Current tax expenses in respect of the current year	59,847,306	36,662,889	36,662,889
Additional tax expenses due to minimum tax, inadmissible & arbitrary disallowance of expenditure etc.		13,946,297	-
	59,847,306	50,609,186	36,662,889
b. Deferred tax expenses / (income):			
Deferred tax income recognized in the current year	(11,867,975)	(9,512,038)	(9,512,038)
	(11,867,975)	(9,512,038)	(9,512,038)
Total income tax expenses recognized in the current year(a+b)	47,979,331	41,097,148	27,150,851

33.01 RECONCILIATION OF EFFECTIVE TAX RATE

Profit before tax		120,183,284	108,603,404	108,603,404
Current Tax Expenses	49.80%	59,847,306	50,609,186	36,662,889
Deferred tax (Benefit)/ Expenses	-9.87%	(11,867,975)	(9,512,038)	(9,512,038)
Total tax expenses	39.92%	47,979,331	41,097,148	27,150,851
standard tax rate @ 25%	25.0%	30,045,821	27,150,851	27,150,851
Tax rate increased due to minimum tax, inadmissible & arbitrary disallowance of expenditure etc.	24.8%	29,801,485	23,458,335	9,512,038
Effective tax rate of current tax	49.80%	59,847,306	50,609,186	36,662,889

34.00 EARNING PER SHARE (EPS):

Profit attributable to the Ordinary Shareholders (Net profit after Tax)	72,203,953	67,506,256	81,452,553
Opening number of shares outstanding	22,500,400	22,500,400	22,500,400
Bonus issue	2,250,040	2,250,040	2,250,040
Number of share outstanding during the year	24,750,440	24,750,440	24,750,440
Basic Earning per share (EPS)	2.92	2.73	3.29

34.01 The calculation of the basic earnings per share is made in accordance with IAS 33 (Earning per Share), dividing the profit for the year by weighting average number of the shares issued.

34.02 Basic Earnings This represents earnings for the year attributable to the ordinary shareholders. As there was no preference dividend, minority interest or extra ordinary items, the net profit after tax for the year has been considered as fully attributable to the ordinary shareholders.

35.00 STATEMENT OF CASH FLOWS

The cash flow statement shows the company's cash and cash equivalents changed during the year through inflows and outflows. Cash flows statement has been prepared as per IAS -7 using the Direct Method.

Net cash inflow from operating activities arrived after adjusting operating expenses and taxes paid during the year.

Net cash used in investing activities includes cash outflow for purchase of property, plant and equipment after adjusting sale proceeds.

Net cash inflow financing activities mainly resulted from repayment of long term loan as well as received from short term loan.

**35.01 Cash receipts from customers:**

Gross cash received from customers arrived at after adjusting accounts receivables with revenue for the year. The make-up of :

	Amount in Taka	
	30 June, 2019	30 June, 2018
Opening trade receivables	1,377,420,333	1,327,843,691
Opening Advance received against sales	(147,757,587)	(172,986,429)
Sales during the period	8,865,385,247	6,361,951,174
Closing trade receivable	(1,136,062,449)	(1,377,420,333)
Closing Advance received against sales	101,719,284	147,757,587
	9,060,704,828	6,287,145,690

35.02 Cash payment to suppliers, employees and others:

Cash paid to suppliers arrived at after adjusting cost of raw materials and consumption cost of spares parts consumed with creditors for trade supplies, non-cash items and creditors for revenue expenses. Employee remuneration includes all types of benefits paid and provided both in cash and kind other than the re-imbursement of expenses incurred for the Company's business.

The mark up of:

Purchase of raw and packing material during the year	5,901,892,550	4,391,323,402
General administrative expenses	226,371,366	190,567,152
selling and distribution expenses	221,689,702	159,789,574
Factory overhead	718,457,132	658,595,382
WPPF paid	5,430,171	8,731,461
(Increase)/decreases trade payables	(104,950,054)	(362,167,460)
(Increase)/decreases liability for expenses	(108,621,257)	83,739,160
(Increase)/decreases advance deposit & prepayments	80,618,602	434,639,122
(Increase)/decreases store and spares	102,601,055	125,369,457
Adjustment for non- cash items		
Depreciation	(129,133,318)	(126,718,797)
Gratuity provision	(29,821,800)	(11,496,592)
	6,884,534,149	5,552,371,861

35.03 Income Tax Paid

During the year the Company paid Tk. 15,43,40,678 as advance income tax.

36.00 Key management personnel compensation

The Board of Directors' is directly and indirectly responsible for directing and controlling the business of the company. None of the Directors takes any benefit from the Company as remuneration nor they take any board meeting attendance fee. Therefore, disclosure on this matter was not primarily essential for us. However, we will provide necessary disclosures in future if they decide to enjoy any kind of benefit from the company against their contributions or services to the company.

37.00 RELATED PARTY DISCLOSURE

Balances and transactions between the Company and its sister concern, and shareholders, which are related parties of the company, have been eliminated are not disclosed in this note. Details of transactions between the Company and other related parties are disclosed below:

37.01 Loan from related parties:

Name of the related Company	Relationship	Nature of Transaction	30.06.2019
Bashundhara Industrial Complex Ltd.	Sister Concern	long term	(195,104,788)
Bashundhara Logistics Ltd.	Sister Concern	long term	4,736,017
Bashundhara Oil & Gas Company Ltd.	Sister Concern	long term	(31,155,000)
B-Tech Solution Limited	Sister Concern	long term	(600,000)
Bashundhara Infrastructure Development Ltd.	Sister Concern	long term	5,000,000
Bashundhara LP Gas Ltd.	Sister Concern	long term	30,000,000
East West property Dev, (pvt.) Ltd	Sister Concern	long term	309,400,254
Sundarban Industrial Complex Ltd.	Sister Concern	long term	(10,762,007)
Bashundhara Steel & Engineering Ltd.	Sister Concern	long term	(3,309,572)
Bashundhara Paper Mills Ltd.	Sister Concern	long term	54,363,621
Bashundhara Cement Industries Ltd.	Sister Concern	long term	72,379,686
			234,948,211

37.02 Trading Transaction

Name of the related Company	Relationship	Nature of Transaction	30.06.2019	30.06.2018
BPML, BICL, BLL, BCIL, BSEL, SICL & BLPGL	Sister Concern	Purchase	2,405,913,741	1,997,080,207
BICL, SICL, BLPGL & BFBIL	Sister Concern	Sales	371,473,924	61,033,905
BPML, BICL, BLL, BCIL, BCEL, SICL & BLPGL	Sister Concern	Payable	611,169,968	580,400,030
BFBIL, BICL, BLPGL & EWPD	Sister Concern	Receivable	692,590,285	321,116,361

38.00 EMPLOYEES

Number of employees whose salary below Tk 3,000 per month

Number of employees whose salary above Tk 3,000 per month

Amount in Taka	
30 June, 2019	30 June, 2018
NIL	NIL
1137	942

39.00 CAPACITY & UTILIZATION

Annual installed capacity (MT)

Annual actual production (MT) (Excluding Contract Manufacturing)

Capacity utilized

1,000,000	1,000,000
776,222	686,296
78%	69%

40.00 NET ASSET VALUE (NAV) PER SHARE

Total Assets

Less: Intangible Assets

Total Liabilities

Net Asset Value (NAV)

Number of ordinary shares outstanding (Denominator)

Net Asset Value (NAV) Per Share (reported)

	Restated
8,115,986,912	6,881,420,081
7,294,627,463	6,132,264,584
821,359,449	749,155,497
24,750,440	24,750,440
33.19	30.27

41.00 NET OPERATING CASH FLOW PER SHARE (NOCFPS)

Net Operating Cash Flows

Number of ordinary shares outstanding (Denominator)

Net Operating Cash Flows per share

	Restated
976,386,502	(74,928,938)
24,750,440	24,750,440
39.45	30.27

**42.00 CASH FLOW FROM OPERATING ACTIVITIES (INDIRECT METHOD)**

Profit for the Year

Adjustment for

Depreciation of non-current asstes

Movements in Working Capital

(Increase)/decrease in inventories

(Increase)/decrease in Trade and other receivable

(Increase)/decrease in Advance, deposit and prepayment

Increase/(decrease) in Trade payables

Increase/(decrease) in other liabilities

Cash generated from operation

Income Tax paid

Amount in Taka	
30 June, 2019	30 June, 2018

		Restated
Profit for the Year	72,203,953	67,506,256
<i>Adjustment for</i>		
Depreciation of non-current asstes	129,133,318	126,718,798
	201,337,271	194,225,054
<i>Movements in Working Capital</i>		
(Increase)/decrease in inventories	203,769,942	(210,862,485)
(Increase)/decrease in Trade and other receivable	241,357,884	(49,576,642)
(Increase)/decrease in Advance, deposit and prepayment	(80,618,603)	(434,639,122)
Increase/(decrease) in Trade payables	104,950,054	362,167,460
Increase/(decrease) in other liabilities	459,930,632	205,947,545
Cash generated from operation	929,389,909	(126,963,244)
Income Tax paid	(154,340,678)	(142,190,748)
	976,386,502	(74,928,938)

43.00 DIRECTOR'S RESPONSIBILITY ON STATEMENT

The Board of Directors takes the responsibility for the preparation and presentation of these financial statements.

44.00 'DIRECTORS' INTEREST IN CONTRACTS WITH THE COMPANY

There was no transaction resulting in Directors' interest with the company and no leasing facilities have been made available to the Directors.

45.00 RECEIVABLE FROM DIRECTORS

No amount is lying as receivable from the Directors.

46.00 FOREIGN REMITTANCES

No remittances were made in foreign currency on account of dividend, royalty, technical experts, professional advisor fees, interest, etc.

46.00 STATUS OF TAX ASSESSMENT OF MCML

The company has filled the return for Tax assessment for tax assessment year 2018-2019

47.00 Financial instruments – Fair values and risk management

The effect of initially applying IFRS 9 on the Company's financial instruments is described in Note 3.26. Due to the transition method chosen, comparative information has not been restated to reflect the new requirements, except for certain hedging requirements.

48.01 Accounting classifications and fair values

The following table shows the carrying amounts and fair values of financial assets and financial liabilities, including their levels in the fair value hierarchy. It does not include fair value information for financial assets and financial liabilities not measured at fair value if the carrying amount is a reasonable approximation of fair value. (IFRS 7.8, 25–26, 29–30, & IFRS 13.93(a)–(b), 94, 97, 99)

Notes	Carrying amount						Fair value				
	Fair value –hedging instruments	Mandatorily at FVTPL – others	FVOCI – debt instruments	FVOCI – equity instruments	Financial assets at amortised cost	Other financial liabilities	Total	Level-1	Level-2	Level -03	Total
Financial assets measured at fair value											
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Financial assets not measured at fair value											
8	-	-	-	-	1,136,062,449	-	1,136,062,449	1,136,062,449	-	-	1,136,062,449
37.01	-	-	-	-	234,948,211	-	234,948,211	234,948,211	-	-	234,948,211
11	=	=	=	=	439,040,546	=	439,040,546	439,040,546	=	=	439,040,546
	-	-	-	-	1,810,051,206	-	1,810,051,206	1,810,051,206	-	-	1,810,051,206
Financial liabilities measured at fair value											
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Financial liabilities not measured at fair value											
16 & 20	-	-	-	-	-	1,969,453,492	1,969,453,492	1,969,453,492	-	-	1,969,453,492
17	-	-	-	-	-	136,317,660	136,317,660	136,317,660	-	-	136,317,660
19	-	-	-	-	-	3,594,858,182	3,594,858,182	3,594,858,182	-	-	3,594,858,182
21	-	-	-	-	-	322,891,482	322,891,482	322,891,482	-	-	322,891,482
23	-	-	-	-	-	847,046,178	847,046,178	847,046,178	-	-	847,046,178
24	-	-	-	-	-	117,560,996	117,560,996	117,560,996	-	-	117,560,996
25	-	-	-	-	-	6,009,164	6,009,164	6,009,164	-	-	6,009,164
26	-	-	-	-	-	101,719,284	101,719,284	101,719,284	-	-	101,719,284
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	7,095,856,438	7,095,856,438	7,095,856,438	-	-	7,095,856,438



48.02 Financial risk management

The Company has exposure to the following risks arising from financial instruments:

- Credit risk (see (48.02)(ii));
- Liquidity risk (see (48.02)(iii));
- Market risk (see (48.02)(iv)).

(i) Risk management framework (IFRS 7.31, 33(b), 7S.31, 33(b))

The Company's board of directors has overall responsibility for the establishment and oversight of the Company's risk management framework. The board of directors has established the risk management committee, which is responsible for developing and monitoring the Company's risk management policies. The committee reports regularly to the board of directors on its activities.

The Company's risk management policies are established to identify and analyse the risks faced by the Group, to set appropriate risk limits and controls and to monitor risks and adherence to limits. Risk management policies and systems are reviewed regularly to effect changes in market conditions and the Group's activities. The Company, through its training and management standards and procedures, aims to maintain a disciplined and constructive control environment in which all employees understand their roles and obligations.

The Company audit committee oversees how management monitors compliance with the Company's risk management policies and procedures, and reviews the adequacy of the risk management framework in relation to the risks faced by the Company. The Company audit committee is assisted in its oversight role by internal audit. Internal audit undertakes both regular and ad hoc reviews of risk management controls and procedures, the results of which are reported to the audit committee.

(ii) Credit risk

Credit risk is the risk of financial loss to the Company if a customer or counterparty to a financial instrument fails to meet its contractual obligations, and arises principally from the Company's receivables from customers. (IFRS 7.31, 33, 7S.31, 33)

The carrying amounts of financial assets and contract assets represent the maximum credit exposure. IFRS 7.35K(a), 36(a), 7S.36(a)

The Company's exposure to credit risk is influenced mainly by the individual characteristic of each customer. The management of the Company has established a credit policy under which each new customer is analyzed individually creditworthiness before the Company's standard payment and delivery terms and conditions are offered. Purchase limit are established for each customer, which represents the maximum open amount without requiring approval from the concerned authority; these limits are reviewed twice a year. Customers that fail to meet the Company's benchmark creditworthiness may transact with the Company only on a prepayment basis. More than 80 percent of the Company's customers have been transacting with the Company for over fifteen years, and no impairment loss has been recognized against these customers. Trade and other receivable relate mainly to the Company's Wholesale customer. The Company's maximum exposure to credit risk at the reporting date is as follows:

a) Exposure to credit risk:

The carrying amount of financial assets represents the maximum credit exposure. The maximum exposure to credit risk at the reporting date was as follows:

	Note	30-Jun-19	30-Jun-18
Trade & other receivables	8	1,136,062,449	1,377,420,333
Due from related parties	37.01	234,948,211	137,412,587
Deposit	9	92,928,524	12,752,358
Cash and Cash Equivalents	11	447,185,833	881,210,972
		1,911,125,017	2,408,796,250

The maximum exposure to credit risk for loans and receivables at the reporting date by geographic region was:

	Note	30-Jun-19	30-Jun-18
Domestic	8	1,136,062,449	1,377,420,333
Foreign		-	-
		1,136,062,449	1,377,420,333

b) Impairment:

Trade receivable is assessed at each reporting date of statement of financial position to determine whether there is any objective evidence that it is impaired. Trade receivable is deemed to be impaired if and only if, there is objective evidence of impairment as a result of one or more events that have occurred after the initial recognition of the asset, and that the loss event had an impact on the estimated future cash flows of that asset that can be reliably estimated. IFRS 7S.34(a), 36(c), 37(a)

The ageing of receivables at the reporting date was as follows:

	Note	30-Jun-19	30-Jun-18
Due more than 1 (one) year		556,236,353	619,839,150
Due more than 6 (six) months	8	37,082,424	41,322,610
Due less than 6 (six) months		542,743,673	716,258,573
		1,136,062,449	1,377,420,333

(iii) Liquidity risk

Liquidity risk is the risk that the Company will not be able to meet its financial obligations as they fall due. The Company's approach to managing liquidity (cash and cash equivalents) is to ensure, as far as possible, that it will always have sufficient liquidity to meet its liabilities when due, under both normal and stressed conditions, without incurring unacceptable losses or risking damage to the Company's reputation. Typically, the Company ensures that it has sufficient cash and cash equivalents to meet expected operational expenses, including financial obligations through preparation of the cash flow forecast prepared based on the basis of payment of the financial obligation and accordingly arrange for sufficient liquidity/fund to make the expected payment within due date. Moreover, the Company seeks to maintain short term lines of credit with scheduled commercial banks to ensure payment of obligations in the event that there is insufficient cash to make the required payment. The requirement is determined in advance through cash flow projections and credit lines with banks are negotiated accordingly. (IFRS 7.31, 33, 7S.31, 33, 7.34(a), 39(c), B10A, 7S.34(a), 39(c), B10A)



The followings are the contractual maturities of financial liabilities, including estimated interest payments:

30-Jun-19					
Contractual cash flows					
	Note	Carrying amount	Less than 1 years	1-5 years	More than 5 years
Non-derivative financial liabilities (IFRS 7.39(a), B11A–B11D)					
Long term borrowings	16	1,781,502,433	-	1,781,502,433	-
Gratuity payable	17	136,317,660	-	-	136,317,660
Short term borrowings	19	3,594,858,182	3,594,858,182	-	-
Long term borrowings-current portion	20	187,951,059	187,951,059	-	-
Payable for other expenses	21	322,891,482	322,891,482	-	-
Trade payables	23	847,046,178	847,046,178	-	-
Payable for other finance	24	117,560,996	117,560,996	-	-
Provision for WPPF	25	6,009,164	6,009,164	-	-
Advance received against sales	26	101,719,284	101,719,284	-	-
		7,095,856,438	5,178,036,345	1,781,502,433	136,317,660
Derivative financial liabilities (IFRS 7S.39(b), B11A– B11D)					
	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-
30-Jun-18					
Contractual cash flows					
	Note	Carrying amount	Less than 1 years	1-5 years	More than 5 years
Non-derivative financial liabilities (IFRS 7.39(a), B11A–B11D)					
Long term borrowings	16	1,245,817,868	-	1,245,817,868	-
Gratuity payable	17	106,495,860	-	-	106,495,860
Short term borrowings	19	3,116,918,132	3,116,918,132	-	-
Long term borrowings-current portion	20	25,156,964	25,156,964	-	-
Payable for other expenses	21	214,270,225	214,270,225	-	-
Trade payables	23	742,096,124	742,096,124	-	-
Payable for other finance	24	123,091,026	123,091,026	-	-
Provision for WPPF	25	5,430,171	5,430,171	-	-
Advance received against sales	26	147,757,587	147,757,587	-	-
		5,727,033,957	4,374,720,229	1,245,817,868	106,495,860
Derivative financial liabilities (IFRS 7S.39(b), B11A– B11D)					
	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-

iv. Market risk

Market risk is the risk that changes in market prices, such as foreign exchange rates and interest rates will affect the Company's income or the value of its holdings of financial instruments. The objective of market risk management is to manage and control market risk exposures within acceptable parameters. (IFRS 7.33, 7S.33)

The Company is exposed to normal business risks from changes in market interest rates and currency rates and from non-performance of contractual obligations by counterparties. The Company does not hold or issue derivative financial instruments for speculative business.

a) Currency risk

The Company is exposed to transactional foreign currency risk to the extent that there is a mismatch between the currencies in which sales, purchases, receivables and borrowings are denominated and the respective functional currencies of Group companies. The functional currencies of Group companies are primarily the Bangladesh taka (Taka/ Tk./BDT.). The currencies in which these transactions are primarily denominated are US dollars. IFRS 7.21C, 22A(a)

Foreign exchange rate sensitivity analysis for foreign currency expenditures

A strengthening or weakening of the Taka, as indicated below, against the USD at 30 June 2019 would have increased/(decreased) equity and profit or loss. This analysis is based on foreign currency exchange rate variances that the Company considered to be reasonably possible at the reporting date. The analysis assumes that all other variables, in particular interest rates, remain constant. (IFRS 7.40, 7S.40)

b) Interest rate risk

Interest rate risk is the risk that future movements in market interest rates will affect the results of the Group's operations and its cash flows because of some floating/variable loan interest rates. The Group is primarily exposed to interest rate risk from its borrowings.

At the reporting date the interest rate profile of the Group's interest-bearing financial instruments was as follows:

	Note	30-Jun-19	30-Jun-18
Fixed rate instruments			
Fixed rate deposits	11	206,968,824	839,766,530
Financial assets		206,968,824	839,766,530
Fixed & variable rate bank overdraft			
Long term borrowings	16 & 20	1,969,453,492	1,270,974,832
Short term borrowings	19	3,594,858,182	3,116,918,132
		5,564,311,674	4,387,892,964

49.00 CAPITAL MANAGEMENT

The Company's capital management objectives are

- to ensure the Company's ability to continue as a going concern;;
- to provide an adequate return to shareholders;

The Board of Directors has set a policy to maintain a strong capital base so as to maintain investor, creditor and market confidence and to sustain future development of the business. Capital consists of total equity attributable to the equity holders. The Board of Directors monitors the level of capital as well as the level of dividend to the ordinary shareholders.

In order to maintain or adjust the capital structure, the Company may adjust the amount of dividend, return capital to shareholders, issue new shares or obtain long-term debt.

No changes were made in the objectives, policies or processes for managing capital during the years ended 30 June 2019.

50.00 COMPARATIVES

50.01 Figures appearing in these accounts have been rounded off to the nearest taka.

50.02 Previous year's figures and account titles in the financial statements have been rearranged and reclassified, wherever necessary for the purpose of comparison, without, however, creating any impact on the profit and value of assets and liabilities as reported in the financial statements for the current year.

51.00 EVENTS AFTER THE REPORTING PERIOD

51.01 Declaration of dividend and date of Annual General Meeting (AGM)

The Board of Directors of Meghna Cement Mills Limited, a meeting held on 11 November 2019, has recommended Cash dividend @ 10% (i.e. Tk. 1 per share of Tk. 10 each) and Stock dividend @ 5% (i.e. 1 bonus share for 20 (twenty) No. of Ordinary Shares for the year ended on 30 June 2019). These dividends are subject to final approval by the shareholders at the forthcoming Annual General Meeting (AGM) of the Company.



Annexure- A/01: PROPERTY, PLANT & EQUIPMENT :

a) Based on Cost

i) Own Assets

Sl. No.	PARTICULARS	COST			Rate of Dep(%)	DEPRECIATION				WRITTEN DOWN VALUE As on 30.06.2019 10(4-9)
		Balance as on 01.07.2018 1	Addition during the year 2	Adjustment/ Disposal 3		Total cost as on 30.06.2019 4(1+2-3)	Balance as on 01.07.2018 6	Charged during the year 7	Adjustment/ Disposal 8	
01.	Leasehold Land	17,643,565	-	-	17,643,565	-	-	-	-	17,643,565
02.	Freehold Land	23,521,494	-	-	23,521,494	-	-	-	-	23,521,494
03.	Building	388,455,163	-	-	388,455,163	85,651,862	10,706,562	-	96,358,424	292,096,739
04.	Others Constructions	144,439,489	-	-	144,439,489	30,180,426	4,009,408	-	34,189,834	110,249,655
05.	Plant & Machinery	684,424,608	28,068,391	-	712,492,999	429,839,768	46,108,407	-	475,948,175	236,544,824
06.	Furniture and Fixture	20,717,817	36,265	-	20,754,082	11,849,124	2,540,293	-	14,389,417	6,364,665
07.	Office Equipment	41,164,453	2,650,889	-	43,815,342	34,195,533	2,141,080	-	36,336,613	7,478,729
08.	Motor Vehicles	299,794,913	1,799,000	-	301,593,913	126,830,919	29,841,408	-	156,672,327	144,921,586
09	Factory Apparatus									
10	& Equipment	4,245,177	125,000	-	4,370,177	3,135,566	164,297	-	3,299,863	1,070,314
	Sundry Assets	9,444,425	61,951	-	9,506,376	8,118,285	602,071	-	8,720,356	786,020
	Total Taka:	1,633,851,104	32,741,496	-	1,666,592,600	729,801,483	96,113,526	-	825,915,009	840,677,591

ii) Leased Assets

01.	Vehicle	274,055,500	-	10	-	274,055,500	157,564,425	27,405,550	-	184,969,975
	Total Taka:	274,055,500	-		-	274,055,500	157,564,425	27,405,550	-	184,969,975
	Total Taka: (i+ii)	1,907,906,604	32,741,496		-	1,940,648,100	887,365,908	123,519,076	-	1,010,884,984

b) Revaluation

Sl. No.	PARTICULARS	COST			Rate of Dep(%)	DEPRECIATION				WRITTEN DOWN VALUE As on 30.06.2019 10(4-9)	
		Valuation as on 01.07.2018 1	Addition during the year 2	Adjustment/ Disposal 3		Total cost as on 30.06.2019 4(1+2-3)	Balance as on 01.07.2018 6	Charged during the year 7	Adjustment/ Disposal 8		Accumulated Depreciation 9(6+7-8)
01.	Leasehold Land.	6,131,435	-		6,131,435	-				-	6,131,435
02.	Building and other										
03.	Constructions	(118,845,878)	-		(118,845,878)	-	2-6.67	(2,666,956)	(23,053,950)		(95,791,928)
04.	Plant & Machinery	89,526,152	-		89,526,152	-	4-18.67	6,227,476	75,117,105		14,409,047
05.	Furniture and Fixture	438,214	-		438,214	-	10		438,214		-
06.	Office Equipment	(4,343,957)	-		(4,343,957)	-	22.79	-	(4,343,957)		-
07.	Motor Vehicles	(40,943)	-		(40,943)	-	20	-	(40,943)		-
08	Factory Apparatus & Equipment	1,007,221	-		1,007,221	-	32.25	-	1,007,221		-
09.	Sundry Assets	(1,032,277)	-		(1,032,277)	-	11.6	(76,175)	(972,607)		(59,670)
	Total Taka:	(27,160,033)	-	-	(27,160,033)			3,484,345	44,666,738	48,151,083	(75,311,116)
	Total Taka:(a+b)	1,880,746,571	32,741,496	-	1,913,488,067			127,003,421	932,032,646	1,059,036,067	854,452,000

c) Intangible assets

01.	Software SAP ECC6.0	10,398,500	250,987	20	-	10,649,487	2,079,700	2,129,897	-	4,209,597
	Total Taka:	10,398,500	250,987		-	10,649,487	2,079,700	2,129,897	-	4,209,597
	Total Taka: (a+b+c)	1,891,145,071	32,992,483		-	1,924,137,554	934,112,346	129,133,318	-	1,063,245,664

ALLOCATION :

Factory Overhead
Administrative Overhead
Selling & Dist. Overhead

118,027,853
2,840,933
8,264,532
129,133,318



Certification & Activities at a Glance





Signing Mega Projects



Signing Ceremony of
Cement supply for 8th
Bangladesh China Friend-
ship Bridge Project



Signing Ceremony of
Cement supply for 7th
Bangladesh China Friend-
ship Bridge Project



Dealers Conference & Tours



King Brand Cement Dealers Conference in Thailand.



King Brand Cement Dealers Egypt Tour

Workshop for Private Home Builders



Programs for Construction Workers



Health Camps for Construction Workers

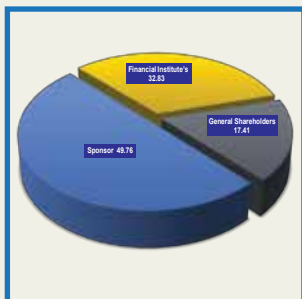




**King Brand Cement was the Title Sponsor
of Rangpur Rider on BPL 2018**



Key Financial Highlights & Shareholdings



Key Financial Highlights

Operating Performance

In Million BDT

Particulars	2018-2019	2017-2018	2016-2017	2015-2016	2014-2015
Revenue	7,709.22	5,533.35	4,980.92	4,517.04	3,738.88
Gross Profit	782.50	568.93	547.65	508.47	443.46
Income from Operating	445.16	351.54	351.32	303.56	338.90
Profit Before Interest, Tax & Dep	568.28	500.95	446.63	408.02	450.42
Profit before Tax (EBT)	120.18	108.60	87.24	85.12	138.98
Net profit after Tax	72.20	81.45	65.43	63.84	100.76

Financial Position

In Million BDT

Particulars	2018-2019	2017-2018	2016-2017	2015-2016	2014-2015
Paid-up Capital	247.50	225.00	225.00	225.00	225.00
Shareholders' Equity	821.36	862.43	825.98	755.79	812.24
Total Assets	8,115.99	6,881.42	4,680.16	4,290.96	3,846.50
Total Liabilities	7,294.63	6,018.99	3,854.17	3,535.17	3,120.80
Net Working Capital	(1,038.28)	582.36	184.76	259.77	502.46
Capital Employed	2,827.49	2,314.93	1,650.85	1,904.21	1,400.54

Financial Ratios

In Million BDT

Particulars	2018-2019	2017-2018	2016-2017	2015-2016	2014-2015
Current Assets to Current liabilities	0.80:1	1.13: 1	1.05: 1	1.08: 1	1.20: 1
EBIT to Net Interest Cover (Times)	1.38 times	2.41 times	2.33 times	2.39 times	1.70 times
Debt to Equity	8.88	6.98	4.67	4.68	3.84
Gross Profit Margin	10.15%	10.28%	10.99%	11.26%	11.86%
Operating Profit Margin	5.77%	6.35%	7.05%	6.72%	9.06%
Net Profit Margin	0.94%	1.47%	1.31%	1.41%	2.69%

Market Performance

In Million BDT

Particulars	2018-2019	2017-2018	2016-2017	2015-2016	2014-2015
Face value per share	10.00	10.00	10.00	10.00	10.00
Dividend on paid up capital	10% Cash 5% Stock	10%	20%	15%	15%
NAV per share	33.19	38.33	36.71	35.30	32.25
Earnings Per Share	2.92	3.62	2.91	0.90	4.48
Dividend Cover	1.95 times	3.62 times	1.46 times	0.60 times	2.99 times
Price Earnings Ratio (P/E Ratio)	30.68	27.40	35.50	19.03	27.03

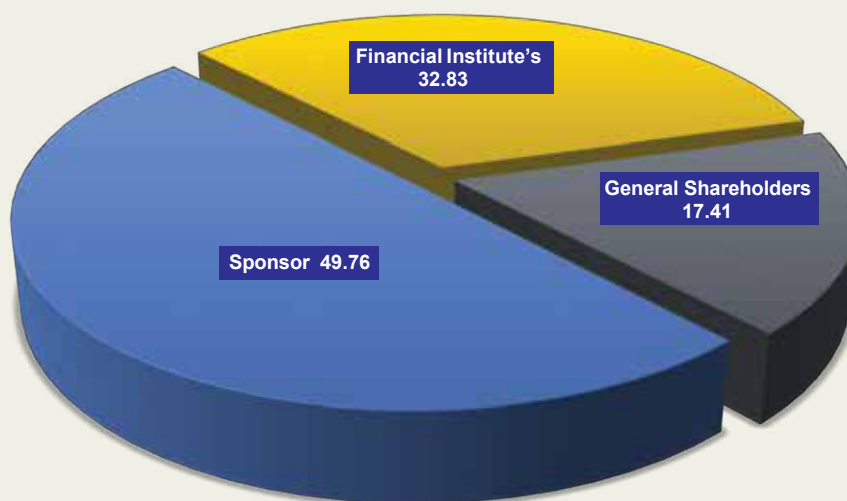
Shareholdings Status

Total Number of Shares : 24,750,440 of Taka 10 each

	No. of Shares	Shareholding Percentage
Sponsors, Directors and Promoters	12,316,140	49.76%
Financial Institution's	8,126,038	32.83%
General Shareholders	4,308,262	17.41%

TOTAL NUMBER OF SHAREHOLDERS: 6,868

- Sponsors, Directors and Promoters
- Financial Institution's
- General Shareholders



Glimpses of 26th AGM



Big Projects Implemented using King Brand Cement





Meghna Cement Mills Ltd.

Registered Office: 125/A, Block - A, Bashundhara R/A, Dhaka-1229.

PROXY FORM

I/We
 of
 being Member of Meghna Cement Mills Ltd., hereby appoint

 of
 as my/our proxy to attend and vote for me/us on my/our behalf at the 27th ANNUAL GENERAL MEETING of the Company to be held on Thursday, 19/12/2019 at 10:30am and/or at any adjournment thereof.

As witness I/We put my/our hand thisday of2019.

(Signature of the Shareholder)

Register Folio No./BO A/C No.

No. of shares held

Signature on
 Tk. 20/-
 Revenue Stamp

Note: A Member entitled to attend and vote at the Annual General Meeting may appoint a proxy to attend and vote on his/her behalf. The Proxy Form duly completed must be deposited at the Registered Office of the company not later than 72 hours before the time fixed for the meeting.

Meghna Cement Mills Ltd.

Registered Office: 125/A, Block - A, Bashundhara R/A, Dhaka-1229.

ATTENDANCE SLIP

I hereby record my attendance at the 27th ANNUAL GENERAL MEETING being held on Thursday, 19/12/2019 at 10:30am. in at "Gulnaksha", International Convention City Bashundhara (ICCB Hall no. 1), Kuril Bishwa Road, Dhaka-1229.

Name of member/proxy.....

Signature

N.B. : Please complete this attendance slip and hand it over in the counter at the entrance of the AGM venue.



মেঘনা সিমেন্ট মিলস লিমিটেড

রেজিস্টার্ড অফিসঃ ১২৫/এ, ব্লক-এ, বসুন্ধরা আবাসিক এলাকা, ঢাকা-১২২৯

প্রতিনিধি/প্রক্সি ফরম

আমি/আমরা(নাম)

ঠিকানা

আমি/আমরা মেঘনা সিমেন্ট মিলস লিমিটেড এর সদস্য। আমার/আমাদের প্রতিনিধি হিসেবে আগামী ১৯শে ডিসেম্বর, ২০১৯ইং তারিখ, বৃহস্পতিবার, সকাল ১০:৩০ ঘটিকায় অনুষ্ঠিতব্য অত্র কোম্পানীর ২৭তম বার্ষিক সাধারণসভায় এবং এর মূলতবী ঘোষিত সভায় আমার/আমাদের পক্ষে উপস্থিত থাকার এবং ভোট প্রদান করার জন্য নিম্নোক্ত প্রতিনিধিকে নিযুক্ত করিলাম :

প্রতিনিধির নাম : জনাব/জনাবা

ঠিকানা

অত্র প্রক্সি ঘোষনার স্বাক্ষর হিসেবে অদ্য ২০১৯ইং তারিখে আমি/আমরা সজ্ঞানে আমার/আমাদের স্বাক্ষর প্রদান করিলাম।

সদস্যের স্বাক্ষর সদস্য বিও আইডি/ফলিও নং

প্রতিনিধির স্বাক্ষর বিও আইডি/ফলিও নং (যদি থাকে)

২০ টাকার
রেজিনিউ স্ট্যাম্প
সংযুক্ত করুন

মেঘনা সিমেন্ট মিলস লিমিটেড

রেজিস্টার্ড অফিসঃ ১২৫/এ, ব্লক-এ, বসুন্ধরা আবাসিক এলাকা, ঢাকা-১২২৯

বিও আইডি/ফলিও নং

উপস্থিতি পত্র

আমি/আমরা মেঘনা সিমেন্ট মিলস লিমিটেড এর ২৭তম বার্ষিক সাধারণসভায়, যাহা অদ্য বৃহস্পতিবার, ১৯শে ডিসেম্বর, ২০১৯ইং তারিখ, সকাল ১০:৩০ ঘটিকায় গুলনকশা, বসুন্ধরা ইন্টারন্যাশনাল কনভেনশন সিটি (আইসিসিবি হল নং-১) কুড়িল বিশ্বরোড, খিলক্ষেত, ঢাকা-১২২৯ এ আমার/আমাদের উপস্থিতি লিপিবদ্ধ করিলাম।

সদস্য/প্রতিনিধির নাম: স্বাক্ষর

বিঃদ্রঃ - সাধারণসভায় যোগদানকারী সদস্যগণকে অনুরোধ করা যাচ্ছে যে, তাহারা যেন ব্যক্তিগতভাবে বা তাহাদের প্রতিনিধির মাধ্যমে সাধারণ সভাকক্ষে প্রবেশের পূর্বে এ উপস্থিতি পত্রটি পূরণপূর্বক জমা প্রদান করেন।



BASHUNDHARA GROUP
For the People, for the Country



World's Largest and the most advance
Technology Vertical Roller Mill (VRM)

Vertical Roller Mill (VRM) is the most advanced technology in cement production procedure. Its grinding efficiency combined with its ability to dry, grind and classify within a single unit gives it an ubrious advantage over other methods.

King Brand has adapted VRM from FLSmidth, Denmark in the factories to ensure the best quality product and its production capacity is 1,66,000 bags per day.



Meghna Cement Mills Ltd.

Registered Office:

125/A, Block-A
Bashundhara R/A
Dhaka-1229

Factory Office:

Mongla Port I/A,
Mongla, Bagerhat